



ISO9001:2008 质量管理体系认证
销售·培训·实施·系统集成·咨询·维护·专业化
甲骨文金牌合作伙伴(OPN);项目管理整体解决方案供应商

深圳普华宇鹏-企业及项目风险管理

实务应用培训班

邀 请 函

(2017 年 第一季)

接 收 人	
接收单位	
传 真	0755-82047730
联系电话	0755-82047750 0755-82047770 13923749004
培训单位	深圳市普华宇鹏信息咨询有限公司
编 号	PHYP-PX-2017-PH01
培训内容	项目管理系列培训
培训时间	请参考各个专题培训时间

深圳普华宇鹏—企业级项目管理整体解决方案供应商！

深圳普华宇鹏企业及项目风险管理实务 应用培训班 邀 请 函

项目管理作为企业的核心，关系到项目成功实施和及时交付。项目管理有整套的理论体系和工具，谁能掌握真正的项目管理技术、工具和方法，谁就能显著提升在这个行业和领域的竞争力。应客户要求，深圳普华宇鹏经过精心准备，举办本年度第一季项目管理系列培训，针对不同的客户安排不同层次的内容，帮助您解决各个领域存在的问题和疑惑。

系列培训都将实战和经验分享放在第一位，会提供大量行业应用典型案例。

具体内容请参照各个培训班。我们诚挚的邀请您和您的团队拨冗参加。

一、 培训内容

TC02：企业及项目风险管理实务应用培训班

时间	2017.06.21—23 20日全天为报到日	培 训 地 点	中国.湖南.长沙	
讲师	普华宇鹏 高级咨询顾问、风险管理顾问	培 训 费 用	3400.00元（含资料、茶歇、场地、税金、教材、证书费等）， 欢迎带电脑	
特点	详解介绍风险管理知识体系、风险识别、企业风险体系建立、风险管理国际工具应用、风险计划和评估、风险应对等	培 训 对 象	风险管理工程师、风险管理爱好者、计划工程师、项目管理专业人员、费控资源经理、工程管理专业人士等	
序号	课程内容	课程核心要点		培训方式
1	风险管理基础知识介绍及企业面临的风险问题分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 风险管理基础知识介绍 ● 风险定义、为什么要做风险管理、 ● 如何编制风险计划、使用什么工具和方法 ● 蒙特卡罗理论简介 ● 项目风险管理介绍（概念、流程等） ● 风险识别（原理、方法、分类等；如何确定 		PPT 演示

		<p>风险最大值、最小值、最可能值</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 风险定性分析（基本方法、手段等） ● 风险定量分析（基本方法、工具等） ● 风险应对计划建立 ● 风险监控（方法、流程、报告等） ● 风险管理的原则 ● 企业和项目进行项目风险管理的意义 ● PMI 中的风险管理体系介绍 ● 国内与国际项目风险管理侧重点分析 ● 企业目前风险管理领域面临的问题分析 	
2	大型企业、项目风险管理现状及发展趋势	<ul style="list-style-type: none"> ● 目前企业风险管理现状分析 ● 目前项目风险管理现状分析 ● 企业、项目风险管理存在的问题 ● 企业、项目风险管理发展趋势 ● 如何解决企业、项目存在的风险 	PPT 演示
3	企业级风险管理解决方案	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业级风险管理体系建立方法 ● 风险管理与内控在企业业务流程中的应用 ● 企业风险管理体系建设思路 ● 企业风险管理监督与评估 ● 企业级项目风险管理体系规划和建设 ● 项目风险管理实施和建议 ● 企业级风险管理体系运行 ● 风险管理与进度计划的结合分析 ● 如何编制企业风险管理计划 ● 风险管理计划的跟踪、计算（1000 次） ● 风险管理计划的实施 ● 风险管理计划的评估、参数输出、建议方案 ● 风险管理报告编制 	PPT 演示
4	风险管理评估及报告编制	<ul style="list-style-type: none"> ● 如何评估企业、项目存在的风险 ● 风险评估报告工具应用 ● 风险报告编制和成果发布 ● 风险评估示例 	PPT 演示
5	基于 P6 软件的风险管理深化应用	<ul style="list-style-type: none"> ● P6 中的风险管理理论体系 ● 如何选择风险管理工具 ● 如何基于 P6 软件规划企业风险计划、创建风险矩阵结构、输入相关参数 ● 风险参数源确定、栏位及内容输出 ● 如何输出风险计划、格式 ● 把风险数据加入到 P6 计划中 ● 风险管理定性分析、定量分析 ● 风险矩阵分析和建立 ● 风险应对计划编制、P6 中风险管理示例 	P6 软件演示+操作+DEMO 分享 (半天)

		<ul style="list-style-type: none"> ● 风险参数输出、风险报表输出 	
6	<p>风险管理软件应用介绍 (Oracle Risk Analysis 软件应用)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Oracle Primavera Risk Analysis 简介 ● 为学员安装风险管理专业分析工具 ● 项目风险管理简介及 PRA 界面导航 ● 风险理解、新建或导入项目计划 ● 进度计划检查、构建风险模型 ● 风险注册表模块简介 ● 风险识别、登记与评估 (定性 & 定量) ● 风险与 WBS/作业的关联 ● 风险缓解前模拟分析及图表查看 ● 风险缓解措施计划及缓解后风险重评估 ● 缓解后风险模拟分析及图表查看 ● 缓解前后对比分析 ● 项目计划的更新及缓解措施的更新 ● 风险历史情况查询、风险报表 ● 工期不确定性加载与模拟分析 ● 资源与费用不确定性加载与模拟分析 ● P-Schedule 应用、与 P6 结合应用 ● 费用估算计划 	<p>Primavera Risk Analysis 软件安装+应用+演示+DEMO 分享 (半天)</p>
7	<p>项目风险管理案例分享 (投资项目、工程项目、国际项目)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业风险管理监督与评估、企业风险监控 ● 风险应对措施的更新、历史风险分析 (瀑布图、泡泡兔等) ● 国内与国际项目风险管理侧重点 ● 企业风险管理体系规划和建设 ● 风险应对及解决方案的编写 ● 重大风险的预防与控制措施 ● 监控预警指标体系的建立 (五大特征、四大要素、九个步骤) ● 风险管理的监督与改进 ● 企业实施风险评价的方法和制度 ● 核电项目风险管理案例分享 (大纲、风险示例、风险应对等)、投资项目风险案例分享 ● 大型基建项目风险案例分享 	<p>PPT 演示+案例分享</p>
8	<p>风险管理交流、答疑</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 风险管理交流、答疑 ● 问题分析 	<p>交流</p>

二、 培训资料及证书

- Oracle Primavera P6 相关信息及资料 (光盘资料)
- P6 软件操作练习 (光盘资料)、P6 软件培训上机指南 (珍贵)
- P6 视频教程 (光盘资料) (珍贵) (4D+5D 应用)、P6 中文参考手册 (光盘资料)
- 新项目前期准备工作流程 (光盘资料)
- 培训教材 (成册资料, 珍贵)

- 培训证书，以资证明。

三、 公司简介

深圳普华宇鹏从事专业的项目管理咨询服务超过 16 年；公司是 Oracle（甲骨文）公司中国区金牌合作伙伴（P6 系列、CM、Unifier 等），项目管理整体解决方案供应商。公司高管均有核电、电力、石化、房地产等行业咨询、实施、服务、工作背景。为众多核电、电力、制造、房地产、石化、交通、LNG、研究院等优质客户提供过服务。

四、 培训师资

首席咨询顾问：PMP，16 年以上咨询行业从业经验，25 年 P3/P6 系列产品应用背景；甲骨文（原厂商）咨询服务认证、销售认证等；具有丰富的国内、国际工程管理背景。
高级咨询顾问：10 年咨询行业从业经验，为 20 家以上核电、电力、房地产、LNG、工程建筑等企业提供过项目实施与咨询服务；甲骨文咨询服务认证、销售认证等。

五、 联系我们

报名电话：0755-82047770 13430613978（黄燕清） 13923749004（王建鹏）

报名邮箱：wangjianpeng@p6p3.com；huangyanqing@p6p3.com

传真：0755-82047730

公司网址：www.p6p3.com

联系人：王建鹏 任洪利 南毅 黄燕清 许丽香

交通：将由会务组发布专项通知。

报名方式：您可以通过电话、邮件、微信、传真的方式向我司报名。

食宿统一安排，费用自理。

培训费可在现场通过现金、转账、支付宝等方式完成，无 POS 机刷卡支付，敬请谅解。

欢迎阁下踊跃报名！

祝您及家人身体健康，工作顺利！

深圳市普华宇鹏信息咨询有限公司

2017.06

