

## 深圳普华宇鹏-项目管理系列培训

邀请函



(2017年 第二季)

接收人	
接收单位	
传 真	0755-82047730
联系电话	0755-82047750 0755-82047770 13923749004
培训单位	深圳市普华宇鵬信息咨询有限公司
编号	PHYP-PX-2017-PH02
培训内容	项目管理系列培训
培训时间	请参考各个专题培训时间

深圳普华宇鹏—企业级项目管理整体解决方案供应商!

#### 深圳普华宇鹏项目管理系列培训班

# 邀请逐

P6 R17.7 版本已经发布;云服务已经全面在国内展开,投资进度成本支付协同门户一体化平台日益成熟。云计算、大数据、智慧项目、数字交付越来越重要。

项目管理作为企业管理的核心,关系到项目成功实施和及时交付。项目管理有整套的理论体系和工具,与现代最新 IT 技术结合紧密,谁能掌握真正的项目管理技术、工具、方法和手段,谁就能显著提升在这个行业和领域的竞争力。

应客户要求,深圳普华宇鹏经过精心准备,举办本年度第二季项目管理系列培训,针对不同的客户安排不同层次的内容,希望帮助您解决各个领域存在的问题和疑惑。

系列培训都将实战和经验分享放在第一位,会提供大量行业应用典型案例。

具体内容请参照各个培训班。我们诚挚的邀请您和您的团队拨冗参加。

## 一、 培训内容

#### TC01: Oracle Primavera P6 软件高级应用培训

		10 01 1 1 0	***************************************	W-1		
时间	2017. 10. 17—20 17 日全天为报到日		培训地点	中国. 福建. 福州		
讲师	普华宇鹏 高级咨询顾问团队		培训费用	3400.00 元(含资料、茶歇、场地、税金、教材、证书费等)		
特点	详解 P6 软件高级功能,实战方法探讨, 经典案例分享、交流探讨答疑		培训对象	计划工程师、项目管理专业人员 P6 从业者、费控资源经理等		
序号	课程内容	课程核心要点			培训方式	
1	P6 软件最新版本、组件	● 介绍 P6 软件的发展历史和进程; P			PPT 演示和介	

	SHENZHENSHI PUHUAYUPENG INFORMATION CONS	SULTATION CO.,LTD VY VY .FOF 3.CO/VI 0/33-62	0 17 7 00
	设计及基于角色的应 用规划	● 详解 P6 软件的最新版本、组件应用(P6 WEB 组件、PM 组件、TM 组件、P6 APP、API等) ● 如何基于 P6 软件规划和建设企业级、多项目进	绍
2	P6 软件基础应用要点 汇总、基于 P6 软件的 成果输出详解	度管理平台(体系)  P6 软件基础应用要点全面总结、回顾; P6 软件基础应用必须掌握的关键知识点; 基于 P6 软件编制项目计划的核心流程(规划、编制、跟踪、更新、成果发布、数据交换等)  如何基于 P6 软件实现项目计划成果深度发布(多组件、多维度成果)	PPT + 软件演 示
3	P6 软件核心工具、高级 功能应用介绍 (20 个专题)	● 数据导出\数据导入(合作伙伴之间、不同版本之间、不同产品之间)、Check in\Check out ● 发送项目计划、计划任务、检查项目完整性 ● 项目反馈、资源平衡、更新进展、整体更新 ● Claim Digger (计划差异比较分析) ● 本期进度更新、保存本期完成值、进度计算 ● 临界值监控、问题管理、目标计划创建和更新 ● 作业步骤和模板深度应用、Xisulazer 图制作 ● P6 软件应用技巧详解、P6 软件应用关键问题	DEMO 演示(案 例)及 PPT
4	基于 P6 软件的资源和费用管理深度介绍	<ul> <li>P6 软件资源规划、资源加载、资源平衡和分析</li> <li>基于 P6 软件的资源管理及资源深化应用思路;</li> <li>基于 P6 软件的费用科目建立、费用管理思路、与计划的关联、CBS 规划和应用、</li> <li>如何基于 P6 软件解决项目费用、预算、成本管理、费用变更、费用台账、四算对比</li> <li>资源、费用、成本与进度的关联解决思路</li> </ul>	DEMO 演示(案 例)及 PPT
5	基于 P6 软件的项目多级进度计划动态联动体系建立和跟踪	<ul> <li>大型项目多级计划和多层次计划理论介绍</li> <li>大型项目进度动态跟踪体系建立的原理</li> <li>项目进度动态联动计划体系建立的思路、方法</li> <li>动态联动计划体系的跟踪和更新</li> <li>动态联动计划体系的维护、授权、目标更新</li> <li>动态联动计划体系和工程支付系统的关联</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示 (基 于 P6 软件的多 个动态联动示 例及操作)
6	大型项目"进度检测系 统"的建立方法和思路	<ul> <li>大型项目"进度检测系统"建设的重要性、建立的基础、方法和类型</li> <li>核电项目"工程点系统"、石油石化项目"权重检测系统"、电力项目"工作负荷单元"、船舶\制造项目"进度检测系统"建立方法和思路;</li> <li>项目"进度检测系统"维护、跟踪、更新、报告方法、应用拓展</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示
7	项目进度计划编制、跟 踪、分析、反馈、优化 和管理要点	<ul><li>项目进度计划编制、跟踪、分析要点</li><li>项目进度计划反馈方式、方法</li><li>项目进度计划优化方法、手段、工具</li></ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示

	SHENZHENSHI PUHUAYUPENG INFORMATION CONS	ULTATION CO.,LTD WWW.P6P3.COM 0/55-82	04//50
8	项目进度计划评估体 系建立思路和方法	● 项目进度计划管理和体系维护 ● 进度计划跟踪和反馈方法介绍——P6WEB 端、P6 客户端、TM 组件、TM 移动(iphone 和安卓系统)、移动应用(定制 APP+硬件模式)、邮件 ● 项目进度计划监控、评估、优化的原理和方法 ● 项目进度计划评估的原理、意义 ● 进度评估的要点、方法、手段、过程 ● 业主如何做好对承包商的定期进度评估 ● 三级进度计划评估体系建立(示例) ● 进度计划预警系统的建立(以三级计划为基础)	PPT 演讲及 DEMO 演示、真 实案例分析
		<ul><li>进度计划评估新思路(版本比较、反馈项目应用、计划检查点方法应用)</li><li>进度计划编制质量检查和分析</li></ul>	
9	基于 P6 软件的项目赢得值管理体系规划和建设	<ul> <li>项目赢得值理论基础</li> <li>项目赢得值体系建设思路、方法</li> <li>项目赢得值建设主要基础工作</li> <li>计划值、赢得值、实际值的确定和参数设置</li> <li>8种赢得值参考指标的输出</li> <li>赢得值体系和进度管理体系的融合</li> <li>案例分析和共享</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示
10	项目风险管理和基于 风险管理工具的计划 优化分析	<ul> <li>项目风险管理基础、风险管理的重要性</li> <li>编制的计划如何基于风险管理工具进行分析</li> <li>风险计划和风险储备金计算、50\80 指标确定</li> <li>风险分析和评估后的计划指标发布</li> <li>如何基于风险分析确定风险准备金及索赔</li> <li>风险管理案例分享(电力、石化、核能)</li> </ul>	PPT 演讲
11	P6 APP 移动工具在进度计划管理中的应用	<ul> <li>P6 APP 移动应用思路、主要功能</li> <li>P6 APP 移动应用先决条件、基础准备、知识储备、组织建立、应用前计划的优化和完善</li> <li>P6 APP 移动在项目前期、设计、采购、制造、土建、安装、调试、质量监督、安全管理等领域的应用建议</li> <li>P6 APP 移动应用先决条件和体系建立</li> <li>P6 APP 移动应用案例分享</li> </ul>	PPT 演讲 + iPhone 手机演 示
12	项目进度和计划管理 核心业务介绍	<ul> <li>基于 P6 软件的项目投资计划体系规划和建设</li> <li>招标及合同条款中进度控制条款的审核和建议</li> <li>项目计划 WBS 结构及编码规划及应用建议</li> <li>项目总体计划及各单项工程各级计划评估、计划质量分析及建议</li> <li>各级计划上游条件、制约因素及关键点梳理、分析及应用</li> <li>项目进度延误与取证分析(EOT)、调告</li> </ul>	PPT 演讲及 P6 DEMO 演示

		● 进度计划盘点及进度绩效审查、承包商现场进	
		度管控	
		● 项目进度计划绩效指标分析(基于工期、权重、	
		工程实物量、里程程、赢得值等多指标、多角	
		度、多维度的进度检测及分析)	
		● 进度绩效报告编制及决策支撑应用建议	
		● 集团公司、项目公司、承包商之间数据交换机	
		制建立及建议	
		● 内控计划及外控计划差异性数据处理及分析	
		● 项目进度计划监测预警系统及调控规则的建立	
		及应用	
		● 项目里程碑预警体系建立及应用	
		● 项目费用管控模型、预算管理模型规划和建立	
		● P6接口工具—API、Web Services详细介绍	
		● P6 软件二次开发介绍	
		● Primavera Gateway 介绍(与 SAP、Maximo、MIS、	
13	P6 软件与其它信息系	U8、VPRM 等接口)	PPT 演讲及
	统的接口和集成介绍	● 接口集成流程和主要工作	DEMO 演示
		● 基于 P6 系列产品建设企业级项目管理平台思路	
		介绍一进度、成本、分析、监控、图纸可视化、	
		集成与开发	
	   经典案例分享、问题、	● 不同行业最佳实践一案例分享	
14	答疑、交流	● 项目计划管理、进度管控、软件应用问题	
	11 /yC \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	● 现场答疑、沟通、交流	

#### TC02: 核电项目计划编制和进度控制管理实战应用高级培训

1002:	核电坝日订划细利和	4)	理头或以	2用 高级培训	
时间	2017.11.07—10 7日全天为报到日	培训地点	中国. 四川. 成都		
讲师	普华宇鹏 高级咨询顾问		培训费用	3400.00 元(含资料, 税金、教材、证书费,	
特点	核电各板块计划编制和管理、控制要点、 深化应用趋势、典型案例分享等		培训对象	计划工程师、项目管: 控资源经理、工程管:	
序号	课程内容	课程核心要点			培训方式
1	P6 软件最新版本、组件设置及基于角色的应用建议	<ul> <li> 了解 P6 软件的发展历史和进程;</li> <li> P6 R17.7 版本最新功能介绍</li> <li> 介 P6 软件的最新版本、组件特点</li> <li> 如何应用 P6 的 WEB 组件、PM 组件、TM 组件、APP、API等</li> <li> 企业级、多项目、项目组合 P6 应用方案</li> </ul>		PPT 演示	
2	核电项目前期准备工作计	● 不同技术路线的核电项目阶段划分;			PPT 演讲及

	划的编制和管理	● 核电项目前期工作特点、主要流程、计划编	DEMO 演示(基
	以的编制和管理		
		制要点;重点和难点介绍	于 P6 软件)
		● 前期工程进度控制(业主和承包商)要点;	
		● 核电工程前期计划跟踪和控制要点。	
		● 核电项目一、二级进度计划概述、计划编制	
		要点、特点、主要内容	
		● 核电项目一级、二级进度计划 WBS 结构分解、	
		分类码、自定义段确定	
	   核电项目一、二级进度的	● 如何基于二级计划实现核电项目费用管理和	PPT 演讲及
3	核电频日 、	费用科目分解	DEMO 演示(基
	細則作目埋	● 如何基于二级计划实现核电项目投资管理、	于 P6 软件)
		投资曲线、现金流计划、"四算"管理	
		● 如何基于二级计划实现进度与 EPR 软件费用	
		● 核电项目二级计划跟踪、监控和管理要点	
		● 核电设计项目管理的特点和难点	
		● 核电设计项目进度管理体系规划、关键内容	
	核电项目设计计划的编制和管理	确定、核电设计项目计划编制要点	
		● 核电设计项目 WBS 结构划分、项目分解、分	
		类码、自定义段等确定	
		● 核电设计项目计划跟踪和反馈方式方法(基	PPT 演讲及
4			DEMO 演示(基
		于 PM、TM PC、TM APP 组件实现)	于 P6 软件)
		● 规划和建设设计计划"标准步骤和模板",用	
		于准确跟踪设计计划进度	
		● 核电设计项目计划 IED、ICM 的管理和控制,	
		与其它系统的接口	
		● 设计项目计划模版的建立、实际案例分享	
		● 核电项目采购方式及特点、采购模型建立	
		● 核电项目采购、制造计划编制要点(PDS 计划、	
		FSS 计划等)	
		● 核电项目采购、制造计划 WBS 结构分解、分	PPT 演讲及
	核电项目采购、制造计划	类码、自定义数据等确定	
5	的编制和管理	● 核电项目采购、制造计划跟踪方法(基于移	DEMO 演示(基
		动通讯、基于 TM、WEB 等)	于 P6 软件)
		● 核电项目采购、制造计划监控、分析要点	
		● 如何基于移动、社区应用实现核电项目采购、	
		制造计划的管理创新	
		● 核电项目施工计划编制要点(分土建、安装,	
		分三级、四级计划、分NI、CI、BOP、海工、	PPT 演讲及
6	核电项目施工计划(土建、 安装)的编制和管理	500KV 变电站分别介绍)	DEMO 演示(基
		● 核电项目施工计划 WBS 结构分解、分类码、	于 P6 软件)
			1 10 秋竹)
		自定义段确定和应用\施工计划逻辑关系建	

	SHENZHENSHI PUHUAYUPENG INFORMATION CONSULTA	10N CO.,LTD	J-17700
7	核电项目生产、调试、检修运营计划的编制和管理	立、关键路径分析和确定  ◆ 核电项目施工计划进度检测体系简介(方法、应用、拓展)  ◆ 核电项目施工计划资源规划和加载、分析、跟踪、优化、施工计划费用规划、加载、分析、跟踪、优化、施工计划反馈方法、手段、周期、内容  ◆ 核电项目系统完工计划编制思路  ● 核电项目系统完工计划编制思路  ● 核电理产计划管理介绍  ● 核电调试、检修项目计划体系介绍  ● 调试项目计划编制要点、调试计划特点  ● 调试计划 WBS 规划、分类码确定、自定义字段应用、调试计划资源规划和加载  ● 调试计划跟踪和反馈方法、手段(基于 TM 和APP 组件应用)  ● 基于"标准步骤和模板"模型准确跟踪调试计划,调试计划进度检测  ● 调试项目与其它计划的接口  ● 检修计划编制特点、跟踪和分析  ● 检修计划标准 WBS 体系的建立  ● 检修计划标准 WBS 体系的建立	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)
8	核电项目动态联动计划体系的建立和跟踪	<ul> <li>● 检修计划编制和管理更新及优化</li> <li>● 核电项目多级计划和多层次计划理论介绍</li> <li>● 核电项目多级计划纵向之间进度动态体系建立的原理</li> <li>● 核电项目板块之间横向计划一体化的建立方法和流程</li> <li>● 核电项目进度动态体系建立的必要性、建立的方法和手段</li> <li>● WBS 作业、配合作业、二次开发的应用要点</li> <li>● 如何实现多级、动态计划体系的跟踪和更新</li> <li>● 多级动态计划体系的维护(目标计划建立、更新和优化目标计划等)</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)
9	核电项目关键路径识别、分析和管理	<ul> <li>工程项目"关键路径"相关要点介绍</li> <li>核电项目"前期准备关键路径、设计关键路径、核岛土建\安装关键路径、常规岛、BOP关键路径、调试关键路径、检修运行关键路径"介绍</li> <li>核电项目"关键路径"的识别、分析、优化和应用;</li> <li>核岛项目"关键路径"管理思路、合同约定、分析报告</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)

		● 核电项目关键路径成果输出及预警开发示例	
10	核电项目计划和进度管理 及 P6 深化应用要点介绍	<ul> <li>项目进度、计划管理深化应用趋势及要点</li> <li>核电项目资源深化应用思路、方法、流程</li> <li>核电项目费用管理以及与 CBS 的关联、CBS 分解要点介绍</li> <li>核电项目标准 WBS 的规划和建立思路、拓展应用、标准三级计划建立</li> <li>核电项目作业分类码深度规划、作业类别分析和拓展应用</li> <li>核电项目"赢得值"体系的建立思路和要点</li> <li>核电项目 BIM\CAD 系统与 P6 的接口和集成</li> <li>项目风险、成本与进度计划的关联及趋势</li> <li>P6 软件与项目管理信息系统的接口和开发</li> <li>核电项目"一体化三级计划"的建立思路</li> <li>核电项目 APP 移动应用电信案例分享</li> <li>核电项目"进度测量系统的开发和应用"</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)
11	核电项目计划和进度管理评估及分析	<ul> <li>项目进度计划监控、评估、优化的原理和方法(业主和总包商层面)</li> <li>基于三级计划的监控、对比、分析和监控(承包商层面)、进度计划评估目标</li> <li>进度评估的要点、方法、手段、过程</li> <li>三级进度计划评估体系建立(示例)</li> <li>进度计划预警系统的建立(以三级计划为例)</li> <li>进度计划评估新思路(版本比较、反馈项目应用、计划检查点方法应用)</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)
12	核电项目应用 P6 实施计划和进度管理最佳案例分享	<ul> <li>CPR1000 技术路线计划和控制案例分享</li> <li>AP1000 技术路线计划和控制案例分享</li> <li>PHR1000 技术路线计划和控制案例分享</li> <li>工程公司层面计划和控制典型案例分享</li> <li>总承包商层面计划和控制典型案例分享</li> <li>核电项目计划管理和控制应用趋势</li> </ul>	PPT 演讲及 DEMO 演示(基 于 P6 软件)
13	答疑、交流	● 答疑、交流	交流

#### 二、 培训资料及证书

- Oracle Primavera P6 相关信息及资料 (光盘资料)
- Oracle Primavera Unifier 相关信息及资料
- P6 软件操作练习 (光盘资料)、P6 软件培训上机指南 (珍贵)
- P6 视频教程 (光盘资料) (珍贵) (4D+5D 应用)、P6 中文参考手册 (光盘资料)
- 新项目前期准备工作流程(光盘资料)
- 培训教材(成册资料,珍贵)
- 培训证书,以资证明。

### 三、公司简介

深圳普华宇鹏从事专业的项目管理咨询服务超过16年;公司是0racle(甲骨文)公司中国区金牌合作伙伴(P6系列、CM、Unifier等),项目管理整体解决方案供应商。公司高管均有核电、电力、石化、房地产等行业咨询、实施、服务、工作背景。为众多核电、电力、制造、房地产、石化、交通、LNG、研究院等优质客户提供过服务。

#### 四、培训师资

首席咨询顾问: PMP, 16 年以上咨询行业从业经验, 25 年 P3/P6 系列产品应用背景; 甲骨文 (原厂商) 咨询服务认证、销售认证等; 具有丰富的国内、国际工程管理背景。高级咨询顾问: 10 年咨询行业从业经验, 为 20 家以上核电、电力、房地产、LNG、工程建筑等企业提供过项目实施与咨询服务; 甲骨文咨询服务认证、销售认证等。

#### 五、 联系我们

报名电话: 0755-82047770 13430613978 (黄燕清) 13923749004 (王建鹏)

报名邮箱: wangjianpeng@p6p3.com; huangyanqing@p6p3.com

传真: 0755-82047730 公司网址: WWW.P6P3.COM

联系人: 王建鹏 任洪利 黄燕清 许丽香

交通: 将由会务组发布专项通知。

报名方式: 您可以通过电话、邮件、微信、传真的方式向我司报名。

住宿统一安排, 住宿费自理。

培训费可在现场通过现金、转账、支付宝等方式完成,无 POS 机刷卡支付,敬请谅解。

欢迎阁下踊跃报名!

祝您及家人身体健康, 工作顺利!



# 附件一:报名回执表

参加培训人员信息	3					
单位名称						
联系地址						
邮编						
参会人员姓名 (必要)	性别	职务	电话 (含区号)	手机 (必要)	传真	电子邮箱 (必要)
住宿要求						
是否安排住宿: 住 宿 要 求: 住 宿 时 间: 2	□标准单	单人间	□标准双人[ ] 日	间 □豪华	双人间	□豪华单人间
发票内容						
1、 <b>发票抬头(请务必准确填写,以便开具增值税专用发票):</b> (增值税专用发票使用) 公司名称: 纳税人识别号: 开户行/地址: 联系电话:						
2、费用名称:	□服	务费	□咨询费	□ 培训费		
报名确认						
报名单位(盖章)						

#### 备注:

- 1. 请您认真填写上述表格以便为您提供更优质的服务;
- 2. 报名注册表请于 2017 年 10 月 13 日前传真、或者 Email 到会务组;
- 3. 本次培训准备时间较紧, 敬请尽快报名以便我们安排相关事宜, 谢谢。
- 4. 请根据需要选择相应内容。