
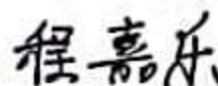


新员工导师带徒协议

甲方（导师）：

乙方（试用期、见习期新员工）：

乙方为本单位通过校园招聘招录的新员工。为加快乙方职业能力和职业素质培养，使乙方尽快熟悉岗位职责和业务技能，掌握安全知识，在见习期结束后能够基本胜任岗位需要，根据集团公司制度规定，甄选甲方为乙方试用期、见习期导师，实行导师带徒活动。

为使双方进一步明确职责，现签订协议如下：

一、甲方（导师）权利与义务

（一）根据见习期岗位安排，帮助乙方克服和消除环境陌生感、人际关系陌生感，尽快融入工作团队（乙方到岗两周内）；

（二）指导乙方熟悉单位和岗位情况，了解并掌握单位和基层组织考勤、行为规范管理規定，使乙方能够自觉做到遵章守纪，树立正确的职业理念（乙方到岗两周内）；

（三）为乙方正确传承交接班管理规定、流程和要求，岗前确认事项，个人劳保用品穿戴，六项行为规范等（乙方到岗两周内）；

（四）为乙方正确传承岗位基本安全知识，危险危害因素辨识，事故应急处理措施，逃生自救通道、方式，灭火器使用，应急自救知识等（乙方到岗四周内）；

(五) 结合乙方岗位、工种，以见习期结束乙方能够基本胜任岗位需求为目标，制订乙方见习培训计划，计划内容要求详尽且可操作，包括岗位应学习掌握的基本专业知识、岗位操作规程、动作标准、作业要求等。培训计划内容经班组长、车间负责人批准后，对乙方进行交底，使乙方明确自己的提升目标（乙方到岗两周内）；

(六) 依据计划开展导师带徒活动，按时间节点指导乙方工作，对乙方工作态度、行为、技能、业绩等方面及时做出评价与指导，并监督乙方安全作业（协议期内）；

(七) 为乙方树立优秀职业榜样和业绩标杆，毫无保留地为乙方传授知识技能，有义务教育和引导乙方忠诚企业，敬业爱岗，踏实工作；及时了解掌握乙方心理动态和情绪变化，通过细致耐心、充满正能量的思想工作，帮助乙方克服工作、生活、家庭等方面的困难，树立信心，迎难而上。

（协议期内）；

(八) 每两周进行一次业务知识讲解或岗位技能示范操作指导，有计划地为乙方安排工作任务、传授工作经验和基本技能、帮助乙方提高业务素质和工作能力（协议期内）；

(九) 每月与乙方进行一次面谈，了解思想状况，从乙方的工作态度、行为、技能水平和能力等方面进行客观分析，提出针对性措施（每月月底）；

(十) 试用期、见习期结束前，对乙方试用期、见习期表现情况做出书面鉴定，对乙方职业发展提出指导意见（协议期内）；

(十一) 在认真履行职责且乙方试用期、见习期鉴定考核合格的情况下, 按规定享受导师带徒奖励。

二、乙方(新员工)权利与义务

(一) 虚心接受甲方指导, 尽快熟悉工作环境, 消除陌生感, 尊重各级领导及老员工, 构筑良好人际关系, 与老员工和谐相处, 阳光愉快地开启职业历程(乙方到岗两周内);

(二) 在甲方的指导下, 认真学习集团公司、用人单位规章制度并努力践行, 自觉遵章守纪, 做到不迟到、不早退、不旷工(乙方到岗两周内);

(三) 在甲方的指导下, 严格遵守班组、岗位交接班管理规定、流程, 认真做好岗前确认, 正确规范地穿戴好个人劳保用品, 践行六项行为规范等(乙方到岗两周内);

(四) 在甲方的指导下, 较熟练地掌握岗位基本安全知识, 危险危害因素辨识, 事故应急处理措施, 逃生自救通道、方式, 灭火器使用, 应急自救知识等(乙方到岗四周内);

(五) 学习甲方制定的见习培训计划, 与甲方沟通相关内容、实现途径、评价方式、阶段性提升目标等, 对个人见习期技能提升目标做到心中有数(乙方到岗两周内);

(六) 认真执行甲方制定的培训计划, 随时、主动、积极地向甲方进行工作汇报、沟通交流相关问题, 请教技能要领、要点, 创新拓展学习方式方法, 保证周周有进步, 月月有提升, 按时完成计划目标;

(七) 认真规范地填写《新员工培训手册》，按时做好工作笔记，试用期、见习期结束后认真进行工作总结，结合工作实际提出建议及改进意见，并做好个人职业发展规划自我评价；

(八) 尊重导师，文明礼貌，虚心学习，勤于实践，主动适应角色转变，真正成为集团公司最需要的人。

三、培养目标和考核要求

(一) 熟练掌握人力资源，计生，女工，职位晋升、技能鉴定申报，退休人员申报，物资出入库，资金计划，费用核销，工会工作，评先树优上报，资产管理（服装、材料、劳保、印刷品）计划领发，工作数据统计汇总上报、疫情防控，稿件录入统计汇总，综治罚款等工作。

(二) 认真学习政治理论和业务知识，严格遵守企业规章制度，加强体能素质训练，不断提升自己素质水平。

四、协议要求

甲乙双方须严格履行协议内容，一方不认真履行或不称职可以解除本协议。双方履行协议情况纳入个人年度绩效考核。

本协议书自签订之日起生效，协议期限为 2023 年 8 月至 2024 年 7 月。

协议书一式四份，甲乙双方各执一份，用人单位人力资源管理部门、见习车间各存档一份。

甲方签名：高春霞 2023 年 8 月 3 日

乙方签名：程嘉乐 2023 年 8 月 3 日