

(代序言)

鬼谷子这个人，在中国古代历史人物中。是一个真实而又最具有神秘光环的人物。他的著作《鬼谷子》，是一部有独特价值而又最富于神奇色彩的书。

《史记·苏秦列传》和《张仪列传》说鬼谷子是苏秦和张仪的老师。《隋书·经籍志》在“纵横家”类著录了《鬼谷子》三卷，注解：“鬼谷子，楚人也，周世隐于鬼谷。”《史记》和《隋书》认为鬼谷子是隐居在鬼谷的一位研究游说之术的隐士。生活在战国时代。没有留下真实的姓名。这说明鬼谷子是一位真实的历史人物。魏晋时代，道教把鬼谷子的著作《鬼谷子》列为经典。东晋初年葛洪《抱朴子·遐览》列道教经典137种，其中就有《鬼谷经》。后来，道教进一步把鬼谷子列为道教的洞府真仙，号称“玄微真人”：甚至说他出生于黄帝轩辕氏时代，历夏朝、商朝、周朝三代，随老子西出函谷关；东周时代，重返中国，隐居鬼谷，培养弟子数百人，在人问数百岁，后来不知所终。后代关于鬼谷子的传说越来越多。明朝冯梦龙所编著的历史小说《东周列国志》第87回至90回，就讲了他收苏秦、张仪、孙臆、庞涓为徒弟的故事。还有的书说他带领徒弟范蠡帮助越王勾践复国。又说九天玄女是他的师妹。如此等等。这就给鬼谷子笼罩上了神秘的光环。

研究《鬼谷子》，首先必须弄明白《鬼谷子》的写作时代。鬼谷子的著作《鬼谷子》，今本分为内篇12篇与外篇9篇。有的学者怀疑《鬼谷子》是一部伪书。我们经过认真考证认为：《鬼谷子》内篇除了《符言》篇可能是从《管子》混入的以外，其他11篇都是先秦时代的著作，其写作者是鬼谷子先生及其弟子们。西汉大学者刘向，在《说苑·善说》中就已经引用鬼谷子关于游说之术的话语。引文长达百字。可见至少《鬼谷子》的某些内容在西汉时代已经流行了。而且，《鬼谷子》的思想内容、语言文字都具有先秦著作的特点。《鬼谷子》外篇，则可能是唐朝人写作并编入这本书的。

历代对《鬼谷子》的褒贬很悬殊，我，]应该客观地评价这部书。我们认为其主要价值有四个方面：第一，它总结了纵横游说之术，形成了自己的理论体系，而且是战国纵横家唯一保存至今的理论专著。第二，它提出了不同于儒家、道家、法家等其他学派的哲学政治思想。可以说在中国思想史上独树一帜。第三，它开创了中国的游说修辞术。第四，它曾经被人们从不同的角度去理解或运用，对宗教家、军事家、术数家都发生过影响。他们见仁见智，得出不同的体会。这也可以启示今天的读者，启示人们如何认识本书在今日的价值。据说，日本人大桥武夫著《鬼谷子》一书，用军事、外交、政治、商业等方面人际交往盼实来印证鬼谷子的理论。颇能中为日用、古为今用。

《鬼谷子》这本书，有许多神奇的传说。如：《东周列国志》第87回已经说鬼谷子通天彻地，有各家学问：一是象数学，占往察来，言无不验；二是兵学，布阵行兵，鬼神不测；三是游说学。出词吐辩。万口莫当；四是出世学，修真养性，长生成仙。河南淇县云梦山至今流传着《鬼谷子》是一部“天书”的传说。它讲这部书属于阴性。白天看没有一个字，晚上就金光闪闪，内容变化万千。鬼谷子第一晚读它时。看到的是十三篇纵横游说之术：第二晚读它时，看到的是十三篇军事用兵之法；以后各晚，分别看到了货殖致富的方法、养性修真大法、推命相面的方术等等。这些传说显然是荒诞不经的，给《鬼谷子》染上了浓厚的神奇色彩。

二十多年前，本人曾经应三环出版社之约，写了一本《白话鬼谷子》，1992年3月约稿，4月交稿，7月就出版了。写得仓促。校对也仓促，有不少的错误，内心一直不安。所以，再花了一年多时间，重新钻研修改，还去到淇县云梦山参观了鬼谷子遗迹。写成了这本《鬼谷子详解》，希望能够弥补1992年版《白话鬼谷子》的主要失误。这本书分为三部分，也是研究《鬼谷子》应该下些力气的三个方面：第一部分是正文的校注翻译。《鬼谷子》正文，以道藏本为基础，参阅《四库全书》本、秦思复的乾隆刊本与嘉庆刊本，还吸收俞樾《诸子平议补录》等的研究成果，进行认真校勘。《鬼谷子》有些地方很难解释，唐朝尹知章所作的

为道藏本保留的注释有许多不如人意甚至误解原作的地方。因此，我们既尊重并全部保存了道藏本的注释，又反复钻研作了新注。有的篇章的注释我就修改过十多次。第二部分是考证研究。市面上有些关于《鬼谷子》的书，只图宣扬鬼谷子神秘的方面，根本不注意考证，也疏于客观的研究评价。我们考证了《鬼谷子》的真伪与写作年代，考证了道藏本注释的真正作者。从几个方面力争客观地对《鬼谷子》进行评价，还编了内篇 11 篇的词典。第三部分是资料附录。我们搜集了历代关于《鬼谷子》的资料与传说，希望能够对《鬼谷子》的读者与研究者有所帮助。

岳麓书社计划出一套整理古籍的丛书，我提出愿意整理《鬼谷子》，丁社长立即首肯。后来，我买到并认真阅读了岳麓书社在 1995 年出的徐德欢先生译注的《白话鬼谷子》，觉得那本书有比较高的质量。崔颢写了七律《黄鹤楼》，李白就不再写了，“眼前有景道不得，崔颢题诗在上头”。我佩服李白有自知之明，而且我最不愿意与别人竞争、比量。所以，我就告诉丁社长，不打算在岳麓书社出版我这本书。我还跟别的出版社作了初步联系。过了不久，岳麓书社的责任编辑曾德明同志反复劝说我书稿交给岳麓书社，特别说明徐德欢先生已经不愿意再版他的那本书。我是岳麓书社的老作者，所以，我恭敬不如从命。就把稿件交给了岳麓书社。也许可以以文会友，结识徐德欢等对《鬼谷子》有研究的朋友们。写作本书的过程中，还得到浙江省图书馆、湖南师大图书馆、长沙大学图书馆负责人以及陈祺、蔡梦麒、周冰冰等同志的帮助，在此一并表示谢意。

第一部分《鬼谷子》注释导读

战国时代是一个“逞干戈，尚游说”的时代。战场上的军事家与外交场上的纵横家，都非常活跃，决定着国家的安危。纵横家在诸侯各国之间游说，或者主张合纵（以苏秦为代表），即东方六国纵向联合，共同抵抗强大的秦国；或者主张连横（以张仪为代表），即以秦国为核心，分别跟六国结盟，各个击破。纵横家们被人们称为“捭阖纵横之士”，他们主要的游说手段就是捭阖之术。《鬼谷子》是纵横家的理论著作，所以开宗明义第一篇就是“捭阖”。“捭”（b01 败），是打开的意思；“阖”（色合）是闭合的意思。所谓“捭阖”，从游说的角度看，“捭”就是公开说出自己的意见，并引发对方说出意见；“阖”就是保持沉默，让对方先说出他的意见。推而广之，就是可以采用不同的手段去进行游说，诱导对方，求同存异；也可以采用不同的手段去了解人才，使用人才。道藏本及《四库全书》本的题解云：“捭，拨动也；阖，闭藏也。凡与人言之道，或拨动之，令有言，示其同也；或闭藏之，令自言，示其异也。”

【正文】

粤若稽古①，圣人之在天地间也，为众生之先②。观阴阳之开阖以命物③，知存亡之门户④，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之联焉，而守司其门户⑤。故圣人之在天下也。自古之今，其道一也⑥。变化无穷，各有所归⑦：或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张⑧。是故圣人...守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长⑨。

【注疏】

①粤若：发语词（语首助词），无具体词义。稽：考察。此四字是模仿《尚书·尧典》的开头。

②圣人：道德、智慧杰出的人物。众生：普通民众、先：先觉者，引导者，道藏本注：“若，顺；稽，考。圣人在天地之间观人设教。必顺考古道而为之。首出万物以前人，用先知觉后知，先觉觉后觉，故为众生兜。”按：道藏本的注解，过去大多数学者都认为是萧梁时代的陶弘景所作，称之为“陶注”。我们认为，它实际上是唐朝尹知章所作（见本书考证）。

③阴阳：古代哲学观念，代表世界对立两统...的性质以及由此形成的万事万物。阳象征雄性、刚健、热烈、积极，阴 1 象征阴性、柔顺、冷静、消极。命物：为万物命名，辨别万物，役使万物。道藏本注：“阳开以生物，阴合以成物。生成既著，须立名以命之也。”

④门户：途径，道理。筹策：计算，洞察。万类：万物。达：通晓。联：征兆。《道藏》本作“联”，《四库全书》本作“朕”，两字形近，且爵通用。守司：掌握，运用。道藏本注：“不忘亡者存，有其存者亡。能知吉凶之浅者，其惟知机乎？故曰知存亡之门户也。万类终始，人心之理，变事比联迹，曩不朗然玄悟，而无幽不测。故能筹策达见焉。司，主守也。门户，闾上存亡一尸也。圣人既达物理终始，知存亡之门户，能守而司之，令其背亡两趣存也。”

⑤之：往，到达。《意林》引文作“及”。道：规律。手毅，方法。一：同一。道藏本注：“莫不背亡而趣存，故曰其道一也。”

⑥所归：归宿，归属，表现。道藏本注：“其道虽一，行之不同，故曰变化无穷；然而，有条不紊，故曰各有所归也。”

⑦或：有的。弛：松弛，放松。张：拉紧。道藏本注：“此二者，法象各异，施教不同。”

⑧一：专一，自始至终。《意林》引文无“一”字。度权量能：审查、估量对方的权谋与能力。“度”，《四库全书》作“广”。校：考察测定。伎巧：即技巧。道藏本注：“政教虽殊，至于守司门户则一，故审察其所宜先行者先行，所宜后行者后行之也。权谓权谋，能谓材能，伎巧谓百工之役。言圣人之用人，必度量其谋能之优劣，校考其伎巧之长短，然后因材而用。”

【正文】

夫贤、不肖，智、愚，勇、怯，仁、义，有差①。乃可裨，乃可阖，乃可进，乃可退，乃可贱，乃可贵；无为以牧之②。审定有无，以其实虚，随其嗜欲，以见其志意③。微排其言，而裨反之，以求其实，贵得其指④；阖而裨之，以求其利⑤。或开而示之，或阖而闭之。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也⑥。可与不可，审明其计谋，以原其同异⑦。离合有守，先从其志⑧。

【注疏】

①贤：具有德行、才能的人。不肖：不具有德行、才能的人。仁：慈爱。义：适宜，讲究原则。一本无“仁义”二字。俞樾《读书余录》（后人辑录为《诸子平议补录》）认为，“仁义”是衍文。差：差别，等级。道藏本注：“言贤不肖、智愚、勇怯，材性不同，各有差品。”

②无为：道家哲学概念，即顺应自然的规律与变化。《老子》：“道常无为而无不为，侯王若能守之，万物将自化。”牧：看守，管理。道藏本注：“贤者可裨而同之，不肖者可阖而异之。智之与勇，可进而贵之；愚之与怯，可退而贱之。贤愚各当其分，股肱尽其力，但恭己无为，牧之而已矣。”

③有无：指才能的有无。实虚：指表现的囊假。见：表现出来。志意：志向与思想。“以其实虚”，俞樾《读书余录》）为，“以”通“与”...本作“与其实虚”。道藏本注：“言任贤之道，必审定其材术之商无，性键之虚实。然后，随其嗜欲而任之，以见其志意之真伪也。”

④微排：试探性地反驳。反：反复阐述。指：旨意，真蜜主张。道藏本注：“凡言事者，则微排抑其所言，拨动以反难之，以求其实憾、”

⑤阖：指对方闭口不说话，裨：使动用法，促使对方开口说话。利：指对方追求的利益、目标等。道藏本注：“实情既得，遥自闭藏两拨动之，（彼）以求其所言之利何如耳，”

⑥同其情：使双方思想棚问异其诚：分辨出对方的诚意。道藏本注：“开而同之，所以尽其情；异之，所以知其诚也，”

⑦可：赞同。原：探究、分析审明，一本作“明审”道藏本注：“凡有所言，有町，有不可。必明审其计谋，以原其同舞。”

⑧离：乖离，不相合，从其志：掌握对方的思想。从：跟从，掌握道藏本注：“计谋虽离合不同，但能有所执守，则先从其志以尽之。以撷戚败之归也”

【正文】

郎欲捭之，贵周；郎欲阖之，贵密①。周密之贵微，而与道相追②。捭之者，料其情也。阖之者，结其诚也③、皆见其权衡轻重，乃为之度数，圣人因而为之虑④；其不中权衡度数，圣人因而自为之虑⑤。故捭者，或捭而出之，或捭而纳之⑥。阖者，或阖而取之，或阖而丽去之⑦。捭阖者，天地之道⑧。捭阖者，以变动阴阳，四时开=IV闭，以亿万物⑨。纵横反出、反覆反忤，必由此矣⑩。

【注疏】

①周：周详。密：隐秘。道藏本注："言拨动之，贵蕊周遍；闭藏之，贵其隐密，"

②微：微妙。追：追随，相合。道藏本注："而此二者，皆须微妙，合于道之理。然后为得也。"

③料其情：探测对方的虚实真假。道藏本注："料谓简择，结谓系束。情有真伪，故须简择；诚或无终，故须系束也。"

④皆：都。一本作"既"。权衡：权是秤锤，衡是秤杆，是测量轻重的工具度数：标准。为之虑：为对方谋划。道藏本注："权衡既陈，轻重自分。然后为之度数。以制其轻重，轻重因得所，而为设谋虑，使之道行也。"

⑤中：符合。自为之虑：为自己另作考虑。道藏本注："谓轻重不合于斤两。K短不充于度数，便为废物，何所施哉？圣人!=是自为谋虑，更求其反也。"⑥纳：收藏不用。道藏本注："谓中权衡者，出而用之；其不中者，纳而减之、"

⑦取：采取。去：离开。道藏本注："诚者，阖而取之；不诚者，阖而去之。"⑧天地之道：自然的根本大道。道藏本注："阖户谓之坤，辟户谓之乾。故谓天地之道。"

⑨变动阴阳：使阴阳发生变化。四时开闭：四季运行。化万物：使万物化育。道藏本注："阴阳变动，四时开闭，皆捭阖之道也。纵横，谓废起也，万物或开以起之。或阖而废之："道藏本断句为："以化万物纵横。"

⑩纵横：交错，各种变化。忤：抵触，不相合。必南此：一定要遵循捭阖之道。道藏本注："言捭阖之道，或反之令于彼，或反之覆来于此；或反之于彼，忤之于此。皆从捭阖而生，故曰必此王。"俞樾《读书余录》云："反出、反忤四字。衍文也。此文当读至万物绝句，四时开闭，以化万物，纵横反复，必南此矣。其文甚明。写者衍反出反忤二，四字，陶氏遂于横字绝句，反出、反复、反忤并列为三义，虽1为之说，不可通也。"

【正文】

捭阖者，道之大化，说之变也。必豫审其变化①。口者，心之门户也。心者，神之主也②。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出人③。故关之以捭阖，制之以出人④。捭之者，开也，言也，阳也；阖之者，闭也，默也，阴也⑤。阴阳其和，终始其义⑥。故言"长生"、"安乐"、"雷贵"、"尊荣"、"显名"、"爱好"、"财利"、"得意"、"喜欲"，为"阳"，曰"始"⑦。故言"死亡"、"忧患"、"贫贱"、"善辱"、"弃损"、"亡利"、"失意"、"有害"、"刑戮"、"诛罚"，为"阴"，曰"终"⑧。诸言法阳之类者，皆曰"始"；富善雌始其事。诸言法阴之类者，皆曰"终"；言恶以终其谋⑨。

【注疏】

①大化：最根本的变化。豫：通"预"，预先。一本在"说之变也"后，还有一句："吉凶大命口焉。"道藏本注："言事无开阖，则大道本化，言说无变。故开闭者，所以化大道，变言说。事虽大，莫不成之于变化，故必豫之，吉凶系焉。"俞樾《读书余录》认为"大化"的"大"字是衍文，他说：...大字，衍文也。道之化，说之变。相对成文。注云：言事无开阖。则大道不化，言说元变。故开闭者，所以化大道，变言说。注中"大字"，乃陶氏旅以足句，正文本无大字。犹言说之言，亦陶氏加以足句。正文率无寄字也。正文大字即涉注文而衍。"

②心：古人认为心是主管思维与精神的器官。道藏本注："心因口宣，故口者心之门户"

也：神为心用，故心者神之主也。"

③志意：志向愿望。喜欲：爱好欲望。思虑：思索考感。智谋：智慧谋略。

道藏本注："凡此八者，皆往来于口中，故曰由门户出入也。"

④关、制：控制。道藏本注："言八者若无开阖，事或不备。故关之以捭阖者，所以制其出入"

⑤默：沉默不说。道藏本注："开言于外，故曰阳也；闭情于内，故曰阴也。"

⑥和：和谐、平衡。终始：开始与结束。义：宜，适宜。道藏本注："开闭有节，故阴阳和；先后合宜，故终始义。"

⑦尊荣：地位高而荣耀。显名：名声远扬。爱好：受至《宠爱信任。道藏本注："凡此曾欲人之生，政日始，日阳。"

⑧弃损：被抛弃、被损害。"弃损"疑是"弃捐"之误，因为"弃捐"（抛弃）与"爱好"（宠信）是相对的。道藏本注："凡此皆欲人之死，故曰阴，日终。"⑨诸言：各种言论。言善：谈论事情的好处、利益，从积极方面谈论。始其事：谋划事情的开端。言恶：谈论事情的坏处、危害，从消极方面谈论。终其谋：结束谋略，结束谈论。道藏本注："谓言说者，有于阴言之，有于阳言之，听者宜知其然。"

【正文】

捭阖之道，以阴阳试之①。故与阳言者，依崇高。与阴言者，依卑小②。以下求小，以高求大③。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可④。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下⑤。为小无内，为大无外⑥。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事⑦。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入；阳还终始，阴极反阳⑧。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也⑨。以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也⑩。阴阳相求，由捭阖也⑪。此天地阴阳之道，而说人之法也⑫。为万事之先，是谓圆方之门户⑬。

【注疏】

①以阴阳试之：从阴阳两个方面试探。道藏本注："谓或拨动之，或闭藏之。以阴阳之言试之，则其情慕可知。"

②阳：指性情阳刚的人，积极进取的人，地位高的人。崇高：高大，指内容积极高远。阴：指性情退缩的人，地位低下的人。卑小：低小，指内容微小切近。道藏本注："谓与情阳者言，高以引之；与情阴者言，卑以引之。"

③求：适应。下：即前文的"卑小"。小：指志向微小者。高：即前文的"崇高"。大：志向远大者。道藏本注："阴言卑小，故曰以下求小；阳言崇高，故曰以高求大。"

④无所不可：任何地方、任何场合都可以。道藏本注："阴阳之理尽，小大之情得。故出入皆可，何所不可乎？"《百子全书》本，将注解混入正文。⑤"可以"四句：《百子全书》本阙。人：普通人；家：具有封地的大夫国；诸侯国。天下：指周王朝统治的全中国。道藏本注："无所不可，故所说皆可。"

⑥无内、无外：指可以无限地发挥。道藏本注："尽阴则无内，尽阳则无外。"

⑦益损：增加或减少。去就：离开或走近。倍：通"背"。背离。反：通"返"，返回。御：控制，主宰。道藏本注："以道捭成曰益，以事褫贼曰损；义乖日去，志同日就；去而遂绝日倍，去而复来日反。凡此不出阴阳之情。故曰皆以阴阳御其事也。"

⑧此六句讲阴阳的相互作用与转化一本作：阳动而行，阴止而藏：阳动而出，阴隐而入；阳还终阴，阴极反阳。"道藏奉注："此者上下相成，由阴阳相生也。"

⑨德相生：以道德相互感化，形相成：以看见的表现相互帮助。

⑩苞以德：以道德去包容。苞：通"包"。施以力：以力量去施行。道藏本注："此言上以爵禄养下，下以股肱宣力。"

⑩相求：互相追求，互相结合？道藏本注："上脘以能相求者，由开闭而生也。"

⑪说：游说。道藏本注："言既体天地，象阴阳，故其漱可以说人也。⑫圆方：指不同的表现或手段，道藏本注："天圆地方，七下之义也。理尽开闭，然后生万物，故为万物先。此出入。放圆方之门户。"

【白话译文】

考察古代的历史便可知道，圣人在天地之间是普通民众的引导者。他观察阴阳二气的开合变化来为万物命名，掌握万物的规律。他了解生死存亡的道理，洞察万物的始终，领悟人们的心理，发现变化的征兆，从而能掌握住关键。所以，圣人在普天之下，从古到今，都遵守同一的大道。然而事物是变化无穷的，各有不同的归宿。有的阴，有的阳；有的柔，有的刚；有的开放，有的闭合；有的松弛，有的紧张。因此，圣人专一地掌握住关键，周密地考察事物的先后顺序，衡量人们的权谋和才能的优劣，比较技艺的短长。

贤能和不贤，聪明和愚蠢，勇敢和怯弱，慈爱与坚持原则，是有差别的，应该区别对待。有的要放手使用，有的要拒绝不用；有的提拔，有的斥退；有的可以轻贱，有的可以推崇。要顺应自然之道对待他们。当要重用某人时，便要周详地判断他有没有才能，为人是真诚还是虚假，根据他的嗜好来发现他的志向、思想。再试探性地驳斥他的言论，反复阐明自己的见解，从而探寻对方的真实情况，注重于了解到他的志向主张。如果对方闭口不说，要想办法使他开口，以了解他追求什么利益。然后，或者开口向对方展示自己的想法，或者表示沉默，以进一步试探对方。向对方展示自己的想法，是用赞同的办法使双方思想相合；向对方表示沉默，是用反对的办法来试探对方的诚意。对方赞同或者不赞同，一定要审察清楚他的计谋，考察双方意见同异的根源。意见乖离或者相合，有一个根本点要守住，即首先抓住对方的思想。

如果想开启发动，以周详为贵，不可草率；如果想闭合不动，以隐密为贵，不可泄漏。周详和隐密的可贵，在于它的微妙，并与自然之道相合。开启发动，是为了探测对方的虚实真假；闭合不动，是为了争取对方的真诚合作。首先全部了解他对事物重要与否的判断，再确定处理标准，并对他的意见进行思考谋划。如果对方的意见不符合要求，就要针对情况自己独立另行考虑。所以说，通过开启发动之后，对适合的计谋要拿出实施，对不适合的计谋要收藏不用；通过闭合观察之后，了解到对方有诚意便争取他，了解到对方无诚意便离开他。总之，开启和闭合是与自然之道相符合的办法。天地通过开启和闭合，使阴蜀二气发生变化，使四季交替运行，万物化育生长。游说中的缝横变化，对道理的反复阐述，都必定通过开启与闭合的途径。

开启与闭合，是自然之道的最重要的变化，也是游说之辞的主要变化。一定要预先周详地研究开合变化的方法。口是心的门户，心是精神的主宰。人们的志向、欲望、思想、智谋等，都通过口这座门户说出来。所以，要用开肩和闭合的变就来控制思想的表达。所谓"掉"，便是开启，便是说话，便是阳所谓"阖"，便是闭合，便是沉默，便是阴。说话要阴阳协调，始终适宜。讲长生、安乐、富贵、尊荣、扬名、宠爱、财利、薨意，这铤是"阳"，这便堪"始"；讲死亡、忧患、贫贱、困苦、受辱、抛弃，失利、失意、有害、受刑、被罚，这便是"阴"，这便目妒终"。各种言论属于阳一类的，都叫做始，它从正面宣传利益好处，扶藤使事情有一个好的开端；各种言论属于阴一类的，都叫做终，它从反面鬣传危害坏处，从而结束不适当的谋略。

开启和闭合的方法，要从阴阳两个方面试探。跟性情阳刚、积极进取的人说话，内容要高远积极；跟性情溺柔、消极退守的人说话，内容要微小切近。用低下的言论来遂应志向微小的人，用高昂的言论来适应志向远大的人。根据这个办法游说，没有什么地方不能出入，没有什么对象不可说服。荫游说普通人，可以游说大夫，可以游说诸侯各国，可以游说天下、

从小的方面入手，可以小得不能再小；从大的方面着眼，可以大得不能再大。增加或损害，离开或接近，背离或返回，都用阴阳开阖之道来控制。阳活动前进，阴静止隐藏；阳活动外出，阴隐藏入内。阳反复运动，转化为阴；阴发展到极点，转化为阳。凭阳筑活动的人，要用道德相互促进感化；凭阴气静止的人，要用可绣的行动相互帮助成功。从阳的方面去追求阴，要用德符去包容澍方；从阴的方面去接近阳，要尽力气去办事。阴阳相互追求，相蕊结合，必须通过开启与闭合的途径。这便是天地间的阴阳之道，也是游说别人的方法。它是办好万事的先决条件，也是方正、圆融等各种手段变化的途径。

【评析】

本篇分五个层次：第一个层次讲圣人是大道 的体现者，是群众的引导者，他们最能掌握阴阳开阖之道。第二个层次讲圣人利用开阖之道来了解人才，使用人才。第三至第五个层次讲如何运用开阖之道进行游说：第三层讲实行开阖之术，必须周详而隐秘，及时取舍；第四层讲确定游说的内容，必须符合开阖之道；第五层讲采取开阖手段，必须针对不同的对象。

本篇的特点是吸收先秦时代的哲学成果，以阴阳学说作为“捭阖”之术的理论基石。《老子》说：“道常无为而无不为，侯王若能守之，万物将自化。”“万物负阴而抱阳。”《周易·系辞上》说：“一阴一阳之谓道”，“一阖一辟谓之变”。本篇则云：“圣人在天地之间，为众生之先，观阴阳之开阖以命物。”“捭之者，开也，言也，阳也；阖之者，闭也，默也，阴也。”本篇把一切阳刚的进取的举动和事物，都称为“捭”，即哲学上的“阳”；把一切阴柔的退让的举动和事物都称为“阖”，即哲学上的“阴”。所以，《鬼谷子》本篇具有明显的哲学意义，从纵横游说之术的角度说，它把游说实践提到了哲学的高度；从另一个角度说，就是把阴阳学说的应用范畴推广了，推广到了具体的政治人事活动领域。本篇的阴阳开阖思想是全书的总纲，以下各篇都具体体现这种思想。

战国时代纵横家们的活动方式或游说内容，可以跟本篇相互印证。鬼谷子先生的高足、战国纵横家的代表人物苏秦（公元前？—前 317 年）的游说活动，就是典型。《战国策·秦策一》中记载苏秦游说秦惠王，铺张秦国的实力劝其并吞天下说：“以大王之贤。士民之众，车骑之用，兵法之教；可以兼诸侯，吞天下，称帝而治。”这就是“捭”的充分体现。但是，苏秦游说惠王时刚出茅庐，只知道开，不知道阖，更没有摸透惠王的真实思想，所以失败了。苏秦吸收失败教训，又“引锥刺股”地刻苦钻研游说之术，再次出山，接连游说燕文侯、赵肃侯、韩宣王、魏襄王、齐宣王、楚威王，开阖并用，取得了巨大成功，促成六国合纵抗秦，使天下相安近三十年。他在游说中还明确提出了“阴阳”的概念。如《战国策·赵策二》记载，他游说赵肃侯时说：“愿大王慎雍出于口也。请屏左右，白言所以异，阴阳而已矣。”鬼谷子先生另一个高足张仪（公元前？—前 309 年），在游说各诸侯时也熟练地运用了捭阖阴阳之术，《战国策·秦策一》中记载张仪游说秦惠王说：“今秦地形，断长续短，方数千里；名师数百万。秦之号令赏罚、地形利害，天下莫如也。以此与天下，天下不足兼而有也。”这就是“捭”的充分体现。他在铺张秦的国力与成就之居，话题一转，讲秦国的不足：谋臣不忠，不懂得运用连横的外交手段；段。这就是“阖”。然后再回到“开”，劝惠王听从自己的连横主张，“一举破天下之从（合纵），举赵亡韩，臣荆、魏，亲齐、燕，以成霸王之名”。他开阖并用，所以取得了成功。他到各国游说，破坏合纵，建彘连横，在外交方面为秦并吞六国铺平了道路。

《战国策》大量运用寓言，也是服务于开阖之术的。《战国策·燕策二》记载，赵国准备攻打燕国，苏代（苏秦的弟弟）为了燕国的利益，就赶往赵国，对赵惠王说了“鹬蚌相争”这则著名的寓言故事，最后说：“今赵且伐燕，燕、赵久相争以弊太众，臣恐强秦之为渔父也。”苏代的目的是劝阻，其手段是先说叙事而隐藏外交目的。这就是“阖”的表现。《战国策·齐策一》中“海大鱼”故事，也体现了“阖”。靖郭君就是齐威王的小子髓婴，“薛”是他的封地。他为了巩固自己的地位，在薛修筑城墙，而基拒绝门客的劝阻。有个门客说：“我只请求说

三个字，多说一个字，宁愿接受烹刑。"靖郭君于是接见他，他说："海大鱼。"马上转身就跑。靖郭君制止他说："留来说吧。"他说："我不敢拿性命当儿戏。"靖郭君说："不惩罚你，说下去。"门客这才说出正面的理由："大鱼在水中，什么也不怕，一旦离开水就完了。现在，齐国就是您的水。齐国能够信任你，保护你，你就不必在薛筑城；如果失掉齐国的信任、保护，即使把薛的城墙筑得天一样高，也没有什么作用。"田婴终于醒悟，停止了筑城的愚蠢行为。这个门客进谏的目的和方式，都和苏代相同。当然，运用寓言也可以达到"开"的目的。如：《战国策·燕策一》，郭隗劝燕昭王任用自己，以进一步招致天下的贤人。他先说了"千金买骏骨"的寓言故事。故事说，一个侍从受国王派遣去寻求千里马，他用五百金币买下了一匹已经死了的千里马的头骨。国王责备他。他说，这样做可以表明寻求千里马的诚心，不久，就会使天下人送来千里马。果然，不到一年就送来了三匹千里马。郭隗讲完故事后说，大王如果任用我这个才能一般的人，表明您重视人才的诚心，那么，天下的人才就会接踵而至。燕昭王受到寓言启发，筑宫拜郭隗为师。不久，乐毅、邹忌、剧辛等分别来到燕国，使残破的燕国很快强大起来。

反应第二

【题解】

《说文解字》云："反，覆也。""反"的本义是把一个东西翻转过来，引申为"返回"、"反复"、"反面"、"反而"等义项。本篇的"反"字，常与"覆"字对举使用，主要使用"反复"这个义项，也可兼容其他义项。"应"在本篇中的含义是反应、应和。本篇作为一种游说之术，主要含义是：通过正面或反面地反：复观察、了解、辩说，准确地掌握对方的反应，包括心理、语言等方面的反应，以便紧紧抓住对方，并准确地制定自己的基本策略。道藏本与《四库全书》本的题解云："听言之道，或有不合，必反以难之；彼因难以更思，必有以应也。"

《太平御览》卷四百六十二"游说下"，引用本篇时，把本篇叫做《反覆》篇。"覆"有翻转、覆验的含义。"反"、"覆"二字，互文成义，有翻来覆去的意义，指对事物应该从正反两个方面反复思考。本篇开宗明义就大谈"反"与"覆"，故有人认为本篇应该定名为《反覆》。

【正文】

古之大化者，乃与无形俱生^①。反以观往，覆以验来；反以知古，覆以知今；反以知彼，覆以知己^④。动静虚实之理，不合来今，反古而求之^③。事有反而得覆者，圣人之意也^④。不可不察^⑤。

【注疏】

①大化者：指教化众生的圣人、无形：指"道"，事物的本原，阴阳变化的法则。《老子》："有物混成，先天地生……吾不知其名，字之曰道。"天下万物生于有，有生于无。"《易·系辞上》："形而上者谓之道，形而下者谓之器。"道藏本注："大化者，谓古之圣人以大道化物也。无形者，道也。动必由道，故与无形俱生。"

②反：翻过来，返回，重复。覆：翻过去，反面。此：字，互文成义，有翻来覆去的意义，指对事物应该从正反两个方面反复思考。古、来、今：过去，未来，现在。"知己"，一本作"知此"。道藏本注："畜大化圣人，稽众审己，举事慎重，反复详验。欲以知来，先以观往；欲以知今，先以考古；欲以知彼，先度于己。故能举无遗策。动必成功。"

③动静：行动与停止。道藏本注："动静，由行止也。虚实，由真伪也。其理不合于今，反求于古者也。"

④覆：覆会，覆核，验证。道藏本注："事有不合，反而求彼，翻得覆会于此。成此在于考彼，契今由于求古，斯圣人之意也。"

⑤察：仔细考察。道藏本注："不审则失之于几，故不可不察。"

【正文】

人言者，动也；己默者，静也。因其言，听其辞^①。言有不合者，反而求之，其应必出

②。言有象，事有比；其有象比，以观其次③。象者，象其事；比者，比其辞也。以无形求有声④。其钓语合事，得人实也⑤。若犹张置网而取兽也，多张其会而司之⑥。道合其事，彼自出之，此钓人之网也⑦。常持其网驱之。其言无比，乃为之变⑧。以象动之，以报其心，见其情，随而牧之⑨。已反往，彼覆来，言有象比，因而

定基⑩。重之、袭之、反之、覆之，万事不失其辞⑩。圣人所诱愚智，事皆不疑⑩。

【注疏】

①动：处于动态。静：处于静观状态。因：顺着。道藏本注："以静观动，则所见审；因言观辞，则所得明。"

②求：探求。应：反应，应和。道藏本注："谓言者或不合理，未可即斥，但反而难之，使自求之，则契理之应，怡然自出。"

③象：象征或比喻，用象征或比喻性言辞来说明事理。比：类比，可供比较的先例。"其有象比"，俞樾《读书余录》认为，"其"，当作"既"。道藏本注："应理既出，故能言有象，事有比。前事既有象比，更当观其次，令得自尽。象谓法象，比谓比例。比，谓类比也。"

④有声：指语言。道藏本注："理在玄微，故无形也。无言则不彰，故以无形求有声。声即言也。"

⑤钓语：诱导对方说出真实想法或情况的启发性、试探性的话语。道藏本注："得鱼在投饵，得语在发端。发端则语应，投饵则餐来。故曰钓语。语则事合，故曰合事。明试在于敷畜，故曰得人实也。"

⑥若犹：好像。若犹，一本作"若"，一本作"其"。罾"d屠)：捕野兽的网。

取：捕获。会：会聚，指野兽出没多的地方。霁：通"伺"，侦察，等候。

⑦道：此处指方法，指说话恰如其分。道藏本注："张网而司之，彼兽自得；道合其事，彼理自出。理既彰，圣贤贲辨，虽欲自隐，其道无由，故曰钓人之网也。"

⑧道藏本注："持钓人之网，驱令就职事也。或乖。教遂不言；无比如此，

则为之变常易网，更有以动之者也。"

⑨报：回应，合符，适合。牧：牧养，引申有观察、控制的含义。道藏本注："此言其变也。报，犹合也。谓更开法象以动之。既合其；0，其情可见，因随其情而牧养之。"俞樾《读书余录》云："此牧字，当训察。"

⑩反往、覆来：指反复交谈，了解对方。定基：确定基本策略。道藏本注："已反往以求彼，彼必覆来而就职，则奇策必申。故言有蒙比，则口无择言，故可以定邦家之基也"

⑩重、袭、反、覆：都是反反复复的意思《左传·哀公·年》："事不再令，卜不袭吉。"袭就是重复的意思、或将"袭"解释为袭击，不妥。道藏本注："谓象比之言，既可定基，然后，重之，袭之，反覆之，皆谓再三详审，不容谬妄，故能万事允惬。无复失其辞者也。"

⑩诱：诱导。道藏本注："圣人诱愚，则闭藏之，以知其诚；诱智，则拨动之，以尽其情。咸得其实，故事皆不疑也，"

【正文】

古善反听者，乃变鬼神以得其情①。其变当也，而牧之审也②。牧之不审，得情不明；得情不明，定基不审③。变象比，必有反辞，以还听之④。欲闻其声，反默；欲张，反敛；欲高，反下；欲取，反与⑤。欲开情者，象丽比之，以牧其

辞。同声相呼，实理同归⑥。或因此，或因彼，或以事上，或以牧下⑦。此听真伪同异，得其情诈也⑧。动作言默，与此出入；喜怒由此，以见其式⑨。皆以先定，为之法则⑩。以反求覆，观其所托⑩。故用此者，已欲平静，以听其辞，观其事，论万物，别雄雌⑥。虽非其事，见微知类⑩。若探人而居其内，量其能，射其意也；符应不失⑩。如媵蛇之所指，若羿之引矢⑩。

【注疏】

①反听：从正反各方面了解，反复了解。或认为，反听是收闭视听，心中暗通大道。变鬼神：指鬼神不测的变化。情：通“诚”，真实情况。道藏本注：“言善反听者，乃坐忘遗鉴，不思玄览，故能变鬼神以得其情，洞幽微而冥会。夫鬼神本密，今则不能。故曰变也。”

②当：适当，合理。道藏本注：“言既变而当理，然后牧之道审也。”

③定基：决定基本的策略。道藏本注：“情明在于牧审，故不审则不明；审基在于情明，故不明则不审。”

④还：返回；或认为通“旋”，旋转。道藏本注：“谓言者于象、比有变，必有反辞以难之，令其先说，我乃还静以听之。”

⑤反：相反，反而，，睑(o 简)：眼睛的外皮。作动词用，指眼皮下垂闭合。引申为一般的闭合。与：给予。道藏本注：“此言反听之道，有以诱致之。故欲闻彼声，我反静默；欲彼开张，我反睑敛；欲彼高大，我反卑下；欲彼收取，我反施与。如此，则物情可致，无能自隐也。”

⑥开情：开诚相见。《易·乾·文言》：“同声相应，同气相求。”《易·中孚·九二》：“鸣鹤在阴，其子和之。我有好爵，吾与尔靡之。”道藏本注：“欲开彼情，先设象、比而动之；彼情既动，将欲生辞，徐徐牧养，令其自言。譬犹鹤鸣于阴，声同必应。故能以实理相归也。”

⑦因：顺着。上：上级，君主。下：臣下，民众。道藏本注：“谓所言之事，或因此发端，或因彼发端，其事有可以事上、可以牧下者也。”

⑧此：指以上的方法。情诈：真诚与欺诈。遭藏零牲：“谓莫伪、同异、情诈，因此上事而知也。”

⑨动作：举止，行动。见：表现，体现。式：模式，撼范。道藏本注：“谓动作言默，莫不由情与之蹬入。至于或喜或怒，杰由此情以见其式也。”

⑩先定：预先的决断。道藏本注：“谓以上六者，譬以先定于情，然后法则可为。”

⑪覆：回复。托：寄托。道藏本注：“反于彼者，听以求覆于此，因以观彼情所托，此谓信也。”

⑫雌雄：指高低、强弱。已欲平静：一本作“已欲乎静”。道藏本注：“知人在于见情。故言用也。谓听言之道，先自平静。溉得其蘸，然后察其事，或论序万物，或分别雌雄也。”

⑬微：微小的征兆。类：嗣类的事物。遭藏本注：溺所言之事，虽非时要，然观此可以知微，故曰见微知类。”

⑭内：内部，内心。射：射击，引申为猜测。符：符繁，古代传达信息的凭证物，用竹木或金属制作，刻上文字记号。剖分为两半，当事双方各执一半，使用时验证两半是否相合。道藏本注：“闻其富，则可镡其情，故若探人而居其内，则情原必尽。故能量能射意，乃无一失，若合符契。”

⑮媮(69 腾)蛇：传说中的神蛇。《荀子·劝学》：“罐蛇无足丽飞。”《尔雅》郭璞注：“龙类，能兴云雾而游其中也。”零文还认为它有决定祸福的本领。羿：后羿，神话中的射日英雄。道藏本注：“媮蛇所糴，祸福不差；羿之引矢，命处辄中。听言察情，不异于此，故以相况也。”

【正文】

故知之始己，自知而后知人也④。其相翱也，若比目之鱼②。其伺言也，若声之与响③；其见彩也，若光之与影也④。其察言也不失，若磁石之取鍼，舌之取燔辩⑤。其与人也微，其见情也痰⑥。如阴与阳，如阳渴阴；如圆与方，如方与圆⑦。未见形，圆以道之；既形，方以事志⑧。进退左右，以是司之⑨。己不先定，牧人不正⑩；事用不巧，是谓忘情失道⑩。己审先定以牧人，策而无形容，莫见其门，是谓天神⑩。

【注疏】

①始己：始于己，从自己开始。道藏本注："知人者智，自知者明。智从明生，明能生智。故欲知人，必须知己。"

②相知：相互了解。比目鱼：据说是海洋中的一种只有一只眼睛的鱼类，故两条鱼常常并排在一起游泳。常用以比喻相互依存的亲密关系。《尔雅·释地》："东方有比目鱼焉，不比不行。"《吕氏春秋·遇合》："凡遇合也时，不合必待合而后行。故比翼之鸟死乎木，比目之鱼死乎海。"道藏本注："我能知己，彼须我知，必两得之，然后圣贤道合，故若比目之鱼。"

③伺：伺察，了解。响：回声。道藏本没有这九个字。

④见形：发现情况。道藏本注："圣贤合则理彰，犹光生而影见。"按：道藏本以上几句作："其相知也，若比目之鱼；见形也，若光之与影也。"秦恩复校本找出《太平御览》所引用的《反应》篇文字是："其和也，若比目之鱼。其伺言也，若声之与响；其见形也，若光之与影也。"注曰："和，答问也。因问而言，申叙其解，如比目鱼相须而行；候察言辞往来，若影之随形、响之应声。"

⑤磁石：能够吸铁的磁性矿物，又名吸铁石。鍼：同"针"。燔(6凡)骨：烧烤好了的鸟兽肉。道藏本注："以圣察贤，复何所失？故若磁石之取鍼，舌之取燔骨。"

⑥微：微妙。见：发现。道藏本注："圣贤相与，其道甚微；不移寸阴，见情甚疾。"

⑦相与：相互结合。圆方：代表圆融与方正，也代表天与地(古人认为天圆地方)。道藏本注："上下之道，取类殷肱，比之一体，其来尚矣。故其相成也，如阴与阳；其相形也，犹圆与方。"

⑧圆：指圆融灵活的方法。道：引导。方：指方正直率的方法。事：从事，办理。道藏本注："谓向晦入息，未见之时，当以圆道导之；亦既出潜离隐，见形之后，即以方职任之。"

⑨进：前进，任用。退：后退，隐退。左：向左，贬谪(左迁)。右：向右，升职(右调)。司：主管。道藏本注："此言用人之道，或升进，或黜退，或贬左，或崇右，一惟上圆方之理。故曰以是遵司之"

⑩牧人：管理别人。道藏本注："方圆进退，若，辱先定，则于牧人之理不道其正也。"

⑪忘情：遗忘真实情况，即没有掌握真实情况。失道：偏离了正道，道藏本注："用事不巧，则操末续颠，圆凿方枘，情道两失。故曰忘情失道也⑫策而无形容：策略巧妙而没有外在表现，没有痕迹可寻。天神：指自然神妙的最高境界。道藏本注："己能审定，以之牧人。至德潜畅，玄风远扇，非形非容，无门无户。见形而不及道，日用而不知。故谓之天神也。"

【白话译文】

古代化育众生的圣人，是与大道共同生存的。他返过去观察以往，翻过来验证将来；返过去了解古代，翻过来了解将来；返过去了解别人，翻过来了解自己。事物动静虚实的道理，如果跟现在和将要发生的情况不合，便返回去研究古代韵历史，从而寻求出正确答案。事情往往有通过研究古代而验证现在的情况，这是圣人的教导，我们不可以不仔细考察。

别人在讲话，这是动；我沉默不说，这是静。要顺着对方的话，了解其中所透露出来的思想感情。如果对对方的话语中有不合真实的情况，便反复询问，对方一定会应和，把真实情况说出来。语言常常使用象征比喻的方法来表达自己的内容，事物一定有可供类比的先例。有了象征和类比，就可以观察对方下一步的想法和言行。所谓"象"，便是用语言象征所要表达的某事物；所谓"比"，便是用言辞反映可供类比的先例。然后，根据蠢形的道理来探求有声的言

辞。启发诱导的话如果符合事理，便弼使对方回答，从而了解到他的实在情况。这就好像张开捕兽的网去捕捉野兽，只要在野兽出没频繁的地方多设置一些网，伺察等候着，就一定能捕捉到野兽。方法适合事理，对方当然会自己说出一切，这便是一张钓人的网。自己经常拿着这张网驱使对方上网。如果对方发言不合，不肯接近，便改变方法来对付。用形象的语言打动对方，投合他的内心想法，了解他的真情，从而控制住他。彼我双方，一来一往，反复交谈：而且语言有象征反映的内容，又有可供比较的先例。因此，在反复交谈中可以判断出基本情况，确定基本的策略。然后，反反复复，周密审核，使各类事物都名实相副。圣人诱导愚人和智者的方法不同，但都可以确定无疑地取得成功。古代善于从正反两面反复了解事物的人，往往采用鬼神不测的变化手段来了解真实情况。他的变化适当合理，他的观察非常详细。如果观察不详细周密，得到的情况便不清楚；得到的情况不清楚，决定的基本策略便不周详。运用象征和类比，变化莫测，对方一定有返回的言辞，自己回过头来听取。想要听到对方的声音，自己反而要沉默；想要张开，反而先收拢；想要上升，反而先下降；想要夺取，反而先给予。想要使对方开诚相见，就用象征性的语言试探，并说出先例，从而诱导对方发言。相同的声音自然会彼此呼应，相同的事物必然归结为相同的道理。或者顺着这种道理，或者顺着那种道理，或者用来侍奉君长，或者用来管理臣民。这就是听话能分辨真假、能了解彼此间的异同、能掌握对方是忠诚还是欺诈的途径。举动、言谈、欢喜、愤怒，都要通过这种途径，并体现出这种规范。以上一切，都以预先的决断作为准则，而不能掉以轻心。通过反复的言辞试探，求得对方答复，再观察分析他所寄托的内容。使用这种方法，自己要保持平静，才能听取对方的言辞，考察他所说的事情，探讨万事万物，分辨势力强弱。即使对方所说不是自己当前急于了解的事，也可以凭借微小的征兆推知同类的情况。这就好像要了解别人而能深他的内部，从中衡量出他的才能，猜中他的想法，就会跟符节一样相合，不会发生失误。又会像腰蛇一样，指陵哪里，不差分毫；像后羿一样，开弓射箭，百发百中。

所以说，要了解外界的人和事物，首先从解自己开始。双方互相了解，志同道合，就好像比目鱼一样。能够及时掌握对方的言辞，就好像发出声音就会有回声一样；能够及时掌握对方的表现，就好像有光线就会出现阴影一样。了解别人的人，他审察别人的言论不会发生失误，就好像用磁石去吸铁针，又好像用舌头去吮已经烤熟的骨肉。他结交别人，方式很微妙。他发现情况，反应很迅速。他的方法，有时阴柔，有时阳刚，阴柔与阳刚相互结合；有时圆转，有时方正，方正与圆转相摩搭配。如果情形还不清楚，便采用圆转灵活之道来引导对方；如果情形已经清楚，就用方正直率之道来处理事情。前进，后退，向左，向右，都要坚守上述方法。自己先不确定，处理事情便容易巧妙，这便叫做“忘情失道”；自己先有定见，再去管理别人，策略巧妙而不见痕迹，没有谁能懂得其中诀窍，这便达到了自然神妙的境界，可以叫做“天神”。

【评析】

本篇分四层：第一层讲要运用“反覆”的方法，了解过去、现在、将来，了解自己和对方，观今鉴古，知己知彼。第二层讲要善于诱导对方发言，静听对方的发言，反复推敲，掌握真实情况，以确定自己的谋略。第三层讲反应之术要善于变化，特别是善于从不同的角度变化，善于以柔克刚，从而达到“览微知类”、鬼神不测的境界。第四层讲要了解别人，首先必须了解自己，自己有了定见，才能正确而灵活地运用各种策略，进退宜如。总之，本篇提出了“反复斟酌”、“以静制动”、“知之始己”等说服对方的原则，本篇在讲如何诱导对方时，还提出了“象比”与“钓语”这两个专有名词。所谓“象”，有“形象”、“象征”的含义，“象其事”就是用象征或比喻之类的具体形象的语言去阐述抽象的事理。所谓“比”，就是通过可供类比的先例使对方信服。运用“象比”，就可以借助形象而有力的语言表达出幽微无形的事理，从而说服对方，这就是“钓语”。本篇说理，不仅层次井然，而且形象生动，运用了多个独特的比喻。如：钓人之网、比目之鱼、响之随声、影之随光、后羿射日。

本篇受《周易》的影响是非常明显的。如《易·乾·文言》云："同声相应，同气相求。"《易·中孚·九二》云："鸣鹤在阴，其子和之。我有好爵，吾与尔靡之。"本篇则说："同声相呼，实理同归。"《周易》说："拟诸其形容，象其物宜，是故谓之象。"本篇则说："象者，象其事？"

本篇受《老子》的影响更加明显。《老子》云："反者，道之动。"将欲翕之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。是谓微明。柔弱胜刚强。本篇则说："欲闻其声，反默；欲张，反敛；欲高，反下；欲取，反与。"

《战国策》中的策士们是精通"反应"之术的。《秦策三》所记载的范雎说秦昭王的故事，就是一个突出的例子。范雎从魏国逃到秦国后，认真分析了秦国的政治形势：秦昭王大权旁落，受到太后与四个当权大臣（包括其舅父穰侯魏冉）的控制；而昭王不愿意受这种控制，却苦于没有人为他出谋划策。于是，他向昭王上书说："语之至者，臣不敢载之于书；其浅者，又不足听也。"昭王体会到话中有话，于是派车把他接进宫内。昭王屏推左右的一切人，然后请教说："先生何以幸教寡人？"范雎只是回答："唯唯。"过了一会，昭王再请教，范雎又是回答："唯唯。"第三次也一样。昭王说："先生不幸教寡人乎？"这时，范雎才开口说："我是外地来的小臣，跟大王交情很浅，不了解大王的内心；而我要讲的内容，牵涉到您的骨肉之亲和大臣。所以我不敢轻易地说。您害怕太后，又被奸臣控制，处境孤危，国家也危险。这就是我害怕的事情。我个人的生命并不重要，我的死亡如巢能够换来秦国的兴盛，那比活着更有价值。"于是诱导秦昭王说出了真心话："先生何必这样说呢？事无大小，上及太后，下至大臣，愿先生全都说给寡人。先生不要怀疑寡人的真心。"范雎这才向昭王详细地分析了秦国的内外形势，并说："现在国外都只知遭秦国有太后，有穰侯等四个当权大臣，不知道有你这个国王。我担心后代的秦王不是您的子孙。"于是，昭王下决心，任用范雎为相，废太后，驱逐穰侯等四个权臣，并且对范雎说："过去，齐桓公得到管仲，尊称他为仲父。今吾得子，亦以为父。"范雎的整个游说过程，充分体现了本篇所说的"欲闻其声，反默"、"同声相呼，实理同归"的理论。范雎当权后，在国内加强了王权；在国外实行"远交近攻"的策略，为秦的强大作出了巨大的贡献。

内捷第三

【题解】

捷（1 白建），是紧密结合的意思。它与"榧"（门栓）、"键"（钥匙）是同源词。"内"，特指内心世界。"内捷"作为游说之术，其含义是：向君主进献说辞，要深入到君主的内心世界，使双方的关系就像门栓和门、钥匙和锁一样紧密结合，寨密无间。道藏本与《四库全书》本的题解云："捷者，持之令固也。言上下之交，必内情相得，然后结固而不离。"本篇的原文也说得非常明白："内者，进说辞；捷者，捷所谋也。"总之，运用"内捷"之术的目的是取得君主的信任。成功与否的关键是"得其情"，即了解到对方的真实情况、真实思想。

【正文】

君臣上下之事，有远而亲，近而疏①；就之不用，去之反求②；进前而不御，遥闻声而相思③。事皆有内捷，素结本始④。或结以道德，或结以党友，或结以财货，或结以采色⑤。用其意，欲人则人，欲出则出；欲亲则亲，欲疏则疏；欲就则就，欲去则去；欲求则求，欲思则思⑥。若蚖母之从子也，出无间，人无哄⑦。独往独来，莫之能止。

【注疏】

①远而亲，近而疏：远、近指血缘或亲戚关系；亲（亲密）、疏（疏远）指实际上的交往关系。道藏本注："道合，则远而亲；情乖，则近而疏。"

②就：走近，靠拢。用：任用。去：离开。求：寻求，征召。道藏本注："非其意，则就之而不用；顺其事，则去之而反求。"

③日：每天。御：通"迓"（ya），迎接，欢迎。相思：想念，渴望。道藏本注："分违，

则日进前而不御；理契，则遥闻声而相思。"

④内捷：内心思想相合。素：素来，平。结：建立关系。本始：开始，开端。道藏本注："言或有远之而相亲、去之反求、闻声而思者，皆由内合相持，素结其始。故曰皆有内捷、素结本始也。"

⑤或：有的。党友：志趣相同的朋友。财货：金钱、货物。如臣下向君主进献珍宝玩好，君主赏赐臣下金钱爵禄。采色：此处主要指美女。道藏本注："结以道德，谓以道德结连于君，若帝之臣，名为臣、实为师也；结以党友，谓以友道结连于君，王者之臣，名为臣也，实为友也；结以财货，结以采色，谓若桀纣之臣，费仲、恶来之类是也。"

⑥用其意：根据对方的意图而结交。入：进入。出：外出。道藏本注："自入、出以下八事，皆用臣之意，随其所欲，故能固志于君，物莫能间也。"

⑦蚨(夫)母：昆虫名，又名"青蚨"。间：间隙。联：征兆，迹象。道藏本注："蚨母，蛭蝓也。似蜘蛛。在穴中，有盖。言蚨母养子，以盖覆穴，出入往来，初无间联，故物不能止之。今内提之臣，委曲从君以国结。无有间隙，亦由是也。"此外，晋朝千宝在《搜神记》卷卜一中记载了关于蚨母的另一种古代传说："形似蝉而稍大，可食。生子必依草叶，大如蚕子。取奠于，母即飞来，不以远近。虽潜取其子，母必知处。以母盈涂钱八十一文，以子斑涂钱八十一文，每市物，或先用母钱，或先用子钱，皆复飞归，轮转无已。"

【正文】

内者，进说辞；捷者，捷所谋也①。故远弱亲者，有阴德也；近而疏者，志不合也②。就而不用者，策不得也；去而反求者，事中来也③。日进前而不御者，施不合也；遥闻声而相思者，合于谋待决事也④。故曰：不见其类而为之者，见逆；不得其情而说之者，见非⑤。得其情乃制其术⑥。此用可出可入，可捷可开⑦。

【注疏】

①内者进说辞：使所说的话进入对方内心。此"内"字，作使动词用，捷所谋：使谋略与对方吻合。此"捷"字也是使动用法。撼，道藏本注："说辞既进，内结一君，故曰内者进说辞也；度情为谋，君必持而不舍，故曰捷者捷所谋也。"俞樾《读书余录》认为："内，读为纳。"一内捷者，澜纳捷于管中。"按1钱曾"述古堂"手抄本，在"捷所谋也"下面还有段文字："欲说者务稳度，计事者务循顺。阴虑可否，明言得失，以御其志。方来应时，以和其谋。详思来捷，往应时当也。夫内有不合者，不可施行也。乃揣切时宜，从便所为，以求其变。以变求内者，若管取捷。言往者，先顺辞也；说来者，以变言也。善变者审知地势，乃通于天，以化四时，使魄神，合蛰阴阳，而牧人民。见其谋事，知其志意。事有不合者，有所未知也。合而不络者，阳亲而阴疏。事有不合者，圣人不为谋也。"卢文骊曾经根据手抄本校订，秦恩复嘉庆十年的刊本也根据这个手抄本复校。

②阴德：暗中相德，即思想吻合。道藏本注："阴德，谓隐私相德也。"③策不得：谋略不适当，不符合君主的心。事中来：所谋划的事情，被后来的情况命中应验了。道藏本注："谓所言当时未合，事过始骇，故曰中来。"④施：措施，办法，建议。待：期待。道藏本注："谓所行合于己谋，待之以决其事。故曰遥闻声而相思也。"按：自"故远而亲者"至"合于谋待决事也"，跟《邓析子》相似。

⑤见逆：被拒绝。见非：被非难，被否定。道藏本注："言不得其情、类而说之者，必北辕适楚。陈轸游秦，所以见非逆也。"

⑥情：真实情况。制：制定，实现。术：谋略，主张。道藏本注："得其情，则鸿遇长风，鱼纵大壑，沛然莫之能御，故能制行其术也。"

⑦此用：用此，即使用这种方法。道藏本注："此用者，谓【得】其情也，则出入自由，捷开任意也。"

【正文】

故圣人立事，以此先知而捷万物①。由夫道德、仁义、礼乐、忠信、计谋②。先取《诗》《书》，混说损益，议论去就③。欲合者用内，欲去者用外④。外内者，必明道数，揣策来事，见疑决之⑤。

【注疏】

①立事：处理事务。此：指上文提到的“得情”。道藏本注：“言以得情立事，故能先知可否。万品所以结固而不离者，皆由得情也。”

②由：通过，从中经过。道藏本注：“由夫得情，故能行其仁义、道德以下事也。”

③诗：《诗经》，我国最早的诗歌总集。书：《尚书》，我国上古的文献汇编集。取：即采取。我国春秋战国时代，在外交、游说场合，往往引用《诗经》、《尚书》中的片言只语，用来作为说服的工具。损益：减少与增加，有斟酌、研讨的含义。道藏本注：混，同也。谓先考《诗》、《书》之言，以同己说。然后损益时事，议论去就也。”

④合：结合。去：离开。用：运用。内：指靠拢、避取的方法。外：指疏远、退让的方法。道藏本注：“内谓情内，外谓情外。得情自舍，失情自去，此盖理之常也。”

⑤道数：遵术的规律。道藏本注：“言善朗内外者，必明识道术之数，预揣来事，见疑能决也。”

【正文】

策无失计，立功建德①。治名人产业，嚼捷而内合②。上暗不治，下乱不寤，捷而反之③。内痘得藤外不留说，而飞之④。若命自来，已迎而御之⑤。若欲去之；因危与之⑥。环转因化，莫知所为，退为大仪④。

【注疏】

①失计：失算，发生错误。道藏本注：“既能明道术，故策无失计；策无失计，乃可以立功建德也。”

②治名：辨察名分，指从政治上确立君臣职分，一种版本作“治民”，那就是辅助君主治理民众。人产业：指经济方面，使国家增加财富。道藏本注：“理君臣之名，使二下有序；入赋税之业，使远近无差。上下有序，则职分明：远近无差，则徭役简。如此，则为国之基。故曰捷丽内合也。”

③上：君主。暗：昏庸。不治：不料理政治事务。；：臣下。寤：醒悟。道藏本注：“上暗不治其任，下乱不寤其萌。如此，天下无邦，域中旷主，兼昧者可行其事，侮己者由是丽兴，故曰捷而反之。”

④自得：自鸣得意。留说：采纳别人的主张。飞：指“飞钳”（见本书第五篇）之术。道藏本注：“言自贤之主，自以所行为得，丽不酝贤者之说，如此者，则为作声誉而飞扬之，以钓观其心也。”

⑤命：命令。迎御：指接受。道藏本注：“君心既善己，必自有命来召己；即迎而御之，以行其志。”

⑥危：指危惧之心。道藏本注：“翔而后集，意欲去之，因将危与之辞矣。”俞樾《读书余录》认为：“危，读为诡。古字诡与危通。”

⑦环转因化：像圆环一样转动，顺应对方的变化。退：隐退。仪：法式，法则。道藏本注：“去就之际，反复量宜，如员环之转，因彼变化，虽傍者不知所为。如是而退。可谓全身大仪。仪者，法也。”

【白话译文】

君臣上下之间的关系很复杂微妙。有的血缘关系疏远，思想上却很亲密：有的血缘关系亲近，思想上却很疏远。有的人接近靠拢，却不被任用；有的人离开朝廷，却被寻找征召。

有人每天都‘脚

出现在面前，却不受欢迎；有人只远远地听到名声，却很渴望想而裔二念。凡是这一切情况，都决定于所进献的主张跟君主的思想感情是否吻合。那些被亲密、被任用、被欢迎的人是由于所进献的主张跟君主思想相合，早就发生了根本联系，一 12，心相印。君臣之间基的关系，有的靠道德彼此结合；有的是志趣相同的伙伴；有的使上用钱财物质拉拢；有的靠进献美女来讨欢心。能够揣摩对方意图

而相互结交，那么，想进就可以进，想出就可以出；想亲密就可以亲密，想疏远就可以疏远；想接近就可以接近，想离开就可以离开；想征召就可以征召，想思念就可以思念。就好像青蚨虫一样，母虫一定要细心地保护它的幼虫，无论出入，都没有间隔的迹象。自由往来，没有谁可以阻止。

所谓“内”，便是使进献说辞能够深入君主的内所谓“捷”，便是使自己的谋略与君主相合。所以，血缘关系疏远而思想亲密的，一定是暗中思想相合；血缘关系亲近而思想疏远的，一定是彼此志向不合。靠拢君主反而不被任用的，一定是谋略不恰当：离开君主反而被征召的，一定是所谋划的事在后来应验了。每天出现在君主面前却不受欢迎，一定是建议措施不合君主之意：远远听到声誉便想念的，一定是谋略相合，期待他前来决断大事。所以说，凡是不了解同类情况便想做事，就一定会遭到拒绝：凡是不了解内心想法便进行游说，就一定会被人非难。只有了解到真情，才能制定并实现自己的谋略。使用这种办法可以进，可以出，可以相合，也可以离开。

所以，圣人立身处事，遵循这种规律来预先解情况，从而跟各种人和事物相互紧密结合。他通过道德、一义、礼乐、计谋等途径来达到自己的目的。首先采取《诗经》、《尚书》中的语句，使之跟自己的说法相同，或者增添些内容，或者减少些内容，再仔细研讨在当前情况下自己应该如何办：是结合呢还是离开。如果想要结合，便从进取方面努力，以求思想与君主吻合；如果想要离开，就采取消极的办法，尽量退避。无论是积极进取还是消极退避，都一定要通晓道术，这样才可以揣测计划未来的事情，发现疑难之处才可以迅速决断。

策略上没有失误之处，便可以立功建德；辨察名分，确立君臣秩序；增加财富，使国家富强，这便叫做“捷而内合”，即谋略被采用、思想相吻合的意思。如果君主昏庸不理政事，臣下胡乱行事而不觉悟，那么进献谋略就会遭到拒绝，自己要反身而退。这便叫“捷而反之”。如果君主自鸣得意而不接纳外人的建议，便使用“飞钳之术”，即放出恭维赞扬的话语使对方上钩。这就是所谓“飞之”。如果君主有命令来征召自己，便接受任命，发挥作用，实行自己的主张，这就是“迎而御之”。如果想要离开，便要心存戒惧地与君主结交。这就是“因危与之”。总而言之，要做到像圆环一样灵活转动，顺应对方情势的变化，使谁也无法了解自己的计谋：隐退也往往是一种全身的大法。

【评析】

“内捷”是说向君主进献说辞，首先要深入了解真实的情况和君主的内心世界，这样才能使双方紧密结合，关系亲密无间。全篇分四层：第一层分析君臣上下之间的关系复杂微妙，血缘关系与实际关系往往相反。因此，要取得君主的信任，不能靠血缘或亲戚关系，不能靠已有的地位，而要使用其他手段，才能达到心心相印，亲密无间。第二层讲掌握对方的真实情况与真实心理，是游说成功或失败的关键。文中提出：“不见其类而为之者，见逆；不得其情而说之者，见非。”“得其情，乃制其术。”第三层讲要明“道术”，针对不同的对象、不同的情况，灵活地运用“内捷”之术。本篇说：“内者，进说辞；捷者，捷所谋也。”以上三层（第一、第二、第三层），实际上是阐述“内”（进说辞），即如何才能使君主接受自己的游说，其中包括“素结本始”、“见类得情”、“明道数”。第四层是讲“捷”（捷所谋），即如何跟君主结交的问题，提出要针对不同的对象采取不同的策略。包括“捷而内合”、“捷而反之”、“飞之”、“迎而御之”、“因危与之”，总之要圆转灵活。

《庄子·庚桑楚》篇说，老子教导后学时，使用了"内捷"与"外捷"这两个词。在该篇中，"内捷"的意思是闭塞内心："外捷"的意思是闭塞耳目。那是讲修道应物的方法。本篇把道家全真养性的方法运用到游说之中，成为一种游说之术。

《战国策·赵策四》中的"触龙说赵太后"，是谋臣成功运用"内捷"的范例。赵太后新当权，秦国乘机进攻，赵国向齐国求救；齐国要求赵太后的小儿子到齐国作人质，才肯发救兵。缺乏政治素养的赵太后不同意，并坚决拒绝群臣的进谏。溺爱幼子的本能与手中的大权结合，使她固执而盛气凌人，不可理喻。群臣束手无策。在危急关头，触龙挺身而出，把赵太后说得心悦诚服。他的说辞特点：一是求其所同。他首先说自己年老有病，因此关心太后的健康；太后说身体不适，他马上就向太后介绍自己的养生经验。两个老人之间，一下子就拉近了彼此的感情距离，为游说营造了良好的氛围。二是投其所好。他故意为自己的小儿子请求充当皇官的卫士，寻找与溺爱小儿子的赵太后之润的共同语言，诱导太后说出"丈夫亦怜爱其少子"的话语。然后，抓住时机，以"甚于妇人"四字为主脑，阐述父母爱子女应该"为之计深远"的道理。触龙先动之以情，后喻之以理，所取得了成功。其他臣子之所，遭到拒绝，其原因就是本篇所说的："不见其类而为之者，见逆；不得其情而说之者，见非。"这个故事，完全符合本篇所说的"欲合者用内"的理论，即深入了解君主的内心世界，使彼此感情融洽，为接受游说创造条件。本篇讲的"内自得而外不留说。而飞之"，"0"是"内捷" "飞钳"之术的结合，我们将在《飞钳》篇讨论。

《鬼谷子》卷上

【题解】

抵，旧读 z(纸)，意义是"击"；"抵"本身也有接触的含义。击、接触，都可以引申为处理、利用。蜮，读 x(戏)，意义是裂缝。抵蜮，就是针对社会所出现的裂缝(即各种矛盾与问题)而采取不的对待手段：或加，补救，使其恢复原来的状态；或因势利导，建立新的秩序。道藏本的题解云："抵，击实也；蜮，衅隙也。墙崩因隙。器坏因衅。而击实之，则墙器不败。若不可救，因而除之，更有所营置。人事亦由是也。"《四库全书》本的题解，没有"更有所营置，人事亦由是也"这 11 个字。

《捭阖》、《反应》、《内捷》三篇讨论的是具体的游说之术，《抵蜮》篇则不是讨论具体的游说方法，而是讨论游说之士从政的原则与态度。

【正文】物有自然，事有合离①。有近而不可见，远而可知。近

而不可见者，不察其辞也；远而可知者，反往以验来也②。城者，罅也；罅者，峒也；峒者，成大隙也③。城始有联，可抵而塞，可抵而却，可抵而息，可抵而匿，可抵而得，此谓抵城之理也④。

【注疏】

①物有自然：万物都有自然之理，即有规律可寻。合：相合。离：背离。道藏本注："此言合离，若乃自然之理。"李善《文选注》引用说："鬼谷子曰：物有自然。"

②反：通"返"。往：过去。来：未来。反往以验来：即回头考察过去以预测将来。道藏本注："察词观情，则近情可见；反往验来，则远事可知。古，犹今也。故反考往古，则可验来。故曰反往以验来。"

③罅(xa 夏)：裂缝，漏洞。峒：山间的溪谷，指大裂缝。与"洞"字同义。道藏本注："隙大则崩毁将至，故宜有以抵之也。"

④联(ze 镇)：征兆。抵：即采取措施对待裂缝。塞：堵塞。却：退却，排除。息：平息。匿：隐藏，消失。得：取得，取代。道藏本注："联者，隙之将兆，谓其微也。自中成

者，可抵而塞；自外来者，可抵而却；自下生者，可抵而息；其崩微者，可抵而匿；都不可治者，可抵而得。深知此五者，然后善抵蛾之理也。""却"，《百子》本作"郤"，误。

【正文】

事之危也，圣人知之①。独保其用，因化说事，通达计谋，以识细微②。经起秋毫之末，挥之于太山之本③。其施外。兆萌芽孽之谋，皆由抵蛾。抵蛾隙，为道术④。

【注疏】

①危：指危险的征兆。道藏本注："形丽上者，谓之圣人。故危兆才形，朗然先觉。"

②独保其用：指独自保持清醒，精神不受干扰。因化说事：顺应自然变化之道来分析事物。道藏本注："既明且哲，故独保其用也。因化说事，随机逞术，通达计谋，以经纬识微，而预防之也。"

③经：经始，开始。秋毫之末：形容最细微的事物。秋天鸟的毛最细微，称"秋毫"；末：末端。挥：挥动，此指成长壮大。太山：大山；或指"泰山"。本：树的根本部位，此指山脚。道藏本注："汉离祖以布衣登皇帝位，殷汤由百里馭万邦。经：始也。挥：动也。"

④施外：施行于外界，对"独保其用"而言。兆萌：萌芽的征兆。牙：古"芽"字。孽：通"蘖"，树木被砍伐以后，在根部重新生长出的新芽。有的注者认为，"兆萌"，即众民，百姓；"牙孽"，即妖孽。这种解释似于训诂无据。道藏本注："言化政施外、兆萌芽孽之时，托圣谋而计起。盖由善抵蛾之理，故能不失其机。然则蛾隙既发，乃可行道术。故曰抵蛾隙为道术也。"

【正文】

天下分错，上无明主，公侯无道德，则小人谗贼，贤人不用。圣人窜匿，贪利诈伪者作，君臣相惑，土崩瓦解，而相伐射，父子离散，乖乱反目，是谓萌芽城罅①。圣人见萌芽城罅②。则抵之以法。世可以治，则抵而塞；之；不可治，则抵而得之。或抵如此，或抵如彼；或抵反之，或抵覆之③。五帝之政，抵而塞之；三王之事，抵而得之④。诸侯相抵，不可胜数。当此之时，能抵为右⑤。

【注疏】

①分错：混乱而分裂。分，一本作"纷"。谗贼：用卑劣言行伤害好人。《荀子·修身》："伤良曰谗，害良曰贼。"窜：逃窜。匿：隐藏。作：兴起。相惑：相互蒙蔽、相互猜疑。相伐射：相互残杀攻击。道藏本注："此谓乱政萌芽，为国之城罅。伐射，谓相攻伐而激射。"

②萌芽：道藏手抄本作"萌芽"。

③塞之：堵塞裂缝，使恢复往常态势。得之：乘机取代，建立新秩序。此：指"塞之"。彼：指"得之"。反之：返回原来的状态。"反"，通"返"。覆之：使之覆灭。道藏本注："如此，谓抵而塞之；如彼，谓抵而得之。反之，谓助之为理；覆之，谓因取其国。"

④五帝：《史记·五帝本纪》认为是黄帝、颡项、帝啻、帝尧、帝舜。他们都是禅让传国。如：帝舜是帝尧的臣子，他协助尧治理国家，流放四凶，整治洪水，使国家恢复安定。三王：夏、商、周三代开国的君主。夏启用武力消灭有扈氏，建立新的夏王朝。商汤讨伐无道的夏桀，建立新的商王朝。周武王讨伐无道的纣王，建立新的周王朝。道藏本注："五帝之政，世间犹可理，故曰抵而塞之，是以有禅让之事；三王之事，世间不可理，故曰抵而得之，是以有征伐之事也。"⑤诸侯：指春秋战国时代的各个诸侯国的统治者。相抵：互相攻击，或取代君位。如韩、赵、魏三家瓜分晋国，田齐取代姜齐。右：崇尚，尊崇。道藏本注："谓五伯时。右，由上也。"

【正文 1】

自天地之合离终始，必有峨隙，不可不察也①。察之以捭阖，能用此道，圣人也②。圣人者，天地之使也③。世无可抵，则深隐而待时；时有可抵，则为之谋。可以上合，可以检下④。能因能循，为天地守神⑤。

【注疏】

①自天地之合离终始：意思是开天辟地以来，万事万物自始至终都有合有离。道藏本注："合离谓否泰，畜天地之遭正观尚有否泰为之隙，义况于人乎？故不可不察也。"

②此道：指抵牾之道。道藏本注："捭阖，亦否泰也。体大道以经人事者，圣人也。"

③天地之使：天地的使臣，意即体察天地之道。道藏本注："后天而奉天时，故曰天地之使也。"

④上合：指与当权者互相结合，辅佐他治理国家。下检：指约束民众，收拾局面。道藏本注："上合，谓抵而塞之，助时为治；检，谓抵而得之，束手归己也。"

⑤因、循：都是遵循的意思。守神：把握精神，即顺应天地之间的规律。道藏本注："言能因循此道，则大宝之位可居，故能为天地守其神祀也。"

【白话译文】

万事万物都有自然而然的道理，事物在发落过程中，有时相合。有时背离。有时近在眼前却看不鞋，有时远在天边却了解得很清楚。近在眼前却看不到的原因，是不能考察对方的言辞；远在天边却了解得很清楚的原因，是能够借鉴过去已经发生的事而测验将要发生的事。所谓"蛾"，便是裂缝的意思，裂缝不及时堵塞，便会成为大裂缝，使得事物崩裂。裂缝开始发生时是有征兆的，可以采取不同的措施对待它：或者堵塞，或者排除，或者使事故平息，或者使事故消失；如果已经无法挽救了，便用新的事物来取代它。这就是抵牾的道理。

事物出现危险征兆时，圣人便能察觉。他熊独自保持清醒认识，精神活动不受干扰，顺应变化之道来分析事物，因而能通达计谋，辨析细微的现象。万物开始时，经常都微小得像秋天鸟毛的末端；一旦成长壮大，就像泰山的山脚那样巨大稳固。圣人把他的智谋用于处理外界情况时，不管征兆如便细微，都要运用"抵城"之术。针对裂缝采取措施的抵蛾之术，是一种道术。

天下分裂纷乱，上面没有英明的君主，公侯大臣没有道德，小人当权，毁谤和残害好人，有能力的人不被任用，圣智的人远远逃避躲藏，贪图财利、虚伪欺骗的人到处活动。君臣互相蒙蔽，国家土崩瓦解，互相残杀攻击，百姓流离失所，父子分隔，亲友反目成仇。这种情况便叫做产生了裂缝。圣人见到产生了裂缝，便用各种方法来治理它。如果世界还可以治理，便采取措施堵塞裂缝；如果已经不可挽救，便用新的秩序来取代它。或者用这种措施治理，或者用那种措施治理；或者使它返回到原来的状态，或者使它翻转覆灭。上古时代，五帝相互禅让，发现裂缝便及时堵塞；夏、商、周建立新王朝，除掉原来的暴政，建立新的秩序。这都是历史上的先例。现在，诸侯之间乘人裂缝的事，数也数不清。在这种时代，能及时采取抵牾措施的人便是值得推崇的人。自开天辟地以来，万事万物都会有裂缝产生，不可以不仔细观察研究。观察的方法是运用捭阖的手段。能够用抵城之道来研究处理事物的人，便是圣人。圣人便是体现天地自然之道的使者。世上没有什么裂缝可处理，他们便深深隐居，等待时代召唤；时代发生裂缝，可以采取时，他便出来谋划。他能够与国君遇合，取得信任；也可以约束民众，取而代之。他能够遵循这种方法，掌握住天地间的神妙变化。

【评析】

本篇讲抵牾之术，即如何对待社会矛盾的措施。全篇可划分为四个层次：第一层讲天下万事万物都有合有离，都会产生裂缝，产生矛盾，从政者一定要善于观察矛盾的征兆，采取不同的态度对待："蛾始有映，可抵而塞，可抵而却，可抵而息，可抵而匿，可抵而得。"这五种态度中，本文后面所着重阐述的是"可抵而塞"与"可抵而得"。第二层讲事物和矛盾都是从细微发展到巨大的，圣人能够抓住事物的危险征兆采取措施。第三层讲天下裂缝扩大、矛盾激化时，要分别采取两种措施：可以补救，就协助当权者补救；不可以补救，就取而代之。第四层讲抵牾之术是一种符合自然规律的圣人之道，人们应该根据时代的要求灵活应用。

本篇列举了从上古的五帝、三王，到当代诸侯的历史事件，以证明自己的"可抵而塞"或"可抵而得"的观点。

本篇是《鬼谷子》中最有特色的一篇，也是受正统思想攻击得最厉害的一篇。作者不是站在最高统治者的立场来看待并处理社会矛盾，而是站在一种比较公正的立场来贻待并处理社会矛盾。他公开宣布：国家发生了矛盾，还可以挽救的话，就协助当权者挽救；如果国家已经腐败不堪，不可挽救，就推翻它，取而代之。这种观点，把当时的民本思想推向了极致，接近了民主思想的边缘。这种观点，只可能在春秋战国时代有产生的土壤，有宣传的空间。因为，春秋战国时代还没有高度中央集权的君主专制制度，有作为的臣下取代无能的君主的事件经常发生。董仲舒《春秋繁露·王道》统计，"弑君三十二，亡国五十一"。《汉书·刘向传》的统计，"弑君三十六，亡国五十二"。如：晋国豹三个大夫，就取代晋国，建立了韩、赵、魏三个新的政权；齐国的大臣田成子就取代了原来的姜姓齐国而建立了田姓的国君。上古时代，汤伐桀、武王伐纣的事，也为社会大多数人所赞扬。活动在战国前期的儒家大师孟子，在这个问题上与《鬼谷子》有相似之处。孟子不理睬空有其名的周天子，到处游说诸侯。齐宣王对商汤取代夏桀、周武王伐纣这类事件有怀疑，向孟子求教说："汤放桀，武王伐纣，真有这样的事情吗？"孟子说："历史记载有这样的事情。宣王说："难道臣子可以弑君吗？"孟子说："破棒仁爱的人叫做贼。破坏道义的人叫做残。残贼一类的人，就是独夫。武王杀的是独夫纣王，不是什么君主。"（《孟子·梁惠王下》）孟子还对

齐宣王说："如果君主发生过错，贵戚大臣就要劝阻；如果反复劝阻而君主不听，贵戚大臣就可以取君主之位而代之。"（《孟子·万章下》）当然，孟子认为可以取代君主的是贵族大臣，而《鬼谷子》认为平民出身的游说之士也可以"抵而得之"。两种主张是有差别的；而且孟子坚持儒家的道义，轻视功利，跟纵横家是分道扬镳的。在战国时代，其他著作也有这种思想。如：《六韬》云："天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。"（《文韬·文师》）"天下者，非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野兽，而天下皆有分肉之心。"（《武韬·发启》）"天下者，非一人之天下，惟有道者处之。"（《武韬·顺启》）《吕氏春秋·贵公》也说："天下非一人之天下也，天下之天下也。"这也许是证明本篇写于春秋战国之交的一个思想方面的证明材料。

战国后期的法家对这种原始的民本思想进行批判，主张绝对尊君。秦始皇采用法家思想，建立了极端专制的君主制度，钳制其他思想，企图子孙永远统治天下，可惜历史无情，二世而亡。汉朝统治者鉴于秦王朝二世而亡的历史教训，不敢公开地毫无保留地赞扬法家，而是打着儒家的牌子而实际上施行法家的制度，这就是所谓"阳儒阴法"、"儒表法里"。用汉宣帝的话说就是"王霸杂用"。以后的封建王朝都是如此。在这种专制制度下，"可抵而得"的思想，当然会被看成是洪水猛兽，受到批判或歪曲。所以，宋濂要说《鬼谷子》是"小夫蛇鼠之智，家用之则家亡，国用之则国僨，天下用之则失天下"。《四库全书》提要之所以要删除"更有所营置，人事亦由是也"这11个字，大概是恐怕冒犯了清朝最高统治者。我想刘向明知有《鬼谷子》，而《汉书·艺文志》没有收录《鬼谷子》，这也可能是一个原因。"抵僨"之术，还在后代受到了片面的理解或歪曲。如：汉人把"抵僨"片面理解为乘人之危而进行攻击，故《汉书·杜周传》的评赞有"因势而抵僨"的语句。

主

僨"就是"抵僨"。颜师古注解："抵，击也。僨，毁也。言因事形势而击毁之也。僨音诡。一说脆读与僨；同。音许宜反。僨，亦险也，言击其危险之处。《鬼谷》有《抵僨》篇也。"到了唐朝，"抵僨"又被曲解为"钻营"的含义，故韩愈《释言》云："不能奔走，乘机抵

蚻，以要权利。"

在中国古代思想界，只有法家与鬼谷子公开宣传权术。但是，两者又有差别。法家只主张君主运用权术去驾驭臣子与百姓，把"法"、"术"、"势"都当作君主驾驭天下的手段。而鬼谷子却主张，上下之间相互都可以运用权术，甚至主张1级可以取代君主。之所以鬼谷子受到强烈的非难与谴责，而法家顶多被批评为"刻薄寡恩"，主要是因为法家思想有利于封建君主制度，而鬼谷子思想具有破坏性。所以，批判鬼谷子的人物，大多数是受正统思想(儒表法里思想)影响的文人。鬼谷子在民间受到欢迎，也透露出此中的信息。

《鬼谷子》卷中

【题解】

本篇讲如何控制对方的方法。"钳"，古字作"箝"，就是紧紧夹住的意思。本篇讲了两钳制对方的手段：一是"钩"（即"钩钳"），即使用各种办法（包括言辞、重累等）钩出对方的真实思想，然后加以控制。如宋濂《鬼谷子辨》所说的那样："既内感之而得其情，即外持之使不得移，钩钳也。"二是"飞"（即"飞钳"），就是远远地把话语传给对方，主要是恭维、赞扬的话语，从而使对方上钩。总之，本篇的主旨就是强调研究对方的性情、才能、爱好，使对方说出真实思想，然后运用各种手段牢牢控制。《周礼·春官·典同》贾公彦疏："《鬼谷子》有《飞钳》、《揣》、《摩》之篇，皆言从横辨说之术。飞钳者，言察是非语，分而钳持之。"道藏本的题解云："飞，谓作声誉以飞扬之；钳，谓牵持絀束令不得脱也。言取人之道，先作声誉以飞扬之，彼必露情竭志而无隐，然后因其所好，牵持絀束令不得转移。"《四库全书》本的题解云："飞，谓作声誉以飞扬之；钳，谓牵持絀束令不得脱也。"

【正文】

凡度权量能，所以征远来近①。立势而制事，必先察同异

异，别是非之语②；见内外之辞，知有无之数③；决安危之计，定亲疏之事④；然后乃权量之⑤。其有隐括，乃可征，乃可求，乃可用⑥。引钩钳之辞，飞而钳之⑦。钩钳之语，其说辞也。乍同乍异⑧。其不可善者，或先征之，而后重累⑨；或先重累，而后毁之④；或以重累为毁，或以毁为重累⑩。其用，或称财货、琦玮、珠玉、璧白、采色以事之⑩。或量能立势以钩之⑩，或伺候见峒而钳之⑩，其事用抵城⑩。

【注疏】

①度权量能：估量别人的权谋、才能。征：征召。远：远方的人。近：近处的人。来：使动用法。道藏本注："凡度其权略，量其材能，为远作声誉者，所以征远而来近也。谓贤者所在，或远或近，以此征来，若燕昭征郭隗即其事也。"②立势：确立能够控制局面的地位、权力、形势。制事：制订有关的措施。别：鉴别。道藏本注："言远近既至，乃立赏罚之势，能能否之事。事势既立，必先察党与之同异，别言语之是非。"

③见内外之辞：了解对方所说的言辞，是内行《真知灼见》还是外行（浮夸炫耀）。知有无之数：了解对方所讲的术数（权谋策略），是有用还是无用。道藏本注："外谓浮虚，内谓情实，有无谓道术能否。又必见其情伪之辞，知其能否之数。"④定亲疏之事：决定君臣之间的亲疏关系，即亲近贤人而疏远小人。道藏本注："既察同异、别是非、见内外、知有无，然后与之决安危之计、定亲疏之事，则贤不肖可知也。"

⑤权：秤锤，指衡量轻重。量：11 量长度。道藏本注："权之，所以知其轻重；量之，所以知其长短。"

⑥隐括：一般写作"梁括"，是矫正竹木弯曲的工具。《荀子·性恶》云："故枸木必将待櫟括蒸矫然后直。"隐括的词义，从矫正竹术，可以引申为矫正人的错误，矫正社会的弊病。

道藏本注："轻重既分，长短既形，乃施隐括以辅其曲直。如此，则征之亦可，求之亦可。用之亦可。"

⑦引：拉开弓，引申为运用。飞：飞翔，引申为从远方传递话语。道藏本注："钩谓诱致其情。言人之材性各有差品，故钩钳之辞亦有等级。故引钩钳之辞，内惑而得其情曰钩，外誉而得其情曰飞。得情即钳持之，令不得脱移。故曰钩钳，故曰飞钩钳。"

⑧乍：忽然，变化非常快。道藏本注："谓说钩钳之辞，或捭而同之，或阖而异之，故曰乍同乍异也。"

⑨不可善：不能够轻易对待的人。重累：可有两种解释。一是读 c6g1 苟(虫磊)，意义是重复积累，就是反复诱导对方说出真实的思想感情。二是读 zbg 1 萌(众类)，意义是加重负担，就是给对方委以重任而试验其才能。道藏本注："不可善，谓钩钳之辞所不能动，如此必先命征召之。重累者，谓其人既至，然后[状其材所有，其人既至，然后 1 都状其材术所有，知其所能，人或因此从化者也。"中的 11 字，疑是衍文。

⑩毁：诋毁，即宣扬对方的短处。这是一种反激方法。道藏本注："或有都状

其所有，犹未从化，然后就其材术短者訾毁之，人或过而从之。言不知化者也。"⑩或：有时。有时用重累作为诋毁的手段，有时用诋毁作为重累的手

段。道藏本注："或有状其所有，其短自形，以此重累为毁也。或有历说其短，材术便著，以此毁为重累也。为其人难动，故或重累之，或訾毁之，所以驱诱令从化。"

⑥其用：运用飞钳的办法。称：称举，使用。琦玮(q w 奇韦)：美玉珍宝。事之：侍奉他，供给他，试探他。道藏本注："其用，谓其人既从化将用之，必先知其性行好恶。动以财货采色者，欲知其人贪廉也。"壁白"，《百子》本作"白壁"，秦恩复刊本作"壁帛"。《百子》本可能是认为"壁白"不通顺，遂易为"白壁"。"白"，可通"帛"；"财货"、"琦玮"、"珠玉"都是并列短语，"壁帛"也是并列短语。故秦恩复本可从。

⑩量能：衡量对方才能。立势：确立控制对方的形势。道藏本注："量其能之优劣，然后立去就之势，以钩其情，以知智谋。"

⑩峒：山谷，大裂缝。比喻对方的失误、弱点。道藏本注："谓伺彼行事，见其峒而钳持之，以知其勇怯也。"

⑩抵蛾：见本书上卷第四篇。道藏本注："谓以上事，用抵城之术而为之。"

【正文】

将欲用之于天下，必度权量能，见天时之盛衰，制地形之广狭，蚺峻之难易，人民、货财之多少，诸侯之交，孰亲孰疏。孰爱孰憎①。心意之虑怀，审其意，知其所好恶，乃就其所重。以飞钳之辞，钩其所好；以钳求之②。

【注疏】

①用之于天下：在天下运用飞钳之术，即使用飞钳方法游说并辅佐君主。天时：犹言"天命"、"天运"、"气数"，指国家命运酌展趋势。蚺峻：同"险阻"，指险要的地理形势，包括 L II 川关隘等。道藏本注："将用之于天下，漏用飞钳之术辅于帝王。度权量能，欲知帝王材能可辅成裕。天时盛衰、地形广狭、人民多少，又欲知天时、地利、人和，合其泰否；诸侯之交、亲疏爱憎，又欲知从否之众寡。"

②心意之虑怀：君主内心的打算。好恶：爱好与博恶。所重：最重视的东西。道藏本注："既审其虑怀，知其好恶，然后就其所最煎者而说之。又以飞钳之辞，钩其所好。既知其所好，乃钳而求之。。所好不违，则何说而不行哉?"

【正文】

用之于人，则量智能、权财力、料气势，为之枢机，以迎之、随之，以钳和之，以意宜之。此飞钳之缀也④。用于人，则空往而实来，缀而不失，以究其辞。可钳而从，可钳而横：可引而东，可引而西，可引而南，爵引而北；可引而反，可引而覆②。虽覆熊复，不失其度

⑧。

【注疏】

①量、权、料：都是衡量、估计的意思。枢(s 抽书)：门轴，控制门户的转动开关。机，指弩机。安装在弩弓 E 的控制发箭的装置。以钳和之：运用飞钳之术跟他结交，达到亲密和好。以意宜之：揣度对方的心意，适应他的要求。缀：连接。道藏本注："用之于人，谓用飞钳之术于诸侯也。量智能、料气势者，亦于知其智谋能否也。枢，所以主门之动静；机，所以主弩之放发。言既知其诸侯智谋能否，然后立法镇其动静，制其放发，犹枢之于门、机之于弩。或先而迎之，或后而随之，皆钳其情以和之，用其意以宜之。如此，则诸侯之权，可得而执，己之恩又得而固。故曰飞钳之缀也，谓用飞钳之术连于人也。"②空：指发出对人的赞美言辞。实：指使对方说出实际情况。收到实效。

从：通"纵"。从横：可指一般的方向，也可以指"合纵"、"连横"的具体政策。反：回还，往复。覆：翻转到反面。道藏本注："用于人，谓以飞钳之术任使人也。但以声誉扬之，故曰空往；彼则开心露情，归附于己，故曰实来。既得其情，必缀而勿失，又令敷奏以言，以究其辞。如此，则从横、东西、南北、反覆，惟在己之钳引，无思不服。"

③覆：倾覆，失败。复：恢复，复兴。度：节度，节制。道藏本注："虽有覆，败，必能复振。不失其节度，此钳之终也。"

【白话译文】

作为君主，凡是估量别人的权谋、测量别人的才能，都是为了征召远方或近处的人才，使他们前来效力。要确立便于控制别人的地位和权力，制定有关事宜，一定先要仔细观察事物的相同点和不同点，分辨议论的正确与错误；要了解言辞的真实与浮虚。了解谋略的有用与无用：要决定关系到国家安危的计策，确立君臣间应有的亲疏关系，即亲近贤人，疏远小人；然后仔细衡量应召而前来者的情况。如果他具有矫时救弊的能力，便征召他，聘取他，重用他。首先把赞扬、引诱的话语远远地传给他，然后稳稳地控制住他。这种引诱控制的话语，在交谈之时要忽而表示相同，忽而表示不合，以便了解对方的真情。如果对方不容易对付的话，有时便先征召他，来到之后给他担负重任试验他的才能：有时先给他担负重任，再指摘他的短处。有时，重用是为了指摘他：有时，指摘是为了重用他。在任用 1 人才时，或者用金钱、珍宝、珠玉、美女去试探他是否廉洁；或者根据他的才能使他担负某种职位，考察他是否有智谋；或者抓住他的弱点错误，进一步钳制住他。以上办法都是用"抵蠆之术"（见本书第四篇）。

作为一个普通人，要运用飞钳之术游说并辅佐君主治理天下，一定要揣度君主的权谋与能力，观察国家命运的发展趋势，衡量地形的宽窄与险要情况，估算人口和财物的多少，了解他与哪个诸侯国亲密友爱，与哪个诸侯国疏远仇恨，还要了解他心中的打算。然后依顺君主所最重视的事进行游说，传出诱导赞扬的话语。从而抓住他的爱好，牢牢控制住他。

运用飞钳之术和别人打交道，就要衡量别人的智慧、才能、气魄，设下控制机关来等候他，追随他，运用诱导的话语结交他，揣度他的想法，叫他满意。这便是飞钳术中的牵制手段。在和别人打交道时，放出空的赞扬之辞，使对方说出真情，收到实效；然后紧跟不放，研究他话语中的真意。这样，便牢牢控制住他。可引他直走。也可引他横走；可以引他向东，也可以引他向西；可以引他向南，也可以引他向北；可以引他往回走，也可以引他走到反面。即使有时失败，也可以恢复主动，不会失去控制手段。

【评析】

本篇分三层，从三个不同的角度研讨如何控制对方。第一层从君主的角度讨论如何运用飞钳之术对待人才。首先强调君主必须全面把握人才的情况；其次讲用言辞、"重累"等各种方法试探他，掌握他的真实思想；然后讲如何控制他，鬼括使用财物、利用形势、抓住对方弱点等。第二层从游说之士的角度讨论如何运用飞钳之术对待君主。强调要全面了解国家的

情况与君主个人的气质思想，运用飞钳之术保持君主对自己的信任。第三层从游说之士如何对待普通人的角度讨论飞钳之术，也强调要周密了解对方，紧紧抓住对方，加以控制利用。总之，全面了解对方是运用飞钳之术的关键。本篇在《鬼谷子》中占有重要地位。刘勰《文心雕龙·论说》：“飞钳伏其精术。”本篇的核心是讲权术，但是它与法家讲权术不同：法家主张君主对臣民讲权术，反对臣民对君主讲权术；鬼谷子却认为，君主与臣民相互之间都可以使用“飞钳之术”，彼此是对等的。

游说之士都必须精通飞钳之术。且以“飞”为例。“飞”就是“飞语”，是钳的一种手段，即远远放出话语，引起对方注意，从而达到利用控制对方的目的。放出的话语，大部分是赞扬性的，所以道藏本题解说：“飞，谓作声誉以飞扬之。”但是，放出的话语，也不一定是赞扬性的，关键是要能够抓住对方。《战国策·秦策三》所记载的蔡泽游说范雎的故事就是一个突出的例子。范雎在秦国废太后、逐穰侯，加强王权，做了多年宰相，功勋地位显赫。但是，时间久了，举事总会出现失误，从而与秦王的关系产生裂痕，于是其政治地位出现了危机。蔡泽是个不得志的游说之士，到处碰壁。他了解到范雎的处境，就毅然进入秦国，放出话语：“我是个杰出善辩的人才。只要见到秦王，秦王就一定会任命我做宰相，取代范雎。”范雎听到后，非常不愉快，派人召见他，质问他：“您扬言取代我担任秦国的宰相，有这回事吗？”他回答说：“对。”范雎说：“请讲出理由。”他说：“唉！您看问题太迟钝了。功成身退，是世间的常理。秦国的商君、白起，楚国的吴起，越国的文种，都由于功成而身不退，遭致杀身的惨祸。您如果继续下去，就会跟他们一样。如果乘这个时候归还宰相职务，推荐贤人，就可以长寿而享受爵禄。又有廉让的美名。”范雎听了他的话，于是入朝见秦昭王说：“蔡泽是个杰出人才，我赶不上他。”他称病辞职，把宰相职位让给了蔡泽。蔡泽所使用的就是“飞钳”之术。

【题解】

本篇讨论的是纵横游说之士的归宿问题，也就是如何选择君主以从政的问题。“忤”(w 西午)，含义是抵触、违背心愿。“忤”的结果就是“倍反”，即彼此思想不合而背离。合，含义是闭合、符合、适合。选择计谋相合的对象，使彼此亲密无间，就是“趋合”。(一)“午”与“合”是趋向相反的对立面。“忤合”，也相当于“去就”、“离合”、“背向”。道藏本的题解云：“大道既隐，正道不得坦然而行。故将合于此，必忤于彼。令其不疑，然后可行其意。即伊、吕之去就是也。”《四库全书》本的题解没有“伊、吕之去就是也”。

【正文】

凡趋合倍反，计有适合①。化转环属，备有形势，反复相求。因事为制②。是以圣人居天地之闾。立身、御世、施教、扬声、明名也，必因事物之会，观天时之宜，因之所多所少，以此先知之，与之转化③。世无常贵，事无常师④。圣人常为，无不为；所听，无不听⑤。成于事而合于计谋，与之为主⑥。合于彼而离于此，计谋不两忠⑦。必有反忤：反于是，忤于彼；忤于此，反于彼⑧。

【注疏】

①趋合：指意见相合就走到一起。倍反：指意见相背就各自离开。倍：通“背”。背离。计有适合：指要有适当的计谋来适应形势。道藏本注：“言趋合反，虽参差不齐；然施之计谋，理乃适合。”

②化转环属：事物不断变化运转，就像圆环一样滚动。求：寻求，研究。因事为制：根据不同的事物、不同的事态，制定不同的处理方法。道藏本注：“言倍反之理，随化而转，如连环之属，然其去就各有形势，或反或覆，理自相求，莫不因彼事情为之立制也。”

③立身：指养成自己的道德本领，自立于社会。御世：处理世间各种事务与关系。施教：实施教化。扬声：使名声传扬于天下。明名：阐明事物的名分。会：指关键、时机。天时：犹言“天命”、“天运”，指所面临的社会状况与发展趋势。因之所多所少：俞樾《读书余录》

说："因字，或国字之误。"与之转化：跟随它一起运转变化。道藏本注："所多所少，谓政教所宜多宜少也。既知多少所宜，然后为之增减，故曰以此先知，谓用倍反之理知之也。转化，谓转变以从化也。"

④常贵：经常不变而永远高贵。道藏本注："能仁为贵，故无常贵；立善为师，故无常师。"嘉庆本在这四句之后，还有"圣人无常与，无不与"两句。这两句是表明纵横家对社会的态度，应该补上为宜。

⑤常为：经常做事，指积极人世。无不为：指该做的事情都做。所听：指应该听取的情况都听取。道藏本注："善必为之，故无不为；无稽之言不听，故无所[不]听。"

⑥与之为主：跟他结合，选择他做君主。道藏本注："于事必成，于谋必合，如此者，与众立之，推以为主也。"

⑦离：背离。不两忠：不可能对处于对立地位的双方都忠诚有利。道藏本注："合于彼，必离于此，是其忠谋不得两施也。"

⑧反忤：即"。啤合"，也就是下文所说的："反于是，忤于彼；忤于此，反于彼。"道藏本注："既不两忠，宜行反忤之术。反忤者，意欲反合于此，必行忤于彼。忤者，设疑其事，令昧者不知觉其事也。"

【正文】

其术也，用之天下，必量天下而与之；用之于国，必量国而与之；用之于家，必量家而与之；用之于身，必量身材能气势而与之①。大小进退，其用一也②。必先谋虑计定，而后行之以飞钳之术③。

【注疏】

①量：衡量。与之：参与，结交。天下：指周王朝所领属的全中国。国：指当时的诸侯各国。家：指卿大夫的封地食邑。道藏本注："用之者，谓反忤之术。量者，谓其事业有无。与，谓与之亲。凡行忤者，必称其事业所有而亲媚之，则暗主无从而觉，故得行其术也。"

②大小：指对象的大小，从天到个人。道藏本注："所行之术，虽有大小进退之异，然而至于称事扬亲则一，故 3 其用一也。"

③行之以飞钳之术：即使用飞钳手段实现忤合的融的。道藏本注："将行反忤之术，必须先定计谋然后行之，又用飞钳之术以弥缝之。"

【正文】

古之善背向者，乃协四海，包诸侯，忤合之地而化转之，然后以之求合①。故伊尹五就汤，五就桀，而不能有所明，然后合于汤②。吕尚三就文王，三人殷，而不能有所明，然后合于文王③。此知天命之钳，故归之不疑也④。非至圣达奥，不能御世；不劳心苦思，不能原事；不悉心见情，不能成名；材质不惠，不能用兵；忠实无真，不能知人⑤。故忤合之道，已必自度材能知睿，量长短远近孰不如，乃可以进，乃可以退；乃可以从，乃可以横⑥。

【注疏】

①背向：背离谁与归向谁，即选择君主。善于背向，即后世所说的"良禽择木而栖，良臣择主而事"。四海：指全中国。忤合之地而化转之：在或相互忤逆、或相互契合的不同地方(国度)活动变化。道藏本注："言古之深识背向之理者，乃合同四海，兼并诸侯，驱置忤合之地，然后设法变化而转移之。众心既从，乃求其真主，而与之合也。"

②伊尹：商朝的开国功臣。伊尹，本名挚，是商汤妻子的陪嫁奴隶。他因为陈述政治见解而被商汤赏识提拔，辅佐汤讨伐夏桀，建立商朝，尊为阿衡(宰相)。汤死后，又辅助汤的孙子太甲，把天下治理得很好。传说伊尹曾经五次游说夏桀，五次游说商汤，然后才选定自己的君主，忠诚地辅佐商汤。道藏本没有"而不能有所明"六字，据嘉庆本增加。

③吕尚：周朝开国功臣。姜姓，吕氏，名尚，号太公望，即民间盛传的姜子牙(姜太公)。相传周文王出猎，在渭水边遇见正在钓鱼的吕尚，交谈十分投机，便同乘一辆车回到都城，

任命他做军师。周武王即位，尊为师尚父，辅佐武王讨伐纣王，建立周王朝。他被封为齐国的始祖。本篇说他曾经三次进入商朝的都城，三次进入周的根据地，不被商朝赏识，最后才选择周文王作为自己的君主。俞樾《湖楼笔谈》云："吕尚事，于书传无见，盖因伊尹而类也。"道藏本注："伊、吕所以就桀、纣者，以忤之使不疑；彼既不疑，然后得合于真主矣。"

④天命之钳：天命的归向。道藏本注："以天命系与殷商(汤)、文王，故二臣归二主不疑也。"

⑤至圣：最聪明。一本作"至圣人"，"人"是衍文。达奥：通达高深的道理。御世：治理天下。不劳心苦思：道藏本缺"不"字，秦恩复乾隆刊本据别本补。原事：探讨事物的本原。惠：通"慧"，聪明。

⑥自度：估量自己。长短：指各种策略。刘向《战国策叙录》说，《战国策》又名《短长》。从：通"纵"。道藏本注："夫忤合之道，不能行于胜己，而必用之于不我若。故知谁不如，然后行之也。既行忤合之道于不如己者，则进退、纵横，唯吾所欲耳。"

【白话译文】

无论意见相合而结合在一起，或是意见相反而各自离开，都要有恰当合适的计谋。事物不断变化运转，就像圆环一样滚动，各自形成不同的形势。因此，人们要反反复复从正面反面仔细研究，根据不同事态确定不同的处理办法。所以，圣人生活在天地之间，立身处世，实施教化，弘扬美好名声，阐明事物名分，都一定要抓住事物发展的关键，观察社会的发展趋势，了解国家多余什么或缺少什么，根据这一切预先了解的情况。促使事物发生运动变化。世界上没有永远高贵的事物；做事情没有永远不变的老师。圣人经常办事，没有什么该作的事不作；圣人听取各种情况，没有什么该听的情况不听。只要看准哪位君主办事能够成功，计谋相合，就跟他结合，选择他作为自己的君主，为他谋划大事。自己与那一方结合，必然会背离这一方，因为计谋不可能对双方都忠诚。所以必须有"反忤之术"：顺从这方的利益，就必然违背那方的利益；违背这方的利益，就必然顺从那方的利益。

实行这种"反忤之术"。如果运用弼天下，一定要衡量天下的情况再决定顺从谁；如果运用到诸侯国，...定要衡量各国的情况再决定顺从谁；如果运用到大夫的封地，...定要衡量封地的情况再决定顺从谁；如果运用到个人，...定要衡量个人的才能、气魄再决定怎么办。无论对象的大小或策略的进退，运用的原则都是一致的。一定先要谋划考虑，确定何去何从。然后用"飞钳之术"(见本书第五篇)来实现它。

古代善于选择向背去就的人，在全中国所有的诸侯国自由活动，在或者相违背或者相契合的不同地方变化活动。然后根据情况选择君主，与他亲密合作。所以，商朝的开闢贤臣伊尹，五次接近商汤，五次接近夏桀，他在夏朝得不到赏识，然后选择商汤侍奉，君臣亲密合作；周朝的开国元勋吕尚，：次接近文王，三次进入殷商国都，他在殷商得不到赏识，然后侍奉周文王，君臣亲密合作。他们在活动中明白了天命的归商，所以最后毫无疑问地投向了新王朝。人们如果不最聪明高尚并通达高深的道理，便不能治理天下；如果不劳心苦思，便不能探讨事物的本原；如果不全神贯注地观察实情，便不能成就美名；如果材质不聪明，便不能用兵；如果为人老实而无真知灼见，便不可能了解人。所以要实行"忤合之道"，决定背离谁与归向谁，一定先要衡量自己的才能智慧，估量一下在计谋方面谁赶不上自己。这样做了，就可以进取，可以隐退，可以东西连横，可以南北合纵，一切活动自如。

【评析】

本篇分三大层次。第一层次是论述实行忤合之术的必要性。所谓"忤"，就是意见相互抵触而彼此背离，本篇又称为"倍反"。所谓"合"，就是意见契合而走到一起，本篇又称为"趋合"。因为事物和各国的情况千差万别，主张也就各不相同，或者相互契合，或者相互抵触，而且"世无常贵，事无常师"，这就是实行"忤合之术"的必要性。第二层讲如何实行忤合之术。

那就是周密了解情况，认真谋划，然后行动。行动时可以结合运用"飞钳之术"。第三层列举历史上运用"忤合之术"成功的范例，并阐明实行"忤合之术"的主观条件。

本篇说："世无常贵，事无常师。圣人常为，无不为；所听，无不听。成于事而合于计谋，与之为主。合于彼而离于此，计谋不两忠。"这种思想，与《抵蜮》篇完全一致。它为纵横游说之士的朝秦暮楚的活动提供了理论根据，开辟了广阔的政治活动舞台。"忤合"可以从两个方面理解：一方面是指选择有作为的君主，一方面是指选择能够接受自己意见的君主。选择有作为的君主，文中举出了商朝开国元勋伊尹与周朝开国元勋吕尚（姜太公）这两个历史范例。伊尹五次投靠夏桀，五次投靠商汤，最后选择了商汤；吕尚三次到商纣王的首都寻找从政机会，三次投靠周文王，最后选择了周文王。他们不是以忠诚于某个君主为从政标准，而是主动地挑选君主。后来，人们说："良禽择木而栖，良臣择主而事。"就是接受了这种理论，为才能之士提供了一令相对广阔的"协四海、包诸侯"的活动空间。选择能够接受自己意见的君主，《战国策·秦策一》和《战国策·赵策二》所记载的苏秦的情况，是"忤合"的典型例子。开始，苏秦游说秦惠王，劝秦国实行"连横"策略，被秦王拒绝，"说秦王书十上，而说不行"，只好经常狼狈地离开秦国。他回家之后，翻出书箱中的《太公阴符》之谋，通过一年的反复揣摩，增强了游说本领。于是，取道燕国而到达赵国，向赵王进献"合纵"的策略。他说："要治理国家，必须使老百姓安定。安定老百姓的根本，在于选择正确的外交策略。赵国是东方六国中最强大的，主要敌人是秦国。如果赵国与其他五国联合起来，土地是秦国的五倍，士兵是秦国的十倍，就可以制服秦国。如果秦国攻击某国，其他五国就出兵攻击秦国。六国如；果有谁背弃盟约，其他五国就共同攻击它。这就可以使赵国成就霸业了。"赵王听了，十分高兴地说："您有意存天下、安诸侯，寡人敬以国从。"于是封苏秦为"武安君"，给他百辆华丽的车子，携带千镒黄金、百双白璧、千匹锦绣，游说其他诸侯。苏秦与秦王意见不合，就决定背离秦国，这就是因"忤"而"背反"；然后改变策略与游说对象，这就是"趋合"。后来人们把苏秦式的举动，叫做"朝秦暮楚"。"朝秦暮楚"，历来受到攻击，其实这种攻击是片面的。应该说，"朝秦暮楚"现象是当时政治形势的产物。当时整个中国已经出现大一统的趋势，谁能够听取正确意见，实行正确的主张，谁就能统一天下，安定百姓；而且，统一的策略，也是可以变化的。所以，游说对象不一定局限于已经没有能力的西周王朝，也不一定局限于某个诸侯国；实行的策略，可以是"合纵"，也可以是"连横"。这就是篇中所说的："乃可以进，乃可以退；乃可以从（纵），乃可以横。"即使是反对纵横学说的儒家大师孟子。他本人不是也游说魏国与齐国，希望它们实行王道以统一天下吗？这种现象，在秦始皇建立极端专制的全国统一的政权之后，就几乎绝迹了。所以，宋朝一般读书人不理解儒家"亚圣"孟子的举动，做诗讽刺说："当时尚有周天子，何事纷纷说魏齐？"儒家的圣人尚且遭遇如此，何况早被误解的纵横家呢？

"朝秦暮楚"现象，不仅与当时政治形势有关，还与游说之士崇尚名利富贵的人生观是一致的。本篇说：圣人居天地之间，要"立身、御世、施教、扬声、明名"。"立身"，就是在社会上站住脚，具有地位；"御世"，就是能够掌握天下的大权；"施教"就是实施自己的抱负，教化群众；"扬声"，就是发扬声威；"明名"，就是成名，使天下人与后人知道。为了实现个人的名利富贵，就必须选择"合于计谋"的君主，而且必然"计谋不两忠"。苏秦的遭遇同时典型地证明了这一点。他游说失败，父母、妻子都轻视他，冷淡他；而改变游说对象取得成功，大家都来奉承他。所以，他感慨地说："嗟乎！贫穷则父母不子，富贵则亲戚畏惧。人生世上，势位富厚，盖可以忽乎哉！"苏秦的遭遇和思想，在小农封建时代具有典型意义，为许多希望飞黄腾达的知识分子所歆羡，所以苏秦成了一个箭垛式的人物。

【题解】

本篇论述游说之士如何揣测游说对象的客观条件与主观思想。"揣"的意思是揣测、探求。《四库全书》本的题解云："揣者，测而探之也。"揣测的内容包括两个方面：一是"量权"，

即衡量对象的权势实力(如:诸侯国的自然条件与政治经济形势);二是"揣情",即揣测对象的思想动态。本篇开宗明义就说:"古之善用天下者,必量天下之权,而揣诸侯之情。量权不审,不知强弱轻重之称;揣情不审,不知隐匿变化之动静。"两者比较,"量权"是衡量客观条件,有形可见,比较容易;"揣情"是揣测主观心理,它是无形的,可能隐藏很深,比较困难。因此,本篇说:"揣情最难守司。"故本篇以"揣情"作为论述的重点。《太平御览》引用本篇时,称本篇为《揣情》,不是没有道理的。不过,称为《揣篇》,兼顾两个方面,更加全面一些。道藏本没有题解,其手抄本误将正文的前几句作为题解(用夹行小字抄写)。

【正文】

古之善用天下者,必量天下之权,而播诸侯之情①。量权不审,不知强弱轻重之称;揣情不审,不知隐匿变化之动静②。

【注疏】

①善用天下:善于凭借天下的形势而施展才能、发耨作用。权:权势、实力。情:真实思想感情。

②审:详明、周密。称(c 衬):合适、相称。动静:变化的情况。道藏抄本误将此段正文抄写为题解。

【正文】

何谓量权?曰:度于大小,谋于众寡①;称货财之有无②,料人民多少、饶乏,有余不足几何③?辨地形之险易,孰利、孰害④?谋虑,孰长、孰短?揆君臣志亲疏,孰贤、孰不肖印与宾客之智睿,孰少、孰多?观天时之祸福孰吉、孰凶?诸侯之亲,孰用、孰不用啣百姓之心,去就变化,孰安、孰危,孰好、孰憎啣反侧,孰便、孰知印如此者,是谓权量⑤。

【注疏】

①大小:指国家的大小、力量的大小。众寡:指人口的多少。

②称(ca 9 撑):衡量。另本作"称货财有无之数",不同于道藏本。

③料:估量、计算。饶乏:富裕与贫困。有余不足几何:哪方面有余,哪方面不足。道藏本缺"料人民多"四字。

④险易:险峻与平坦。利:指地形有利。害:指地形不利。⑤揆:揣度。亲:亲近的人。疏:疏远的人。

⑥诸侯之亲:指诸侯国之间的关系。用:指可以利用。⑦去就:离开与靠近,指民心的向背。

⑧反侧:反复转动,活动。便:灵活。知:熟悉。

⑨是:这,这些。权量:即"量权"的倒文。道藏本注:"天下之情必见于权也。善修量权,其情可得而知之。知其情而用之者,何适而不可哉?"

【正文】

揣情者,必以其甚喜之时,往而极其欲也①;其有欲也,不能隐其情。必以其甚惧之时,往而极其恶也;其有恶者,不能隐其情。情欲必知其变②。感动而不知其变者,乃且错其人勿与语,而更问其所亲,知其所安③。夫情变于内者,形见于外。故常必以其见者而知其隐者。此所谓测深揣情④。

【注疏】

①往:前往,即前去游说。极其欲:最大限度地刺激对方的欲望。

②情欲必知其变:了解对方情感与欲望的变化。道藏本原作"情欲必失其变"。俞樾《读书余录》说:"失字无义,疑当作知。知字阙坏,仅有右旁失字,因误为失矣。下文曰感动而不知其变者,即承此文而言。陶氏作注时已误作失,乃曲为之说曰"情欲因喜惧而失,于文义殊未安也。"道藏本注:"夫人之性,甚喜则所欲著,甚惧则所恶彰;故困其彰著而往极之。恶、欲既极,则其情不隐,是以情欲因喜惧之变而失也。"

③感动：触动了对方的情感欲望。错：通“措”，放置下来。所安：满足喜爱的东西。道藏本注：“虽因喜惧之时以欲恶感动，尚不知其变，如此者，乃且置其人，无与之语，徐徐更问斯人之所亲，则其情欲、所安可知也。”

④见：通“现”，表现出来。见者：表现在外的形态。隐者：隐藏在内心的思想感情。测深揣情：揣测内心深处的思想感情。道藏；纂注：“夫情貌不差，内变者必见外貌，故常以其外见而知其内隐。观色而知情者，必用此道，此所谓测深揣情也。”

【正文】

故计国事者，则当审权量；说人主，则当审揣情①。谋虑情欲，必出于此②。乃可贵，乃可贱；乃可重，乃可轻；乃可利，乃可害；乃可成，乃可败。其数一也③。故虽有先王之道，圣智之谋，非揣情隐匿无可索之。此谋之大本也，而说之法也④。常有事于人，人莫能先；先事而至，此最难为⑤。故曰揣情最难守司，言必时其谋解。故观蜎飞蠕动，无不有利害，可以生事变⑦。生事者，几之势也⑧。此揣情饰言成文章而后论之⑨。

【注疏】

①计：谋划。道藏本注：“审量权，则国事可计；审撩情，则人主可说。”②道藏本注：“至于谋虑、情欲，皆揣而后行，故曰谋虑情欲必出于此也。”③数：规律，法则。道藏本注：“言审于揣术，则贵贱、成败，唯己所制。无非揣术所为，故曰其数一也。”

④索：求索。此：指揣情。大本：最根本的东西。俞樾《读书余录》说：…大字，衍文也。谋之本、说之法，相对为文，不遣有大字。本与大。上半相似，每易致误。注但曰揣情者乃成谋之本，而无大字，是其所据本未衍。“法：法则，方法。道藏本注：“先王之道，圣智之谋，虽弘旷玄妙，若不兼揣情之术，则彼之隐匿从何求之？然则揣情者，乃成谋之本而说之法制也。”⑤先事而至：事情发生之前就能预料，就已经作了准备。道藏本注：“挟揣情之术者，必包独见之明，故有事于人，人莫能先也。又能穷几尽变，故先事而至。自非体玄极妙则莫能为此矣。故曰此最难为者也。”这几句，道藏手抄本作：“常有事于人，人莫先事而至。”俞樾《读书余录》云：“人莫下，夺能先二字。”

⑥守司：掌管，掌握。时：通“伺”，侦候，探测观察。道藏本注：“人情险于山川，难于知天。今欲揣度而守司之，不亦难乎！故曰揣情最难守司。谋虑出于人情，必当知其时节。此其所以最难也。”

⑦蜎(xua 宣)：通“翾”，飞翔。特指小昆虫飞动。蠕(m 如)：小昆虫缓慢爬行。事变：道藏本作“事美”，俞樾《读书余录》说：…美当作变，言蜎飞蠕动之虫，无不有利害可以生事变也。变、美形近而误。”道藏本注：“蜎飞蠕动，微虫耳，亦犹怀利害之心，故顺之则喜悦，逆之则勃怒，况于人乎！况于鬼神乎！是以，利害者，理所不能无；顺逆者，事之所必行。然则顺之招利、逆之致害，理之常也。观此可以成生事之美。”

⑧几：几微，事物的苗头。道藏本注：“生事者必审几微之势，故曰生事者几之势也。”

⑨饰言成文章：修饰言辞使它具有文采。道藏本注：“言既揣其情，然后修饰言语以道之，故说辞必使成文章而后论也。”

【白话译文】

古代善于凭借天下各种条件来施展才能、发挥作用的人，一定要衡量天下的权势实力。揣测各位诸侯的真实心情。如果对权势实力的衡量不详尽周密，就不了解各国强弱虚实的差别；如果对真实心情的揣测不详尽周密，就不了解隐蔽和变化的状况。什么叫衡量权势实力呢？回答是：那便是估量并思考大小和多少的情况。包括衡量和计算：有没有财物？人民存多少？贫富状况怎样？哪些方面有余，哪些方面不足？还要分辨比较：地形险峻还是平坦？哪里地形有利，哪里地形不利？哪一霸善于谋划，哪一国不会谋划？君臣间的关系，哪一国君主亲近贤人疏远小人，哪一国君主亲近小人疏远贤人？哪一国的宾客足智多谋，哪一国的宾客缺少智

谋?还要观察天命,即观察国家命运的发展趋势,谁有祸,谁有福,谁凶,谁吉?观察诸侯间的关系,看谁有可靠的盟国.亲密可用;谁没有可依靠的盟国,不能利用.观察民心向背和变化状况.哪国民心安定,哪国民心不稳?谁被人民热爱,谁被人民憎恶?活动起来,哪里方便灵活,哪里情况熟悉?了解以上一切.这便叫做衡量权势实力。

揣测真实心情:一定要选在那个人最高兴的时候,前去会见他,最大限度地刺激他的欲望,因为他被欲望蒙蔽,便不能隐蔽真情;一定要选在那个人最担心的时候,前去会见他,最大限度地诱发他想起所憎恶的对象,因为他被憎恶所激动,便不能隐蔽真情.还一定要了解那个人感情欲望的变化.熊果触动了那个人的感情,但还是摸不清他的变化.便暂且放开那个人,不跟他交谈,转而去询问他亲近的人,从而了解到他所满足的是什么.内心发生感情变化,一定会从外部表现出某种形态.所以,一定要经常从外部表现出来的形态去深入了解内心隐藏的思想感情.这便叫做揣测内心深处的思想感情、

如果要谋划国家大事,就一定要衡量天 1: -1. 的权势实力;如果要游说君主,就一定要周详地揣测他的真实思想感情.一切计谋和愿望,都要通过这种揣测之术.有的人显贵,有的人低贱;有的人被重用,有的人被轻视;有的获利,有的受餐;有的成功,有的失败.其规律是一致的.那就是,善于揣测的人便显贵、获利、成功: 否则,便低贱、受害、失败.所以说,即使有先王的治国方法,有圣人智者的谋略,如果不揣测真情的话,也无法寻求那隐蔽的东西.可见,这揣测之术是谋略的根本,是游说的法则.善于揣测的人,经常跟别人接触谋事,却没有谁能够超过他: 他在事情发生之前便能准备好,这是最难办到的.所以说,揣情是最难掌握的,这就是说最难掌握别人内心的谋划.即使是昆虫飞行爬动那样微末的事情,也都包含着利益与祸害,可以使事物发生变化.使事物发生变化的原因往往是几微的势态.实行这揣情之术,必须要修饰言辞,使之富于文采,然后再进行论说。

【评析】

本篇可分四段: 首段并提"揣"的两项内容: "量权"与"揣情".第二段论述"量权". "量权"是针对天下国家而言,即衡量天下国家的权势,包括疆域、人口、财富、天时、地形、人才、人心、外交、内政等多方面的情况.第三段论述"揣情". "揣情"的对象是君主,即揣测君主内心的真实思想感情.揣情的方法包括: 把握"揣情"的时机,君主大喜、大惧的时候是最好的时机;从侧面入手,找君主的亲信了解;察言观色,从对象的外在表现探测其内心深藏的思想感情.第四段总结全文,而重点阐述"揣情"的重要性与难度.因为, "量权"是衡量有形可见的客观事物,而"揣情"是揣测无形的深藏在内心的思想感情,故"最难守司";同时, "揣情"是否准确,关系到游说的成败.本段最后还提出了以"揣情"为基础的"饰言"问题,即游说的语言必须富有文采。

游说之士在游说某个诸侯国之前,必须了解该国的情况与具体游说对象的真实思想,而最难了解的是后者.了解当权者的真实思想,游说就成功;不了解当权者的真实思想,游说就失败.打开《战国策》,这种例子俯拾即是.《秦策一》记录苏秦以"连横"说秦,是失败的例子.苏秦对秦国的国情与国力是了解的: "大王之国,西有巴蜀、汉中之利,北有胡貉、代马之用,南有巫山、黔中之限,东有殽、函之固.田肥美,民殷富.战车万乘,奋击百万.沃野千里,蓄积饶多,地势形便."但是,他昂了解秦惠王的思想,冒失地劝他称帝,统一天下.结果遭到秦惠王的挺绝: "寡人闻之: 毛羽不丰满者,不可以高飞; 文章不成者,不可以诛罚; 道德不厚者,不可以使民; 政教不顺者,不可以烦大臣.今先生俨然不远千里而庭教之,愿以异日."《燕策一》记录苏秦以"合纵"说燕文侯,则是成功的例子.他了解燕国的国情: "地方二千余里,带甲数十万.车七百乘,骑六千匹,粟支十年."他更了饵燕文侯的真实思想: 担心秦国、赵国进攻.于是说: "愿大王与赵从亲,天下为一,则国必无患矣."燕王听了,马上表示: "寡人國小,西迫强秦;南近齐、赵.齐、赵,强国也.今君幸教合孰以安燕,敬以国从."于是给苏秦大量的车马金帛,让他首先游说赵王.苏秦以"合纵

"游说赵、魏、韩、齐、楚，都恰中其君主的下怀，所以取得巨大成功，佩带六国相印，建立了抗秦的同盟。"

【题解】

《摩篇》是《揣篇》的姊妹篇。本篇开宗明义就说："摩者，揣之术也。"说明"摩"是"揣"的方法、手段。揣摩之术，是战国纵横家的主要游说手段。揣、摩两字，既有联系，又有区别。揣，着重在揣测对方的主客观情况；摩，着重在触摩、接触，在接触中试探对方，尽力顺从对方的心意，以求亲密无间。故葛洪《战国策·秦策一》注解："揣，定也；摩，合也。"《四库全录》本的题解说："摩者。顺而抚之也。摩得其情，则顺而抚之，以成其事。"道藏本无题解。宋朝《太平御览》引用本篇时，称零篇为《摩意》。《史记·苏秦列传》索隐引王劭云："《揣情》、《摩意》，是《鬼谷》之二章名。"

【正文】

摩者，揣之术也①。内符者，揣之主也②。用之有道，其道必隐③。微摩之以其所欲，测而探之，内符必应；其应也，必有所为之④。故微而去之，是谓塞帘匿端、隐貌逃情，而人不知，故能成其事而无患⑤。摩之在此，符之在彼，从而应之，事无不可⑥。

【注疏】

④术：方法、手段。道藏本注："谓揣知其情，然后以其所欲摩之，故曰摩者揣之术。"此句，道藏本原作"摩之符也"，突兀而不通顺，是脱误所致。俞樾《读书余录》说："传写夺者揣二字，又涉下句内符而误术为符耳。陶弘景注曰：谓揣知其情，然后以其所欲摩之，故曰摩者揣之术。是其所据本正作摩者揣之术也。当据以订正。《太平御览》引此文云摩者揣之也，则又夺术字。"②内符：内心的外在表露，指通过观察对方的外部表现而准确地判断出其内心的思想感情。主：主旨，目的。道藏本注："内符者，谓情欲动于内，而符验见于外。揣者，见外符而知内情，故曰内符为揣之主也。"

⑧道：方法，规律。隐：隐秘。道藏本注："揣者，所以度其情慕；摩者，所以动其内符。用揣摩者，必先定其理，故日用之有道。然则，以情动情，情本潜密，故曰其道必隐也。"

④微：微妙。必有所为之：一定会有所行动。道藏本注："言既揣知其情所趋向，然后以其所欲微而摩之，得所欲而情必动。又测而探之，如此则内符必应。内符既应，必欲为其所也为也。"

⑥去：离开，指巧妙地保持一定的距离。茆：读 ao(叫)，即"地窖"；亦可读 10o(辽)，窟穴。皆可引申出"漏洞"的意义。匿端：隐藏起头绪。道藏本注："君既有所为，事必可成，然后从之。臣事贵于无成有终，故微而去之尔。"

若乃已不同予此计，令功归于君，如此，可谓塞帘、匿端、豫貌、逃情。情逃而帘塞，则人何从而知之？人既不知所以，息其所谮妒，故能成事而无患也。"⑥此：指己方。彼：指君主一方。从：跟从。应：应和。道藏本注："此摩甚微，彼应自著，观者但睹其著而不见其微，如此用之，功专在彼，故事无不可也。"

【正文】

古之善摩者，如操钩而临深渊，饵而投之，必得鱼焉。故曰：主事日成。而人不知；主兵日胜，而火不畏也①。圣人谋之于阴，故曰神；成之于阳，故曰明②。所谓主事日成者：积德也，而民安之，不知其所以利；积善也，而民道之，不知其所以然；而天下比之神明也③。主兵日胜者，常战于不争不费。而民不知所以服，不知所以畏，而天下比之神明④。

【注疏】

①钩：钓钩。饵：诱饵，此处指安装上诱饵。主事：主持政事。主兵：指挥战争。道藏本注："钓者露饵而藏钩，故鱼不见钩瓢可得；贤者观功而隐摩，故人不知摩而自服。故曰主事日成而人不知也。兵胜由于善摩，摩隐则无从而畏，故曰主兵日胜而人不知也。"

②阴：隐蔽。神：神妙。阳：公开。道藏本注："潜谋阴密，日用不知，若神道之不测，故曰神也。功成事遂，焕然彰著，故融明也。"

③安：安心。道：遵循。道藏本注："圣人者，体道而设教，参天地而施化，韬光晦迹，藏用显仁，故人安德而不知其所以利，从遭而不知其所以然。故比之神明。"④不争：不用打仗。不费：不耗费资财。道藏本注："善战者，绝祸于心胸，禁邪于未萌，故以不争为战。师旅不起，拽国用不赘。至德潜畅，玄风遐扇，功成事就，百姓皆得自然，故不知所以服，不知所以畏，比之于神明。"

【正文】

其摩者，有以平，有以正；有以喜，有以怒；有以名，有以行；有以廉，有以信；有以利，有以卑①。平者，静也；正者，直也；喜者，悦也；怒者，动也；名者，发也；行者，成也；廉者，洁也；信者，明也；利者，求也；卑者，谄也②。故圣人所以独用者，众人皆有之；然无成功者，其用之非也③。

【注疏】

①正：正面，直率。喜：使对方欢喜。怒：激怒对方。卑：谦卑。道藏本注："凡此十者，皆摩之所由而发。言人之材性参差，事务变化，故摩者亦消息虚盈，因几而动之。"

②明：明了。一本作"信者期也"。谄：讨好。道藏本注："名贵发扬，故曰发也。行贵成功，故曰成也。"

③所独用者：独自使用的方法，指揣摩之术。道藏本注："言上十事，圣人独用以为摩，而能成功立事。然众人莫不有，所以用之非道，不能成。"

【正文】

故谋莫难于周密，说莫难于悉听，事莫难于必成。此三者，唯圣人然后能任之①。故谋必欲周密，必择其所与通者说也。故曰：或结而无隙也②。夫事成必合于数，故曰：道、数与时相偶者也③。说者听，必合于情，故曰：情合者听④。故物归类：抱薪趋火，燥者先燃；平地注水，湿者先濡⑤。此物类相应，于势譬犹是也⑥。此言内符之应外摩也如是⑦。故曰：摩之以其类，焉有不相应者；乃摩之以其欲，焉有不听者？故曰"独行之道"⑧。夫几者不晚，成而不抱，久而化成⑨。

【注疏】

①悉听：使对方全部听从。必成：一定成功。三者：谋周密、说悉听、事必成。一本："此三者，唯圣人然后任之"作"此三者然。后能之"。道藏本注："谋不周密，则失几而害成；说不悉听，则违顺而生疑；事不必成，则止筭而有废。皆有所难能。任之而无难者，其唯圣人乎？"

②所与通者：所结交的思想相通的人士。隙：裂缝，隔溺。道藏本注："为通说者谋必虚受，如受石投水，开流雨纳泉，如她则何髓而可得？赦曰结而无隙也。"③数：术数，指揣摩之术。时：时机。偶：褶合。道藏本注："夫谋成必先考合于术数，故道、术、时三者偶合，然后事可成而功业习立也。"

④听：听从。说者听：应为"说听"。俞樾《读书余录》说："者，衍字。上云夫事成必合于数。与此句正相对成文。"道藏本注："进说而能令听者，其唯情合者乎？"

⑤归类：归向自己的同类。抱：通"抛"。薪：烧柴。湿者：指湿润的地方。
濡：浸润。

⑥应：应和，感应。势：形势。

⑦内符之应外摩：指自己从外部揣摩对方，一定会使对方的内心表露出来。道藏本注："言内符之应外摩，得类则应，譬犹水流就湿、火行就燥也。"⑧独行之道：指"摩"是唯一能够通行的方法。道藏本注："善于摩者，其唯圣人乎？故曰独行之道者也。"

⑨几者不晚：发现事物的几微迹象，就不要迟缓，不要坐失良机。抱：通"保"，即占为

已有。俞樾《读书余录》说：...抱当为保。《释名·释姿容》曰：抱，保也，相亲保也。《诗·楚茨》篇：神保是飨。笺云：保，居也。《思齐》篇：无射亦保。笺云：保，犹居也。然则，成而不保犹云成而不居。"化成：指达到出神入化灼地步。道藏本注："照几丽作，何晚之有？功成不拘，何抱之有？久行此二者，可以化天下。"俞樾《读书余录》认为"不拘"即"不居"之误。

【白话译文】

揣摩试探是揣测的方法。使对方的内心想法以相符合的形式表现出来，从而被自己所把握，这便是揣测的差旨。运用揣摩试探之术是有规律的。主要规律是必须隐秘。顺着对方的欲望而微妙地揣摩他，他的内心想法一定会以相符合的形式反应出来；一旦反应出来，必定有所作为。在事情取得成绩之后，自己便要有意而微妙地保持距离，这叫做"堵塞漏洞"、"隐瞒头绪"。或者叫"隐藏外貌"、"掩饰真情"，使别人不了解内幕。这种不居功、不显露的态度，可避免君主的猜忌和别人的嫉妒，既可使事业成功。又不会带来祸患。自己揣摩试探君主，让君主表露真情，言听计从，采取行动，然后自己跟从他、应和他，便没有什么事业办不成功。

古代善于揣摩试探的人。就好像拿着鱼钩蹲在深渊旁边，装上钓饵，投到水中，是一定能够钓到鱼的。所以说，这种人主持政事每天都有成绩但别人并不知道，指挥战争每天都有胜利但别人并不害怕。圣人便是这样在隐秘中谋划，所以被称为"神妙"；他的成绩人人都能看到，所以叫做"圣明"。所谓主持政事每天都有成绩，表现在：他积累德政，人民安居乐业，却不知道谁给了他们利益；他积累善政，人人都遵循着做，却不知道为什么要这样做。所以，天下的人都把他比作神明。所谓指挥战争每天都有胜利，表现在：他经常不战而胜，不耗费资财，老百姓不知道为什么归服他，为什么害怕他。所以，天下的人都把他比作神明。

圣人在揣摩试探时，根据不同对象采用不同方法。有时平和，有时正直；有时使人欢喜，有时使人发怒；有时利用名声，有时采取行动；有时讲廉洁，有时讲诚实；有时讲利益，有时讲谦卑。平和就是镇静的意思，正直就是直率的意思；欢喜就是叫他高兴，发怒就是叫他激动；使用名声是为了启发他，采取行动是为了促成他；讲廉洁是为了保持高洁，讲信用是为了明白真情；讲利益是为了让他追求，讲谦卑是为了迎合对方。圣人所独自使用的揣摩之术并不神秘，普通人人都可以使用；但是，普通人没有取得成功的，原因就在于用得不正确。

所以说，谋略最难达到的在于周密，游说最难达到的是使对方全部听从，办事最难达到的是一定要取得成功。在谋略、游说、办事这三个方面都做得正确，只有圣人能够达到。要想谋略一定周密，必须选择与自己亲密结交的思想相通的人士，这就叫做结交亲密而没有裂缝。要想办事成功，必须要符合术数（指揣摩之术 1，这就叫做道理、术数和时机三者相互配合。要想游说使人听从，必须与对方思想感情相吻合，这就叫做感情相合便言听计从。世界上的事物都归向自己的同类：二把柴抛火中，干燥的柴首先燃烧；在平坦的地面倒水，湿润的地方首先进水。物类互相应和，在形势上必然如此。所以，在外部揣摩试探，必然得到内心相同的应和。就好像物类互相应和一样。所以说，用同类的想法去揣摩试探，哪有不相呼应的呢？顺着他的欲望去揣摩试探，哪有不听从的呢？因此说揣摩试探之术是唯一麓通行的方法。总之，见到了事物的几微迹象便毫不迟疑地聚取行动，不坐失良机；事情成功了却不保守居功。长久地实行这种办法，可以达到出神入化的地步。

【评析】

本篇分四段：第一段讲摩的重要性，强调只有通过揣摩试探，才能了解君主的真实思想，取得信任，避免灾祸，"成其事两无患"。第二段讲善于摩者，必须"谋之于阴"雨"成之于阳"，要隐秘而有耐心。第三段讲揣摩试探的各种方法。强调要善于变化，因人而异。第四段讲摩成功的关键是"摩之以其类"，并要把握"时"（时机）；

本篇说："摩者，揣之术也。"摩是揣的手段之一，也是揣的深入。日本人中井积德说：

"摩在揣度之后，如以手摩弄之也。既能通晓彼人之情怀，而以我之言动摇上下之，以导入于吾囊中也。或扬之，或抑之，皆有激发，即所谓摩也。"(见《史记会注考证》之《苏秦列传》注)所谓"摩"，就是通过反复接触试探，深入了解对方。《战国策·韩策一》记载苏秦说服韩王，先是系统分析韩

国的有利形势，赞扬韩王的贤能，然后分析屈服于秦国的危害，最后说："臣闻鄙语曰：宁为鸡口，无为牛后。今大王西面交臂而事秦，何以异于牛后乎？夫以大王之贤，挟强韩之兵，而有牛后之名，臣窃为顶王羞之。"韩王听后，勃然大怒，卷起袖子，举起宝剑说："寡人虽死，必不能事秦！敬奉社稷以从。"苏秦先鼓励韩王，就是本篇所说的"有以名"；后来激怒韩王，就是本篇所说的"有以怒"。《齐策四》所说的冯谖客孟尝君的故事，也可以作为"摩"的例证。冯谖进入孟尝君府充当门客，他首先完全不显露自己，说自己"无好"、"无能"。接着三次倚柱弹剑而歌："长铗归来乎，食无鱼！""长铗归来乎，出无车！""长铗归来乎，无以为家！"其他门客都以为冯谖贪心十足，孟尝君却满足了冯谖的要求。冯谖通过这三次试探("摩")，了解到孟尝君轻财重士。于是，他才毅然为孟尝君到薛地收债，进而焚券市义。这焚券市义的举动，是以前面的试探为基础，又是对孟尝君更深入的试探。当试探成功之后，他就正面向孟尝君提出了营造"狡兔三窟"的计谋。

本篇还讲了游说智谋之士全身远祸的问题，即所谓："故微而去之，是谓塞弟匿端、隐貌逃情，而人不知，故能成其事而无患。"这是摸透了专制君主的专断猜忌心理而提出的应对策略。专制君主决容不下比自己显得高明的臣下，他们患难时可以求贤若渴，一旦天下稳定就会刻薄寡恩，甚至大杀功臣。这叫做可以共患难而不可共富贵。范蠡(民间传说他也是鬼谷子的高足)与文种侍奉越王勾践的历史故事就是典型的例证。他们忠诚地辅佐勾践报仇复国，成功之后，范蠡"微而去之"，泛舟五湖，后来又经商致富，做到了"成其事而无患"；文种留在朝廷，终于被迫自杀。这说明，范蠡通过"摩"深入把握了越王勾践的"可共患难不可共富贵"的性格特征；而文种却没有掌握游说智谋之士全身远祸的秘诀。

【题解】

"权"字，本义是秤锤。引申为衡量、变化。"权"在本篇中的意义是，对游说之辞要反复衡量，要善于变化。《四库全书》本的题解云："权者，反复进却，以居当也。"遭藏本无题解。本篇的主旨是：要根据游说对象的特点而反复衡量、修饰游说的言辞，以达到游说的目的。《太平御览》卷四百六十二引用本篇时，称本篇为《量权》篇。

【正文】

说者，说之也；说之者，资之也①。饰言者，假之也；假之者，益损也②。应对者，利辞也；利辞者，轻论也③。成义者，明之也；明之者，符验也④。难言者，却论也；却论者，约几也⑤。

【注疏】

①说(su 税)：游说。说之：即说服对方。资之：即为了凭借对方的力量，取得对方的资助。道藏本注："说者，说之于彼人也；说之者，有资予彼人也。资，助也。"按："说者说之也"，道藏本作"说之者说之也"，衍一"之"字，②饰言：修饰言辞，即"修辞"。假之：借助言辞。蘸损：增加与减少，即调整语言以达到修辞的目的。道藏本注："说者所以文饰畜辞，但假借以求人于彼，非事要也。亦既假之，须有损益，故曰假之者损益之谓也。"

③应对：应承与对答，即回答对方的问题，跟对方交谈。利：流利，锋利。轻论：轻便灵活地讨论问题。道藏本注："谓彼有所问，卒应而对之者，但便利辞也。辞务便利，故所口口口(按：此下有脱误)。"

④成义：指言辞要适合事理，顺理成章。明：阐明，证明。符验：符合事实，可以验证。道藏本注："核实务以成义者，欲明其真伪也。真伪既明，则符验自口口。符验(也)[者]"

言或反复欲相却也。",

⑤难(6 南去声)言: 诘难的言辞。却论: 反驳对方意见的言论。"却"字, 本义是退却, 引申为使对方退却, 即拒绝对方, 反驳对方。钓几: 引诱对方说出内心的机密。"钓", 即《反应》篇的"钓语"。道藏本注: "言或不合, 反复相难, 所以却论前事也。却论者, 必理精而事明, 几微可得而尽也。故曰却论者钓几也。求其深微曰钓也。"

【正文】

佞言者, 谄而于忠①; 谀言者, 博而于智②; 平言者, 决而于勇③; 戚言者, 权而于信④; 静言者, 反而于胜⑤。先意成欲者, 谄也; 繁称文辞者, 博也; 策选进谋者, 权也; 纵舍不疑者, 决也; 先分不足而窒非者, 反也⑥。

【注疏】

①佞(9 宁去声)言: 奸巧的言辞, 花言巧语。谄(a 产)而于忠: 谄媚而显示出忠诚。"于忠"及下文的"于智"、"于信"、"于勇"、"于胜", 其中的"于"字具有动词性, 像《诗经·七月》中的"于耜"、"于貉"、"于茅"一样。道藏本注: "谄者, 先意承欲, 以求忠名, 故曰谄而于忠也。"俞樾《读书余录》云: "于, 读作为, 古字通用。秦恩复疑是干字之误, 未得古义。"

②谀(v6 于)言: 阿谀的言辞。博而于智: 炫耀渊博而显示出智慧。道藏本注: "博者, 繁称文辞以求智, 故曰博而于智。"

③平言: 平实的言辞。决而于勇: 果决而显示出勇敢。道藏本注: "决者, 纵舍不疑以求勇名, 故曰决而于勇。"根据文理与后文的顺序, "平言者决而于勇"厦该杉全"戚蠡肴权丽于僵"之后。

④戚言: 忧愁的言辞。权而于信: 运用权谋而显示融真诚。道藏本注: "戚者, 忧也。谓象忧戚而陈言也。权者, 策选避谋, 以求信名, 故曰权而于信。"

⑤静言: 镇静的言辞。反而于胜: 改正原来的不足陵取胜。"反", 具有反面、转变的意义。道藏本注: "静言者, 谓象清静而陈言。厦者, 先分不足以窒非, 以求胜名, 故曰反而于胜。"

⑥先意: 对方没有说出欲望之前, 就预先揣测, 奉承顺从对方的欲望。策选进谋: 选择计策、谋略然后进言。纵: 放纵, 放开。舍: 舍弃。先分不足: 原先的决定有不足。"先分", 可能即《反应》篇所说的"先定"。窒非: 堵塞错误; 旧注解为指摘对方的短处。这几句疑有字句脱误, 而日注强为解释。道藏本注: "己实不足, 不自知而内讼, 而反攻人之过, 窒他谓难, 如此者反也。"按: "纵舍不疑", 道藏本误作"纵舍不宜", 今从秦恩复的乾隆刊本。

【正文】

故口者, 几关也, 所以闭情意也①。耳围者, 心之佐助也; 所以窥间见奸邪②。故曰参调而应, 利道而动③。故繁言而不乱, 翱翔而不迷, 变易而不危者, 观要得理④。故无目者不可示以五色, 无耳者不可告以五音⑤。故不可以往者, 无所开之也; 不可以来者, 无所受之也。物有不通者, 故不事也⑥。古人有言曰: "口可以食, 不砥以言。"言者, 有讳忌也⑦。众口铄金, 言有曲故也⑧。

【注疏】

①几关: 几微隐秘之情的关锁。关, 本义是门闩。道藏本注: "口者, 所以发言语, 故曰口者机关也。情意宜否, 在于机关故曰所隧关闭情意也。...几关"。《百子全书》本作"机关"误。

②佐助: 辅助者。窥: 窥探。间: 间隙。道藏本注: "耳目所以助心通理, 故曰心之佐助也。心得耳目, 即能窥见间隙, 见彼奸邪, 故曰窥间见奸邪。"③参: 通"叁", 即指心、耳、目三者。利道而动: 遵循有利的途径而后行动。道藏本注: "耳、目、心三者调和而相感应, 则动必成功, 吉, 无不利。其所无口口则以顺道而动, 故曰参调而应、利道而动也。"

"

④繁言：繁杂的言辞。秦恩复本作"繁言"，道藏本作"系言"。翱翔：自由飞翔。形容到处活动。观要得理：观察并掌握事物的关键与规律。道藏本注："苟能睹要得理，便可曲成不失。虽繁言纷葩不乱，翱翔越口不迷，变易改常而不危也。"俞樾《读书余录》认为，"变易而不危"的"危"，应该读为"诡"。⑤五色：古代以青、黄、赤、白、黑为五色，泛指各种颜色。五音：古代音乐以宫、商、角、徵(读指)、羽为基本音阶。道藏本注："五色为有目者施，故无目不可得而示其五色；五音为有耳者作，故无耳不可得而告其五音。此二者，为下文分也。"

⑥开：开通，使对方明白。不事：不从事，不理睬。《百子全书》本作"不事事"。道藏本注："此不可以往说于彼者，为彼暗滞，无所可开也；彼所不来说于此者，为此浅局，无所可受也。夫浅局之与暗滞，常闭塞而不通，故圣人不事也。"

⑦忌讳：指不能说、不敢说或不愿意说的话。道藏本注："口食可以肥

百体，故可食也；口言或可以招百殃，故不可以言也。言者触忌讳，故日有忌讳也。"

⑧铄(sub 硕)金：使金属熔化。曲故：因私心而歪曲事物真相。道藏本注："金为坚物，众口能铄之，则以众口有私曲故也。故曰言有曲故也。"

【正文】

人之情。出言则欲听，举事则欲成①。是故智者不用其所短，而用愚人之所长；不用其所拙，而用愚人之所工，故不困也②。言其有利者，从其所长也；言其有害者，避其所短也③。故介虫之捍也，必以坚厚；螫虫之动也，必以毒螫。故禽兽知用其长，而谈者亦知用其用也④。

①情：指常情(常态心理)。欲听：想对方听从。道藏本注："可听在于合彼，可成在于顺理。此为下起端也。"

②拙：笨拙，不擅长。工：巧妙，擅长。困)陷于困境。道藏本注："智者之短，不胜愚人之长，故用愚人之长也；智者之拙，不胜愚人之工，故用愚人之工也。常能弃拙短而用工长，故不困也。"

③言其有利者：说出对方有利的条件。其，指对方，下同。道藏本注："人能从利之所长，避害之所短，故出言必见听，举事必有成功也。"

④介虫：有坚厚甲壳的动物，如龟、蚌等。螫(s 式)虫：有毒腺的动物，如蜂、蝎等。道藏本注："言介虫之捍也口坚腴以自藏，螫虫之动也行毒螫以自卫，此用其所长也，故能自免于害。至于他鸟兽，莫雨知用其长以自保全。读者感此，亦知其所长而用之也。"

【正文】

故曰辞言有五：日病、日怨、日忧、日怒、日喜①。故曰：病者，感衰气而不神也②；怨者，肠绝而无主也③；忧者，闭塞而不泄也④；怒者，妄动而不治也⑤；喜者，宣散而无要也⑥。此五者精则用之，利则行之⑦。

【注疏 1

①辞言：辞令，应对的言辞。以下五类是按照说话对的表情划分。道藏本注："五者有，必失中和，而不平畅。"一本以道藏本的注文为正文，②衰气：气息衰弱。道藏本注："病者恍惚，故气衰而不神也。"③肠绝：犹言肠断，形容极度悲痛。无主：没有主见。道藏本注："怨者内动，故肠绝而言无主也。"④怨者，秦恩复乾隆利本作"恐者"。

④闭塞：精神抑郁，不舒畅。道藏本注：，忧者快颺，故闭塞而言不泄也。"

⑤妄动：胡乱发泄。道藏本注："怒者郁勃，故妄动而言不治也。"

⑥宣散：散漫。要：扼要，有要点。道藏本注："喜者摇荡，故宣散而言无要。"

⑦精：精通。利：有利。道藏本注："此五者，既失于平常，故用之在精而

行之在利；其不精利，则废而止之也。"

【正文】

故与智者言，依于博；与拙者言，依于辨；与辨者言，依于要；与贵者言，依于势；与富者言，依于高；与贫者言，依于利；与贱者言，依于谦；与勇者言，依于敢；与过者言，依于锐①。此其术也，而人常反之②。是故与智者言，将以此明之；与不智者言，将以此教之。而甚难为也③。故言多类，事多变④。故终日言，不失其类，而事不乱⑤。终日不变，而不失其主⑥。故智贵不妄⑦。听贵聪，智贵明。辞贵奇⑧。

【注疏】

①依：凭借。博：渊博。辨：明辨，能把道理说得清清楚楚。要：扼要，抓住重点。势：气势。高：高尚，高洁。"高"，《邓析子》作"豪"。贱者：地位低下的对象。敢：果敢。过者：有过错的对象。"过者"，一本作"通者"，《邓析子》作"愚者"：秦思复以为当作"进者"。锐：尖锐，急切。

②道藏本注："此量宜发言之术也。不达者反之，则逆理而不免成于害也。"③此：指九依之术。道藏本注："与智者语，将以其明斯术；与不智者语，以此术教之。然人迷罔 E1 久，教之不易，故难为也。"

④类：类型，方法。道藏本注："言者条流舛杂，故多类也。事则随时变化，故多变也。"

⑤而事不乱：一本作"故事不乱"。道藏本注："若言不失类，事亦不乱。"⑥主：主旨，基本主张。终日不变：俞樾《读书余录》认为，当作"终日变"。他说："此本作终日变丽不失其主，与上文终日爵不失其类相对。注云不乱故不变，是其所据本已衍不字。"

⑦贵不妄：以不妄动为可贵。道藏本注："不乱故不变，故其主有常。能令有常而不变者，智之用也。故其智可贵而不妄。"

⑧聪：听得真切。明：明白通达。奇：奇妙。道藏本注："听聪则真伪不乱，知明则可否自分，辞奇则是非有证。三者能行，则功成事立，故须贵之。"

【白话译文】

游说，就是说服对方；说服对方，是为了凭藉他的力量做一番事业。修饰言辞(即修辞)是为了借助言辞的力量去说服人；借助言辞的力量，必然要对言辞增减剪裁，以适合对方心理。应答别人的言辞必须流利；流利的言辞就是轻便灵活地讨论问题。言辞要义理充足，顺理成章，必须要把义理翔述明白；阐述明白了，可以用实事来验证。诘难的言辞就是反驳别人的意见；反驳的目的，是为了引诱对方说出心中隐秘的打算。

奸巧的言论，谄媚讨好，而显示出忠诚；阿谀的言论，炫耀渊博，而显示出智慧；表现忧愁操心的言论，善于极变，而显示出真诚；平实的言论，果决而显示出勇敢；镇静的言论，改正原来的不足，以图取得胜利。所谓"谄媚"，是预先揣摩到对方的意愿，顺承他的欲望，以博取欢心；所谓"渊博"，是指堆砌词藻。以炫耀自己；所谓"权变"，是指善于选择谋略，然后开口说话；所谓"果决"，是说话时斩钉截铁，对放任什么或舍弃什么都毫不犹豫地表示态度；所谓"反"，就是转变到反面，改正原来之不足，堵塞错误，以图取胜。

嘴巴是各种隐秘情感的门户，要守好—如同拴好门户，保守思想感情的机密。耳朵和眼睛是心的辅佐器官。能够用以窥探事物的矛盾，发现奸邪的人或事。所以说，耳朵、眼睛、心三者要调和呼应，选择有利的途径，然后行动。这样便能做到：言辞繁多，而不混乱；到处自由活动，而不迷失方向；情况千变万化，而不发生危险。其关键在于能够观察并掌握要点和规律。所以说，对没有视力的人不可能显示给他各种颜色，对没有听力的人不可能告诉他音乐。因此，有些人是无法交往的。他或者思想很闭塞，不可能开通；或者心胸狭隘，不可能接受什么。这种闭塞不通的人，是不必理会的。古人说过："嘴巴可以吃东西，却不可随便说话。"这是说，语言往往有忌讳。俗话说："很多人开口议论，连金属都会熔化掉。"

这是说，人们说话，往往由于私心而歪曲真相。

一般人的常情，说出话来总希望别人听从，干什么事都想取得成功。因此，聪明人决不使用自己的短处，宁可使用愚蠢人的长处；决不使用自己的笨拙处，宁可使用愚蠢人的巧妙处。这样，他就不会陷于困难境地。说出对方的有利条件，是为了发挥他的长处；说出对方的有害因素，是为了避开他的短处。所以，有甲壳的动物在捍卫自己时，一定凭借又坚又厚的甲壳；有毒腺的昆虫在活动时，一定使用毒汁刺伤对方。可见，禽兽也懂得要使用自己的长处，游说的人当然应该懂得使用自己该使用的长处。

应对的言辞，可按表情分为五类：一类是病言，二类是怨言，三类是忧言，四类是怒言，五类是喜言。病言便是气息衰弱而没有精神的语言；怨言便是伤心到极点而没有主见的语言；忧言便是感情抑郁而不顺畅的语言；怒言便是胡乱发泄而没有条理的语言；喜言便是尽情诉说，散漫而没有要点的语言。这五种言辞，要精通了才能适当应用，在情况有利时才能实行。

所以，对聪明人说话，要凭借渊博；对笨拙人说话，要凭借清楚易懂；跟能言善辩的人说话，要简单扼要；跟有地位的人说话，要有充沛的气势；跟有钱的人说话，要显得高雅廉洁；跟贫穷的人说话，要讲究实际利益；跟地位低的人说话，要注意谦逊；跟勇敢的人说话，要果敢决断；跟有过失的人说话，要直率尖锐。这便是说话的技术，但一般人常常违反了这规律。所以，跟聪明人讲这个道理，他容易明白；跟不聪明的人讲这个道理，便须要反复教导，这是很难办到的。总之，言语奄很多规格，事情有很多变化。如果整天讲话，不超过规格，事情就不会减损；言语整天都随着事物变化，却能不失掉主旨，在于智慧镇静零乱，这是很可贵的。听话贵在听得真切，智慧贵在通达，言辞贵在奇妙。

【评析】

本篇的主旨是反复分析游说对象的情况而决定游说的方法。全篇分六层：第一层讲要实现游说目的，就必须善于修饰言辞。应对之辞，要流利灵活，理由充足而有条理，明白清楚而符合事实。诘难驳斥之辞，要能够诱导对方说出内心的隐秘。第二层讲要善于辨别各种虚假的言辞。这些言辞，包括奸巧之言、谄媚之言、貌似果敢之言、故作忧愁之言、假装镇静之言。第三层讲游说进言要特别谨慎。说话要选择对象，不要触犯忌讳。第四层讲游说之士要善于扬长避短，善于借用别人的长处，避免自己的短处。第五层讲五种非常态的言辞，使这类非常态言辞的原则是“精则用之，利则行之”。第六层讲要根据不同的游说对象而选择不同的态度与方法。

《鬼谷子》是中国先秦时代最有系统性的修辞理论著作。本篇比较透彻地从游说角度讨论了修辞问题。本篇所说的“饰言”，就是人们通常所说的“修辞”。本篇讲了饰言的目的是为了借助语言的力量以说服对方，讲了饰言的内容就是增减调整语言。本篇所论述的许多饰言经验都值得今天借鉴。如：本篇第六层对于游说对象的分析，就相当精辟。它分析了九种不同的对象。论述了因人而异的九种方法。文章说：“故与智者言，依于博；与拙者言，依于辩；与辩者言，依于要；与贵者言，依于势；与富者言，依于高；与贫者言，依于利；与贱者言，依于谦；与勇者言，依于敢；与过者言，依于锐。”本篇所说的“与贵者言，依于势”，跟《孟子》的“养浩然之气”、“说大人则藐之”，可谓异曲同工。但是，《孟子》仅讲了游说“大人”（即贵者），而没有讲游说其他对象的问题，《鬼谷子》本篇却全面分析了九种游说对象，这正是纵横家们认真研究游说之术的理论结晶。

《战国策·赵策三》的“鲁仲连义不帝秦”的故事，是游说之士针对不同对象展开游说的例证之一。当时，秦国围攻赵国的首都邯郸，赵国在“长平之战”被秦国坑杀了40万精锐士兵，无力抵抗，只好向魏国求救；魏国却害怕秦国，不仅不发救兵，而且派客将军辛垣衍到邯郸，劝赵国屈服，尊奉秦国为帝。赵国当政大臣平原君一筹莫展，形势十分危急。齐国的高士鲁仲连恰好在邯郸。他于是挺身而出，首先游说平原君，问平原君怎么办，平原君说自己没有任何应付的办法。鲁仲连就说：“我原来认为您是天下的贤能公子，现在才知道您不

是天下的贤能公子。辛垣衍在哪里，我请求为您数落他，打发他离开。"他见了辛垣衍之后，首先一言不发，辛垣衍只好先开口说："先生并不有求于平原君，为什么住在这座危险的城里而不离开呢？"鲁仲连这才开口说话："秦国是一个抛弃礼义而崇尚在战争中杀人的国家。它若是称了帝统治天下，我宁愿跳进东海自杀，也不会当秦国的奴隶一样的百姓。我之所以留在这里，是为了帮助赵国。"辛垣衍说："您如何帮助赵国呢？"鲁仲连说："齐国、楚国本来就会帮助赵国，我还要使魏国、燕国帮助。"辛垣衍说："燕国且不说，我就是魏国人，先生怎么能够使魏国帮助赵国呢？"鲁仲连说："魏国不懂得秦国称帝的危害，所以才按兵不动；只要懂了就一定会帮助赵国抵抗秦国。秦国称了帝，就会向魏国不断索取，颐指气受。"辛垣衍说："您看到十个仆人侍奉一个主人的情况吗？并不。是仆人们的力量赶不上主人，而是害怕主人的缘故。"鲁仲连马士说："看来，魏国是把自己当作秦国的仆人了。那么，我将要1秦王把魏王烹煮掉或者剁成肉浆。"辛垣衍不高兴地说："先生说话太过分了！"鲁仲连说："鬼侯、鄂侯、周文王担任纣王的三公。鬼侯把女儿献给纣王，纣王认为她不美，就把鬼侯剁成肉浆；鄂侯极力劝阻，也被做成干肉；文王为此叹气，就被囚禁起来。魏国与秦国都是有万辆兵车的大国，为什么看到秦国打了一次性仗，就慢服而称臣呢？魏国一旦称臣，秦国就会加强控制，派亲信担任魏国的大臣，派女子进入魏国的王宫。魏王还能够安全吗？将零您还能保持目前的地位吗？"辛垣衍终于表示佩服，离开了邯郸。秦军听到消息，马上后撤了50里。接着，魏国信陵君樗丘救赵，解了邯郸之围。平原君摆宴庆贺。他要封给鲁仲连爵位，被拒绝；赠送千金，又被拒绝。鲁仲连说："为人排除患难而不求什么私利，这才是士的可贵之处。不然，就成了惟利是图的商人。"鲁仲连游说平原君的过程，体现了"与贵者言，依于势；与富者言，依于高"的原则；而他游说辛垣衍，则语言尖锐，步步进逼，表现出"与过者言，依于锐"的特点。

谋第十

【题解】

谋，就是谋略。本篇与《权》篇是姊妹篇，故人们往往"权"、"谋"并提。这两篇各有侧重，《权》篇主要讨论舒细衡量游说对象，《谋》篇主要讨论如何讲究谋略，出谋划策。《太平御览》卷四百六十二引用本篇时，称本篇为《谋虑》篇。道藏本与《四库全书》本，都没有题解。

【正文】

为人凡谋有道，必得其所因，以求其情①。审得其情，乃立三仪。三仪者，日上、日中、日下。参以立焉，以生奇。奇不知其所拥，始于古之所从②。故郑人之取玉也，载司南之车，为其不惑也③。夫度材、量能、揣情者，亦事之司南也。故同情而俱相亲者，其俱成者也；同欲而相疏者，其偏成者也④。同恶而相亲者，其俱害者也；同恶而相疏者，偏害者也⑤。故相益则亲，相损则疏，其数行也。此所以察异同之分，其类一也⑥。故墙坏于其隙，木毁于其节，斯盖其分也⑦。故变生事，事生谋，谋生计，计生议，议生说，说生进，进生退，退生制，因以制于事⑧。故百事一道，而百度一数也⑨。

【注疏】

①所因：依靠的东西。情：真实情况与真实思想。道藏本注："得其所因，则其情可求。见情而谋，则事无不济。"

②仪：标准，等级。参以立焉：经过参验而确立。或认为，"参"，通"叁(三)"; "以"，通"已"，全句意义是"三个等级已经确定之后"。生奇：产生奇妙的计谋。所拥：被壅塞的情况。"拥"，通"壅"。所从：所遵循的方法。道藏本注："言审情之术，必立上智、中才、下愚，三者参以验之，然后奇计可得而生。奇计既生，莫不通达，故不知其所拥蔽。然此奇计，非自今也，乃始于古之顺道而动者，盖从于顺也。"

③取玉：指入山采玉。载：乘坐。司南车：装有指南针一类仪器以测定方位的车子。惑：

迷失。

④同情：思想感情相同。相亲：互相亲近。“俱相亲”的“俱”字，疑是衍文。俱成：双方都有成效，都有收获。同欲：共同的欲望。褶疏：互相疏远。偏成：只对一方有利。“偏成”，道藏本作“偏害”。俞樾《读书余录》云：“偏害，当作偏成。下文云：同恶而相亲者，其俱害者也；同恶而相疏者，偏害者也。彼上言俱害，故下言偏害。然则，此上言俱成，下宜言偏成矣。今作偏害，即涉下文而误。”道藏本注：“诸同情欲，共谦立事，事若俱成，后必相亲；若乃一成一害，后必相疏。理之常也。”

⑤同恶(w'污)：共同被人憎恶。俱害：双舅都受戮损害。偏害：只有一方受到损害。道藏本注：“同恶，谓同为彼所恶。后若俱寄，情必相亲；若乃口口口口，理必相疏。亦理之常也。”

⑥数(su6朔)行：屡次发生，经常发生。其类一也：道藏手抄本无“其”字。另本有“其”字。道藏本注：“同异之分，用兹而察。”

⑦节：竹木的枝干交接处。分：分界。道藏本注：“墙、木之毁，由于隙、节。况于人事之变，生于同异。故曰斯盖其分。”

⑧谋：谋略。计：计划，思考。议：议论，商。}寸.：说：游说之辞。进：进

取。退：退却。制：制约。道藏本注：“言事有本根，各有从来。譬之卉木，因根而有枝条花叶。故曰：变隙，然后生于事业；生事业者，必须计谋；成计谋者，必须议说；议说者，必有当否，故须进退之。既有黜黜，须事以为法。”⑨百事：各种事物。百度：各种法度。数：规律。道藏本注：“而百事百度，何莫由斯而至，其道数一也。”

【正文】

夫仁人轻货，不可诱以利，可使出费；勇士轻难，不可惧以患。可使据危；智者达于数，明于理，不可欺以诚，可示以道理，可使立功——是三才也①。故愚者易蔽也，不肖者易惧也，贪者易诱也。——是因事丽裁之②。故为强者，积于弱也；为直者，积于曲也；有余眷，积于不足也。——此其道术行也。

【注疏】

①轻货：轻视财物。出费：付出财物。轻难：轻视危险患难。据危：扼守险要地方。数：规律。三才：三种类型的人才。道藏本注：“使轻货者出费，则费可全；使轻难者据危，则危可安；使达数者立功，则功可成。总三材而用之，可光耀千里，岂独十二乘而已。”

②蔽：蒙蔽。惧：使之恐惧。裁：裁处，处理。“贪者”，《百子全书》本误作“贫者”。道藏本注：“以此三术，取彼三短，可以立事、立功也。谋者因事兴虑，宜知之而裁之。故曰因事而裁之。”

③积：积累。道藏本注：“柔弱胜于刚强，故积弱可以胜强；大直若曲，故积曲可以为直；少则得众，故积不足可以为有余。然则，以弱为强，以曲为直，以不足为有余，斯道术之所行。故曰道术行也。”今道藏手抄本无“为直者积于曲也”，当是抄写时脱落所致。俞樾《读书余录》已经指出这点。

【正文】

故外亲而内疏者，说内；内亲而外疏者，说外①。故因其疑以变之，因其见以然之②；因其说以要之，因其势以成之③，因其恶以权之，因其患以斥之④。摩而恐之，高而动之⑤；微而正之，符而应之⑥。拥而塞之，乱而惑之。——是谓计谋⑦。计谋之用，公不如私，私不如结；结而无隙者也⑧。正不如奇；奇流而不止者也⑨。故说人主者，必与之言奇；说人臣者，必与之言私⑩。

【注疏】

①外：外表。内：内心。说内：通过游说改变其内——2,想法。说外：通过游说改变其表面态度。道藏本注：“外阳相亲，而内实疏者，说内以除其内疏；内实相亲，而外阳疏者，

说外以除其外疏也。"

②因：顺应。变之：使对方改变态度，消除怀疑。然之：使对方的看法得到证实。道藏本注："若内外无亲而怀疑者，则因其疑而变化之；彼或因见而有所见，则因其所见而然之。"

③要之：意即取得对方的信任。道藏本注"既然赌谖或有可否之说，则因其说要结之；可否既形，便有去就之势，则因其势以成就之。"

④权之：为对方谋戈⁴，以对付他厌恶的东西。斥：1斥，排除。道藏本注：

"去就既成，或有恶患，则因其恶也以权量之，因其患也为斥除之。"

⑤摩：相互切磋。《礼记·学记》："相观露善之谓摩。"注："摩，相切磋也。"高：指高超的言论。《庄子·让王》："陈义甚高。"遵藏本注："患恶既除，或恃胜而骄者，便切摩以恐惧之，高危以感动之。"

⑥正：通"证"，证明。俞樾《读书余录》："正，本作证。"道藏本注：

"虽恐动之，尚不知变者，则微有所引据以证之，为设符骏以应之。"

⑦拥：通"壅"，堵塞。道藏本注："虽有为设引据、德验，尚不知变者，此则惑深不可救也。使拥而塞之，乱而惑之，因抵而得之。如此者，可以计谋之用也。"

⑧结：结成盟党，建立特殊关系。隙：空隙，裂缝，道藏本注："公者，扬于王庭，名为聚讼，莫执其咎，其事难成；私者，不出门庭，慎密无失，其功可立。故公不如私。虽复潜谋，不如与彼要结。二人同心，物莫之间，欲求其隙，其可得乎？"

⑨正：正常，普通。奇：奇妙，出人意料。道藏本注："正者，循理守常，难以速进；奇者，反经合义，事同机发。故正不如奇。奇钟一行，则流通而莫知止也，故曰奇流丽不止者也。"

⑩道藏本注："与人主言奇，则非常之功可立；与人疆言私，则保身之道可全。"

【正文】

其身内，其言外者，疏；其身外，其言深者，危^①。无以人之所不欲而强之于人，无以人之所不知而教之于人^②。人之有好也，学而顺之；人之有恶也，避谏讳之。故阴道而阳取之也^③。故去之者，纵之；纵之者，乘之^④。貌者不美立又不恶，故至情托焉^⑤。可知者，可用也；不可知者，谋者所不用也^⑥。故曰事贵制人，而不贵见制于人。制人者，握权也；见制于人者，制命也^⑦。故圣人之道阴，愚人之道阳^⑧。智者事易，而不智者事难。以此观之，亡不可以为存，而危不可以为安；然而无为而贵智矣^⑨。智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能见^⑩。既用，见可，择事而为之，所以自为也；见不可，择事而为之，所以为人也^⑪。故先王之道阴。言有之日："天地之化，在高与深；圣人之制道，在隐与匿。"非独忠信仁义也，中正而已矣^⑫。道理达于此义者，则可与言^⑬。由能得此，则可以谷远近之义^⑭。

【注疏】

①内：亲近。外：疏远。道藏本注："身在内，而言外泄者，必见疏也；身居外，而言深切者，必见危也。"俞樾《诸子平议补录》云："《说文·夕部》：外，远也。其身内、其言外，谓其身虽居密迩，而其言反涉疏远也。下云，其身外、其言深者危，谓其身虽在疏远，而其言反甚深切也。一见疏，一见危，职此之故。注云身在内而言外泄，未达外字之义。"

②无：通"毋"，不要。人之所不欲：道藏本作"无以人之近所不欲"，俞樾《读书余录》："近字，衍文。"道藏本注："谓其事虽近，彼所不欲，莫强与之；将生恨怒也。教人当以所知；今反以人所不知教之，犹以暗除暗，岂为益哉！"俞樾《诸子平议补录》云："...近字衍文。盖即所字之误而衍者，两字并从斤，故致误也。注云谓其事虽近，彼所不欲，则其所据本已衍矣。"秦恩复乾隆刊本云："别本作无以身之所不欲。"

③好：爱好。学：学习，仿效。顺：顺应。恶(wù 误)：厌恶。讳：忌讳，隐藏不说。阴道而阳取之：在隐秘中行事，在公开场合收获。道藏本注："学顺人之所好，避讳人之所恶。但阴自为之，非彼所逆，彼必感悦，明言以报之。故曰阴道而阳取之也。"

④去：去掉，除掉。纵：放纵，听任。乘：利用。道藏零注："将欲去之，必先听纵，令极其过恶。过恶既极，便可以法乘之。故曰铍之者乘之也。"⑤貌：容貌，表情。美：赞美。恶：厌恶。至情：最深刻的思想感情。托：

寄托，具有。道藏本注："貌者，谓察人之貌，以知其情也。灞其人中和平淡，见善不美，见恶不非，如此者可以至情托之。故曰至情托焉。"

⑥可知：使动用法，即可以使之明白。道藏本注："游彼情宽密，可令知者，可为用谋，故曰可知者可用也。其不宽密，不可令知者，谋者不为用也，故曰不可知者谋者所不用也。"

⑦制：控制。见：被。握权：掌握权柄。制命：道藏奉注："制命者，言命为人所制也。"

⑧阳：公开，完全表露，大肆宣扬。阴：隐蔽，不露声色。道藏本注："圣人之道，内阳而外阴；愚人之道，内阴而外阳。"

⑨事易：即易事，容易侍奉。事难：即难事，不容易侍奉。无为而贵智：顺应自然而推崇智谋。道藏本注："智者宽恕，故易事；愚者猜忌，故难事。然而，不智者必有危亡之祸。以其难事，故贤者莫得申楚计划。则亡者遂亡。危者遂危。欲求安存，不亦难乎？今欲存其亡，安其危，则他莫能为，唯智者可矣。故曰无为而贵智矣。"

⑩众人：普通人，大多数人。道藏本注："众人所不能知，众人所不能见，智独能用之，所以贵于智矣。"

⑪见可：被认可。道藏本原作"见可否"，俞樾《读书余录》云："此以见可、见不可相对为文，不当云见可否也。否，衍字。"道藏本注："亦既用智，先己而后人。所见可否，择事为之，将此自为；所见不可，择事而为之，将此为人。亦犹伯乐教所亲相驾骝，教所憎相千里也。"

⑫言：犹言"俗话"、"古话"。道藏本注："言先王之避，贵于阴密。寻古遗言。证有此理，曰：天地之化，唯在高深；圣人之制道，唯在隐匿。所隐者中正，自然合道，非专在仁义忠信也。故曰非独忠信仁义。"

⑬道理达于此义者：即能够通达这种道理。道藏手抄本作"道理通达此义之"。秦恩复乾隆刊本云："原本作之，据别本改正，"道藏本注："言谋者晓达道理，能于此义达畅，则司与语至而言极矣。"

⑭由能得此：一本作"能得此"。可以：可与。"以"，通"与"。谷：善，引申为商讨。道藏本注："谷，养也。若能得此道之义，则可与居大宝之位，养远近之人，诱于仁寿之域也。"俞樾《读书余录》认为："谷"当读为"穀"，引《尔雅·释诂》云："穀，尽也。"

【白话译文】

凡是给人家谋划事情，都有规律。那就是一定要了解到他所依靠的东西，从而探求出他的真情。周详地了解到他的真情之后，便设立下三类标准来区分计谋的等级。三个等级就是：上等、中等和下等。三个等级确定之后，便可反复斟酌而定出奇妙的谋略。奇妙的谋略顺从事理，没有阻塞，可以办好各种事情。从古如此，都必须遵循。所以，郑国人进山采玉的时候，一定要驾上司南车，便是为了不迷失方向。那么，度量别人的才干、能力，揣摩他的真情。也就是办事的司南车。凡是思想欲望相同而互相亲近的人，是因为双方都能获得成效；凡是思想欲望相同而互相疏远的人，是因为只有一方获得成效。凡是同时被人憎恶而互相亲近的人，是因为都受到了损害；凡是同时被人憎恶而互相疏远的人，是因为只有一方受到损害。所以说，相互有利就亲近，相互损害就疏远，这是经常发生的事。这也是审察同异分界的一种根本办法。因此，墙从有裂缝处崩塌，树木从有节的地方折断，缝隙与节巴，便是墙

和树木的分界之处。变化是从事件中发生的。有事态，就要有谋略；要谋略，就必须计划考虑；计划考虑，就必须商讨议论；商讨议论就产生了游说的言辞；游说是为了进取；有进取，就有退却；退却，就要有节制。因而要使用节制的办法来处理事情。可见，百种事情，同一个道理；百种计算，同一个规律。

品德高贵的人轻视财物，不可能用利益诱惑他，却可以叫他拿出财物；勇敢的人不怕危难，不可能用祸患吓住他，却可叫他镇守险要的地方；聪明的人通达事理，不可用诡计欺骗他，可向他讲明道理，使他建立功业。一这是三种不同类型的人才。愚蠢的人容易蒙蔽，不成才的懦弱者容易被吓住，贪婪的人容易被诱惑。一这是因人而采用不同的裁处方法。强大，是从弱小开始而一点点积累起来的；笔壹通行，是从弯曲开始，而一点点积累起来的；有余，是从不足开始而一点点积累起来的。这是由于实行道术的结果。

所以，如果对方表面亲近，而内心疏远。就要通过游说改变他的内心想法：如果对方内心亲密，而表面疏远，就要通过游说改变他的表面态度。要顺着对方的疑虑来消除它。顺着对方所了解到的一切来证实它：顺着对方的说法来结交他，顺着对方的形势来成就他；根据对方所厌恶的东西，为他谋剿对付办法；根据对方所担心的东西，为他设法排除。要相互切磋，防止骄纵，叫他产生戒惧心理：要用高超的议论来激励对方，使他行动起来；对方不理解时，要微妙地引用先例和相应的实事来验证，使对方觉悟并接受建议。如果以上办法不能使对方觉悟，使驯他堵塞不通，便叫他混乱迷惑。这便是商定和使用谋略。在商定和使用谋略时，公开商讨。不如私下密谋：私下密谋，又不如结成盟党；结成了盟党，便不会有空隙而泄漏出去。正常的谋略，不如出人意料的奇特谋略，因为出人意料的奇谋是变化不定的。所以游说君皇，一定要跟他讲奇特的谋略；游说大臣，一定要跟他讲私人的利害。

自身处于亲近地位，但说话不贴心，便会被疏远；自身处于疏远地位，但说话太重，深入内情，便会招来危险。不要把别人不情愿的事强加给他；也不要把别人无法了解的攀铍强教导他。别人有什么爱好，要学习仿效，要顺从；别人有什么厌恶，要避开，为他隐讳。这叫做暗中揣摩别人的内心而行动，从而取得他的公开的赞同合作。所以，将要除掉某人，先要放纵巢人；放纵他正是为了乘机制服他。如果某人不随便表示喜悦，也不随便表示厌恶，那便说明他具有最深刻的思想感情。可以开导的人，便可蹦使用他；不可以开导的人，是智谋之士不能使用的人。所以说，办事以能控制别人为贵，而不以被别人控制为贵。所谓控制别人，便是自己要掌握权柄；所谓被别人控制，便是被别人掌握命运，供他驱使。所以，圣人的谋略隐蔽，不露声色；愚人的谋略公开，大肆张扬。跟聪明的人办事容易，跟不聪明的人办事困难。由止=看来，面临灭亡者是不能使其生存的，面临危险者是不能使其安定的。这样看来，便要顺应自然而推崇智谋。智谋要用在普通人所看不到和不能理解的地方。运用智谋之后，被人认可，便选择应该做的事去做，这是为自己的办法；运用智谋之后，被人否定，还是选择应该做的事去做，这是为别人的办法。所以，先王的谋略是隐蔽的。格言说得好："天地变化运转，表现在高深；圣人制定谋略，表现在隐密。"不在于表面讲忠、信、仁、义，只要内心中正就可以了。通达这种道理的精义的人，就可以跟他谈论谋略。如果能够懂得这一点，就可以商讨处理一切远近的事务。

【评析】

本篇讨论谋略，可分四层：第一层讲为别人谋划事情要确立标准，周详地了解各种情况，了解利害关系，然后认真地考虑计划，讲究节度。第二层讲谋略要因人制宜，因事制宜，从微小处入手，积累渐进。第三层讲游说与谋略必须注意人际关系，因顺对方，注意隐秘奇巧。第四层讲游说与谋略必须适对方情况。"无为而贵智"，不露声色，以达到制人而不制于人的目的。本篇着重阐述要因人制宜地使用谋略："夫仁人轻货，不可诱以利，可使出费；勇士轻难，不可惧以患，可使据危；智者达于数，明于理，不可欺以诚，可示以道理，可使立功--是三才也。"

故愚者易蔽也，不肖者易惧也，贪者易诱也。——是因事而裁之。”《战国策·楚策三》与《史记·张仪列传》所记鬻的张仪多次欺骗楚怀王的故事，就是“愚者易蔽”、“不肖者易惧”、“贪者易诱”的例子。《楚策三》记载，楚王轻视张仪，张仪于是辞行，说要到中原给楚王找一个美女，楚王马上改变冷淡的态度，“资之以珠玉”。张仪故意让楚王的宠妃南后、郑袖知道这拿消息，使她们纷纷向张仪送来重礼。张仪又促成楚王举行一个让南后、郑袖一道参加的送别宴会。在送别宴会上，张仪拢作惊讶地对楚王说：“我真是该死，我以为能够给大王找到天下最美的人，哪里知道天下最美的美人就是您的南后、郑袖呢。”《张仪列传》记载，楚国与齐国合纵，秦国不敢进攻齐国。张仪来到楚国，对楚王说：“如果您跟齐国断绝关系。我就请求把秦国的六百里见方的商於之地献给楚国。秦与楚就永远成为兄弟之国。”楚王大悦。谋臣陈轸（也是著名的游说之士）劝楚王警惕张仪的阴谋，楚篆说：“陈先生不要再开口，您等着我得到土地吧！”于是断绝跟旁国的关系，给张仪佩带相印，派遣一个将军跟随张仪到臻国取土地。到秦国之后，张仪装病，三个月不上朝。楚王还以为是张仪怪自己对齐国的态度不坚决，又遣使大骂齐王。齐王大怒，向秦国屈服，与秦建立同盟。这时，张仪才接见楚国的那位将军，对他说：“我有一块六里见方的封地，愿意献给楚王。”楚王大怒。发兵进攻秦国，一败涂地，割地求和。后来，秦国想用武关外的土地交换楚国的黔中郡。楚王说：“不用交换，只要把张仪交给我。我就献上黔中郡。”张仪胸有成竹地来到楚国，楚王囚禁他，准备杀掉。早已经被张仪买通的郑袖以及权臣靳尚，为张仪说情，恐吓楚王说：“杀了张仪，秦国就会派大军灭楚。”楚王因此反而优待张仪，并且听信张仪宣扬秦国威力的话，拒绝屈原的劝阻，进一步投靠秦国。本篇讲进献计谋要注意彼此间的若系：“鬻身内，其言外者，疏；其身外，其言深者，危。”这与《韩非子》的《难》有异曲同工之妙。《说难》用“郑武公欲伐胡”与“智子疑邻”这两个故事，说明身外言深的危险。“武公欲伐胡”的故事说：郑国的武公想吞并胡国，却先把女儿嫁给胡君。有一次，他问群臣说：“我想用兵，应该攻打哪里？”大夫关其思回答说：“可以攻打胡国。”武公大怒说：“胡国是有婚姻关系的兄弟之国，您为什么这样说？”于是杀了关其思。胡君听了，完全信赖郑国，不做任何防备，武公终于袭击吞并了胡国。“智子疑邻”故事说：宋国有个富翁，他家的院墙因下雨而崩塌了一块。他儿子和邻居老头都说：“不及时修筑，必遭受盗贼。”夜晚，果然被盗。富翁因此认为自己的儿子聪明，也因此怀疑那邻居老头就是盗贼。《鬼谷子》与《韩非子》的“身外言深者危”的理论，可以说是历史经验与生活经验的总结。

本篇与道家思想有密切关系，而又有不同之处。如：“故为强者，积于弱也；为直者，积于曲也；有余者，积于不足也。——此其道术行也。”这里吸收了道家柔弱胜刚强的思想，而且明确地标明这是“道术”；但同时，强调要“积”，要达到“强”，则又不同于道家。又如：“无为而贵智。”既吸收了道家的基本思想，标举“无为”：又不同于道家的“绝圣弃智”，而且强调智慧谋略的作用，提出“贵智”。

决第十一

【题解】

决，是决断的意思。决断主要是针对各种有疑虑的事情，故本篇的中心是“决情定疑”四字，本篇的主要内容是为王公大人们决断疑难。如果根据《太平御览》把《揣》、《摩》、《权》、《谋》四篇分别叫做《揣情》、《摩意》、《量权》、《谋虑》的先例，把《鬼谷子》各篇都用两个字作标题，那么，本篇可以称为《决疑》。道藏本与《四库全书》本都没有题解。

【正文】

为人凡决物，必托于疑者。善其用福，恶其有患害①。至于诱也，终无惑偏。有利焉，去其利，受孽不受也②。奇之所托，若有利于善者；隐托于恶，刚不受矣，致疏远③。故其有使失利，有使离害者，此事之失④。

【注疏】

①决物：决断事情。托：依托，善其用福：以得到举福为善，意即喜欢有幸福。恶其有患：厌恶有祸患。道藏本注："有疑，然后决，故曰必托于疑者。凡人之情，用福则善，有患则恶。福患之理未明，疑之所南生。故曰：善用其福，恶有其患。然善于决疑者，必诱得其情，乃能断其可否，" "

②诱：诱导。惑：疑惑。偏：偏颇。道藏本注："怀矮曰惑，不正曰偏。决者能无惑偏，行者乃有通济，然后福利生焉。若乃去其福利，则疑者不受其决。"俞樾《读书余丛》认为应该这样断句："至于诱也，终无惑。偏有利焉，去其利，则不受也。" "

③奇：指奇妙的计谋。道藏本注："谓疑者本有利善，而决者隐其利善之情，反托之于恶，则不受其决，更致疏远矣。" "

④失利：丧失利益。离害：遭遇祸害，"离"，通"罹"。遭受。事之失：决断事情的失误。道藏本注："言上之二者，或去利托于恶，疑者既不受其决，则所行罔能通济，故有失利罹害之败。凡此皆决事之失也。" "

【正文】

圣人所以能成其事者有五：有以阳德之者，有以阴贼之者，有以信诚之者，有以蔽匿之者，有以平素之者①。阳励于一言，阴励于二言，平素、枢机以用。四者微而施之②。于是度以往事，验之来事，参之平素，可则决之③。公王大人之事也：危而美名者，可则决之④；不用费力而易成者，可则决之⑤；用力犯勤苦，然而不得已而为之者，可则决之⑥；去患者，可则决之；从福者，可则决之⑦。

【注疏】

①以阳德之：用道德公开地感化人。以阴贼之：用计谋暗中伤害人。以信诚之：讲信用而使人诚服。以蔽匿之：用遮盖的办法来掩护人。以平素之：用公平惯常的办法对待。道藏本注："圣人善变通，穷物理，凡所决事期于必成。事成理著者，以阳德决之；情隐言伪者，以阴贼决之；道成志直者，以信诚决之；奸小祸微者，以隐匿决之；循常守故者，以平素决之。" "

②阳励于一言：公开办事要用前后一致的语言来激励对方。阴励于二言：暗中办事要用两种不同的话语激励对方。平素：通常的公平的话语。枢机：机巧的话语。枢，门的旋转轴；机，弩上的发箭装置。道藏本注："励：勉也。阳为君道，故所言必励于一。一，无为也。阴为臣道，故所言必励于二。二，有为也。君道无为，故以平素为主；臣道有为，故以枢机为用。言一也，二也，平素也，枢机也，四者其所施为，必精微而契妙，然后事行而理不难。" "

③度、验、参：都有验证的意思。道藏本注："君臣既有定分，然后度往验来，参以平常，计其是非。于理既可，则为决之。" "

④公王大人之事也：即侍奉王公大人，为其谋划。一本无此句。危：高，高尚，高雅。美名：使名声美好。道藏本注："危，由高也。事高而名美者，则为决之。"秦恩复校订本云：...美，一本作变。" "

⑤费力：费用与力气。道藏本注："所谓惠而不费，故为决之。" "

⑥犯：遭受。不得已：不能停止下来。道藏本注："所谓知之所无可奈何，安之若命，故为之决。"秦恩复乾隆刊本说：这段注解"一本引作正文"。

⑦去患：排除忧患。从福：追求幸福。道藏本注："去患从福之人，理之大顺，故为之决也。" "

【正文】

故夫决情定疑，万事之机，以正治乱，决成败，难为者①。故先王乃用蓍龟者，以自决也②。

【注疏】

①机：枢机，关键。道藏本注："治乱以之正，成败以之决，失之毫厘，差之千里，枢机之发，荣辱之主，故曰难为。"

②先王：指古代英明的君王。著(s诗)：革名，俗称"蚰蜒草"或"锯齿草"。古人采取它的茎作为占b的工具，用以糖测吉凶。《周易》六十四卦，即用著茎反复排列组合而成。龟：指龟甲，古人用烧灼龟甲的办法占b吉凶。商朝盛行龟b，现代发现的殷墟甲骨文大多数燕占卜记录。道藏本注："夫以先王之圣智，无所不通，犹用著龟以自决，况凶斯以卜而可以专己自信，不博谋于通识者哉！"

【白话译文】

凡是给人决断事情，一定要根据那人心里存在的疑虑。人们希望自己有幸福，害怕自己有灾害。如果善于诱导，最终就会消除疑惑和偏颇。事物总是存在利益，只要去捧这种利益，人们就不会接受。决定奇谋的根据，是对方希望获得某种利益；如果只从厌恶方面去游说，对方就不会接受，必然招致疏远。所以，在决策方面如果使对方丧失某种利益，或者使对方遭受灾害，这是决断事情的失误。

圣人能够办成大事的原因和手段有五种：有时用道德公开感化别人；有时用计谋暗中伤害别人；有时用忠实的态度收服别人；有时用包瞒的办法掩护别人；有时用公平惯常的办法对待别人。五种手段针对五种不同的对象。使用这些手段的方式有区别。公开办事，用道德感化别人，要力求说话前后一致，言行必果；暗中谋划，用手段伤害别人，要善于说两种话。有时公开办事，有时暗中办事，有时用惯常的办法，有时用机巧的手段。这四种方式都要微妙地使用。在决断事情时，用过去的事来衡量，用将来的事来检验，用平日经常发生的事来参考佐证。如果可行的话，便要决断下来。给王公大人谋划事情，有五种情况可以立即决断：如果那事情高雅又能获得美好声誉，只要能实行，就马上决断；如果那事情不用花费财物与力气便可以容易地获得成功，就马上决断；即使那事情办起来要费力，要忍受劳累困苦，但是又不能停止下来不做，只要能实行，也要马上决断；能排除忧患的事，只要能实行，就马上决断；能追求到幸福的事，只要能实行，就马上决断。

总之，决断事情与消除疑虑，是办好各种事务的关键，关系到社会的治乱，关系到事业的成败，是非常难办的，要认真对付。所以，即使是圣明的先王，也要用著草和龟甲占卜，从而使自己的决断正确无误。

【评析】

本篇的中心是"决情断疑"，重点是为当权者决断疑难。全篇分三层：第一层讲有疑难才需要决断，而决断疑难的关键是"趋利"与"避害"。第二层讲如何进行决断，包括五种对待手段、四种具体方式、五种可以立即决断的情况。又提出决断要综合考虑过去、现在与将来的情况："度以往事，验之来事，参以平素。"第三层收束全篇，强调决断的重要性。

本篇提出对不同的人要采用不同的对付手段。而且公开宣传对于特定对象可以采用阴谋手段："以阴贼之"。道藏本注释"以阴贼之"说：(一)隋隐言伪者，以阴贼决之。"这就不同于其他诸子的道貌岸然；而与兵家主张的"对敌贵诈"有相似的地方。后来传说鬼谷子是军事家孙臆、庞涓的老师，可能与此有关。《战国策·魏策一》所记载的公孙衍(犀首)阻止张仪担任魏国丞相所使用的手段，就是"以阴贼之"。公孙衍本是魏国人，曾经在秦国任职。后来与张仪不和，回到魏国，担任"犀首"(相当将军)。张仪积极推行"连横"策略，自己同时担任秦国、魏国驸宰相，并计划由秦国进攻韩国的三川，由魏国进攻韩国构南阳，瓜分韩国。其长远目的是让魏国带头臣服于秦国，再让其他诸侯仿效。公孙衍识破张仪的阴谋，便派人到与自己关系亲密的韩调，对韩国当权大臣公叔说："魏攻南阳，秦攻三川，韩国就一定灭亡。魏王看重张仪的原因是想得到南阳。您何不把南阳主动割让给公孙衍，让他为魏立功？这就可以挑起魏国与秦国的矛盾。只要秦魏发生矛盾，魏国就会防备秦国，抛弃张仪；而且会任用公孙衍为宰相，联合韩国，进一步联合东方六国抗秦，这实在对韩国有利。"公叔听从了

公孙衍的意见，魏王果然任命公孙衍为相，罢免张仪。公孙衍接着又说服燕国、赵国、齐国、楚国，推行“合纵”，挫败了张仪。公孙衍对付张仪的手段，就是以阴谋对付阴谋。

本篇讲五种可以立即决断的情况，也在策士们的活动中得

到体现。如《战国策·齐策二》记载，秦国攻打赵国的长平，齐国、燕国派兵救赵。但是，赵国没有粮食供应，向齐国请求接济粟米，齐国却不答应。苏秦于是对齐王说：“不如听之，以却秦兵。不听，则秦兵不却。是秦之计中，而齐、燕之计过也！且赵之于燕、齐，隐蔽也。犹齿之有唇也。唇亡则齿寒，今日亡赵，明日及齐、燕矣。且夫救赵之务，宜若奉漏瓮、沃燃釜。夫救赵，高义也；却秦兵，显名也。义救亡赵，威却强秦兵，不务为此而务爱黎，则为国计者过矣！”苏秦的分析，就符合：“危而美名者，可则决之”、“去患者，可则决之；从福者，可则决之。”

符言第十二【题解】道藏本的题解云：“发言必验，有若符契。故曰符言。”《四库全书》本的题解云：“符言者，揣摩之所归也，捭阖之所守也，千圣之所宗也。如符然，故曰符言。”符，又称“符节”，是古代的重要凭信物。它用竹木或金属制作，上面书写文字，然后剖为两半，朝廷与接受命令的人员各自掌握一半；对证时，两半相合，称为“符验”。“符言”的含义是，本篇的言语都是经过验证的完全符合规律的言语。本篇分九段，讲君主应该注意的九个问题。本篇讲述为君之道，跟前面十一篇讲纵横游说之术，似乎脱节。而且，本篇与《管子·九守》大同小异；部分章节又与《六韬·文韬·大礼》、《邓析子·转辞》大同小异。因此，大多数研究者认为，本篇是抄袭《管子》。但是，也有研究者认为，从现在发现的先秦时代的竹简与帛书看，《符言》似乎比《九守》更与简帛文字相合。先秦著作，相互借用的情况非常多，著作权可以研究；但是至少可以肯定这篇是先秦作品，不是后代人的伪作。而且它反映出战国时代的百家合流的趋势。

【正文】

安徐正静，其被节无不肉①。善与而不静，虚心平意，以待倾损②。有主位③。

【注疏】

①安：安详，稳重。徐：从容。正：正直，公正。静：镇静，沉着。“其被节无不肉”：据考证应该是“柔节先定”。秦恩复乾隆校勘本作“其被节先肉”；《管子·九守》作“柔节先定”；《黄帝书·十六经·顺道》也说：“大庭之有天下也，安徐正静，柔节先定。”唐兰先生说，“肉”是“定”字之误。因为汉朝经常把“肉”写作“夫”，形近而误。李学勤先生进一步认为，“被”字是“柔”字之误，秦汉时代“柔”、“皮”写法略似，故误“柔”为“皮”，髥趣旁为“被”。道藏本注：“被。及也。肉，肥也，谓饶裕也。言人若居位，能安、徐、正、静，则所及人节度无不裕饶。”如果一定按照原文与道藏本解释，那么，“被节”可以解释为具有的风度、品格、道德，或指采取的治理国家的政策；“肉”，应通“柔”，是宽柔、宽厚的意义。

②与：给与。虚心：内心谦虚。平意：心意平和。待：等待，防备。倾损：指发生动乱。道藏本注：“言人君善与事结而不安静者，但虚心平意以待之，倾损之期必至矣。”唐兰先生认为，“静”字是“争”字之误。俞樾考证《管子·九守》的“虚心平意以待须”说：“须，本作倾，与上文静、定为韵。待训为备，。”根据协韵，可推断“损”是衍文。那么，这一节文字应该是：“安徐正静，其柔节先定。善与而不争，虚心平意以待倾。”

③有：通“右”，下同。《管子·九守》均作“右”。古代书籍皆从右向左直行书写，故“右”具有上文的意义。主位：保持君主地位。道藏本注：“主于位者，安、徐、正、静而已。”

【正文】

目贵明，耳贵聪，心贵智①。以天下之目视者，则无不见；以天下之耳听者，则无不闻；以天下之心思虑者，则无不知②。辐凑并进，则明不可塞③。有圭明④。

【注疏】

①明：明亮，视力好。聪：灵敏，听力好。道藏本注："目明则视无不见，耳聪则听无不闻，心智则思无不通。是三者无据(壅)，则炯措而非当也。"②天下：指天下的人。这几句的意思是集思广益。道藏本注："昔在帝尧，聪明文思，光宅天下，盖用此道也。"

③辐(佑福)：连接车辋与车毂的辐条。凑(cu 腠)：通"辘"，有聚合的意义。辐凑：即"辐辏"，形容像辐条一样地向中心集聚。道藏本注："夫圣人不自用其聪明、思虑，而任之天下，故明者为之视，聪者为之听，智者为之谋，若云从龙，虎从风，霁然而莫之御，辐凑并进，不亦宜乎！若日月照临，其可塞哉？故日明不可塞也。"

④明：明察。道藏本注："主于明者，以天下之目视也。"

【正文】

德之术，曰：勿坚而拒之①。许之则防守，拒之则闭塞②。高山仰之可极，深渊度之可测，神明之位术正静，其莫之极欤③！有主德④。

【注疏】

①道藏本注："崇德之术，在于恢弘博纳。山不让尘，故能成其高；海不辞流，故能成其深；圣人不拒众，故能成其大。故曰勿坚而拒之也。"此句，《管子·九守》作："听之术，曰：勿望而拒，勿望而许。"望：通"妄"。所以，有人主张将本篇的"德之术"，改为"听之术"。

②许：赞许，采纳。防守：拥护，守卫。道藏本注："言许而容之，众必归而防守；拒而逆之，众必违而闭塞。归而防守，则危可安；违而闭塞，则通更壅。夫崇德者安可以不弘纳哉？" [按]《管子·九守》，"许之则防守"作"许之则失守"，则"许"是"许诺"的意思。

③极：尽。仰之可极：抬头仰望就可以看到顶端。度：丈量。神明：指能够洞察一切。《淮南子·兵略》云："见人之所不见，谓之明；知人之所不知，谓之神。"位：疑是衍文。道藏本注："高莫过于山，犹可极；深莫过于渊，犹可测。若乃神明之位，德术正静，迎之不见其前，随之不见其后，其可测量乎哉！"④主德：《管子》作"主听"。道藏本注："主于德者，在于含弘而勿拒也。"

【正文】

用赏贵信。用刑贵正①。赏赐贵信，必验耳目之所见闻。其所不见闻者，莫不暗化矣②。诚畅于天下、神明，而况奸者干君③！有主赏④。

【注疏】

①信：诚信。正：公正。道藏本注："赏信，则立功之士致命捐生；刑正，则受戮之人没齿不怨也。"

②耳目之所见闻：亲耳能够听到与亲眼能够看到的人与事物。暗化：暗中被感化。道藏本注："言施恩行赏，耳目所见闻则能验察不谬，动必当功。如此，则信在言前，虽不见闻者莫不暗化也。"

③诚：真诚，诚心。畅：通行。天下：天下的人。奸者干君：干犯君主的奸臣。道藏本注："言每赏从信，则至信畅于天下，神明保之如赤子，天禄不倾如泰山，又况不逞之徒欲奋起奸谋干于君位者哉！此犹腐肉之齿利剑，锋接必无事矣。"

④道藏本注："主于赏者，贵于信也。"

【正文】

一日天，二日地，三日人①。四方、上下、左右、前后。荧惑之处安在②？有主问③。

【注疏】

①此句指君主询问的范围，包括天上、地下、人间。道藏本注："天有逆顺之纪，地有孤虚之理，人有通塞之分。有天下者宜皆知之。"

②荧惑(yg ub 营或)：蒙蔽迷惑；又是星宿名称。此处是被蒙蔽、迷惑的意义。《战国策·秦策一》：“凡大王之所信以为从者，情苏秦之计，荧惑诸侯，以是为非，以非为是。”《逸周书·史记》：“重丘遗之美女，续阳之君悦之，荧惑不治。”火星，古名荧惑，故道藏本注解误以此处的荧惑为星宿名。道藏本注：“夫四方、上下、左右、前后，有阴阳向背之宜。有国从事者不可不知。又，荧惑，天之法星，所居灾眚吉凶尤著。故曰：虽有明天子，必察荧惑之所在。故亦须知也。”

③道藏本注：“主于问者，必辨三才之道。”

【正文】

心为九窍之治，君为五官之长①。为善者，君与之赏；为非者，君与之罚②。君因其政之所以求，因与之，则不

劳③。圣人用之，故能赏之。因之循理，故能久长④。有主因⑤。

【注疏】

①九窍：指双眼、双耳、双鼻孔、E1、前阴、后阴。五官：泛指各种官吏。《礼记·曲礼下》，以司徒、司马、司空、司士、司寇为五官，主管全国的大事。道藏本注：“九窍运为，心之所使；五官动作，君之所命。”

②道藏本注：“赏善罚非，为政之大经也。”

③因：顺应。与：给予。其政：此二字为衍文。《管子·九守》作：“君因其所以来，因而予之，则不劳矣。”道藏本注：“与者应彼所求，求者应而无得。应求则取施不妄，得应则行之无怠。循性而动，何劳之有？”

④道藏本注：“因求而与，悦莫大焉；虽无玉帛，劝同赏矣。然因逆理，祸莫速焉。因之循理，固能长久也。”《百子全书》本，将“因求而与，悦莫大焉；虽无玉帛，劝同赏矣”四句，误解为正文。

⑤道藏本注：“主于因者，贵于循理。”

【正文】

人主不可不周；人主不周，则群臣生乱①。寂乎其无常也，内外不通，安知所开②？开闭不善，不见原也③。有主周④。

【注疏】

①周：周密，全面。道藏本注：“周，谓遍知物理。于理不周，故群臣乱也。”

②通：沟通。寂：寂静无声。无常：没有固定的主张、操守。《荀子·修身》：“趣舍无定，谓之无常。”“寂乎”二字，道藏本作“家乎”。道藏本注：“家，犹业也。群臣既乱，则所业者无常。而内外闭塞，熊途多碍，何如知所开乎？”俞樾《读书余录》云：“隶书寂字每作穿。”“此文家于二二字乃穿乎二字之误。《管子·九守》正作寂乎其无端也，可为确证。”

③原：本原。道藏本注：“开闭，即捭阖也。既不用捭阖之理，不见为善之源也。”

④道藏本注：“主于周者，在于遍知物理。”

【正文】

一日长目，一E1 飞耳，三日树明①。千里之外，隐微之中，是谓洞②。天下奸，莫不暗变更③。有主恭④。

【题解】

①长、飞、树：皆使动用法。长目，使眼睛看得更远；飞耳，使耳朵听得更远；树明，使心里明察。道藏本注：“用天下之目视，故曰长视目；用天下之耳听，故曰飞耳；用天下之心虑，故曰树明者也。”

②洞：洞察。道藏本注：“言以天下之心虑，则无不知。故千里之外、隐微

之中，莫不玄览。"

③奸：奸猾不轨的人。道藏本注："既察黜微，故为奸之徒绝邪于心胸。"

故曰莫不暗变更也。"

④道藏本注："主于恭者，在于聪明文思。"俞樾《读书余录》云："恭字之义，与上所
言一日长目，二日飞耳，三曰树明全不槽涉，恭乃参字之误。"《管子·九守》作"右主参"。
参：参验，考察。

【正文】

循名而为，实安而完①。名实相生，反相为情②。故曰：名当则生于实，实生于理③。
理生于名实之德④。德生于和，和生于当⑤。有主名⑥。

【注疏】

①名：名分。实：实际，实在之物。完：完好。道藏本注："实既副名，所以安全。"

②相生：指相辅相成，相互助长。反相为情：指名分产生于实在之物，又反过来证明实
在之物。道藏本注："循名而为实，因实而生名，名实不亏，则情在其中。"

③当：恰当，符合。道藏本注："名当。自生于实；实立，自生于理。"④理：事理，指
事物的规律。德：指具体事物的本质属性。道藏本注："无理不当，则名实之德自生也。"

⑤和：和谐、协调的状态。道藏本注："有德必和，能和自当。"或认为，和字是知(智)
字之误。

⑥道藏本注："主于名者，在于称实。"

【白话译文】

君主能够做到稳重、从容、公正、沉着，他就具有柔的节度。他对臣民友善，能够给予
而不争夺利益，心意虚静平定，用这种态度来准备应付可能出现的危机。

以上是讲如何保持君位。

眼睛以视力清楚为贵，耳朵以听力灵敏为贵，心以具有智慧为贵。君主不能凭个人的视
力、听力和智慧，而要利用天下人的视力、听力和智慧。如果用天下人的眼睛来观察一切，
就没有什么看不到；如果用天下人的耳朵来听取一切，就没有什么听不到；如果用天下人的
心来思考一切，就没有什么不懂得。各种人才都集中起来，任用他们，发挥他们盼聪明才智，
君主的明察便谁也堵塞不了。

以上是讲如何保持明察。

听取采纳意见的方法是：不要胡乱许诺，也不要胡乱拒绝。如果随便许诺，对方便会保
守自满；如果随便拒绝，对方便会闭口不说，堵塞了言路。高山再高，抬起头可看蝼蛄的
顶点；深渊再深，也可以测量出它的深度；君主处在最尊贵的位置，只要方法公正而沉着，
就没有谁可以探测出他的高深。

以上讲如何听取意见。

实行赏赐以讲信用为贵，实行刑罚以公正为贵。赏赐讲信用，刑罚讲公正，都要从君主
身边经常接触的人和事情做起，这便可以使远离自己的人暗中受到感化。真诚地实行这种办
法，可以使天下的人和神明都信服；何况那些想干犯君主的小人，那是无隙可乘了。

以上是讲如何实行赏赐。

君主询问的范围，包括天上、地下、人间个方面。四方、上下、左右、前后的情况都要
了解得清清楚楚，那就不会存在什么被蒙蔽和迷惑的事了。

以上是讲如何询问情况。

心是主宰各种器官的，君主是主宰各种官熏韵。做好事的官员，君主赏赐他；干坏事的
官员，君主便惩罚他。君主顺应他们表现出来的一切施行赏罚，就不会劳神费力。圣人能够
任用官吏，便能掌握他们；因顺形势而遵循道理，所以能够长治久安，

以上是讲君主因势顺理管理官吏。

国君不可以不周全地了解一切。如果国君不周全地了解一切，那么群臣便会作乱。一切事物都在悄悄地不断变化，如果内外阻隔，情况不明，又怎么知道采取行动？如果不善于掌握开合之术，就不能发现事物的本原。

以上是讲君主主要周全地了解一切。

一要使眼睛看得更远，二要使耳朵听得更远，三要使心里洞察一切。能够了解千里之外的情况，能够了解隐秘微小的事情，这便叫做洞察。如果能够洞察一切，那么，天下为非作歹的坏人就都会暗暗地改变自己的恶劣行为。

以上是讲如何洞察验证一切。

遵循名分去做事，根据实在情况来决定。名分和实在相互助长，相辅相成。所以说：名分适当，就说明它是从实在中产生的；实在之物，是从事理中产生的。事理是从名分和实在的品格中抽象出来的。品格是从和谐中产生的；和谐是从适当中产生的。"以上讲如何把握住名分。L【评析】

本篇分九段，分别讨论君主在九个方面应该注意的问题：一是如何保持君主的地位，二是如何吸收天下的人才与智慧以保持明察，三是如何广泛地听取意见，四是如何掌握赏赐与刑罚，五是如何询问把握各种知识，六是如何驾驭各种官吏，七是如何周密地了解情况，八是如何洞察检验一切，九是如何注意名实关系的恰如其分。

学术界对本篇的看法分歧比较大。一种观点认为本篇最值得怀疑。其理由：1. 本篇讲述为君之道，跟前面十一篇讲纵横游说之术，似乎脱节。2. 文章的结构与语言风格，跟前面各篇不同。前面各篇都围绕一个中心展开论述，本篇则并列九个方面的论点，论述十分简单。3. 本篇与先秦其他著作大同小异。不仅与《管子·九守》大同小异；其次"主位"、"主听"，"主明"三段又与《六韬·文韬·大礼》大同小异；"主明"、"主因"二段，则与《邓析子·转辞》大同小异；还有些语句见于《韩非子》之中。

因此，他们认为本篇完全是剽袭拼凑而成的，最大可能是剽

袭《管子》。

另一种观点认为，此篇不是剽袭《管子》。他们主要是利用20世纪70年代以来所发现的帛书竹简作为证明材料。1975年唐兰先生《马王堆出土〈老子〉乙本卷前古佚书研究》（载《考古学报》1975年1期）。提出《鬼谷子·符言》有与马王堆帛书文字的共通之处。1994年，李学勤先生《〈鬼谷子·符言篇〉研究》（载《中国史研究》1994年4期），论证本篇以及《鬼谷子》全书（至少是其中部分篇章）是先秦著作。其论据可分两个方面：一是《鬼谷子》与出土的竹简、帛书文字有共同之处。S-是与先秦的黄老思想相通。《符言》全文分九节，每节后都有"有(右)主某"作标题。李学勤先生说："其所以加右字，是因为原来在竹简上，各节之后另附一一简，书写标题，而节的本文在标题之右。1977年安徽阜阳双古堆出土的竹简本《诗经》，国风后就是类似这样的标题。如右方北(邶)国、右方郑国。"《符言》篇首的"主位"说："安徐正定，其被节无不肉。善与而不静，虚心平意以待倾损。"李学勤先生吸收俞樾、唐兰等先生的意见，认为应该是："安徐正定，其柔节先定。善与而不争，虚心平意以待倾。"并认为，这种思想来源于范蠡的思想。《国语·越语下》记载范蠡讨论军事的言论，他用阴阳刚柔学说分析战争，认为进攻方是"人客"，应该讲究"阳节"，防守方是"人主"，应该讲究"阴节"，他说："宜为人客，刚强而力疾。阳节不尽，轻而不可取；宜为人主，安徐而重饬，阴节：不尽，柔而不可追。"《黄帝书·称》发挥了范蠡的思想："诸阳者法天。...诸阴者法地，地德安徐正静，柔节先定，善予不争，此地之度而雌之节也《黄帝书·十六经·顺道》也说："大庭之有天下也+安徐正静，柔节先定。"这就是《符言》所本。而《管子·九守》没有"善与而不争"。

证明《符言》并非抄袭《九守》。而且，"先定"这个词，在《鬼谷子》中不止一次地出现。如《反应》篇云："皆以先定为之法则"，"己不先定，牧人不正"，"己审先定以牧人，

策而无形容，莫见其门，是谓天神”。这说明《符言》与《鬼谷子》其他篇有内在的联系。李学勤先生又说，《黄帝书·十六经·观》：“圣人不巧，时反是守。”是《史记·太史公自序》所引《鬼谷子》“圣人不朽，时变是守”的来源。这也是《鬼谷子》（至少其一部分）并非伪书的又一证据。个人的看法是：此篇是先秦著作，但是从内容与风格诸方面看，似乎是后代混入《鬼谷子》中的。而且，尹知章的《鬼谷子叙》说：“此书即授秦、仪者捭阖之术十三章，《本经》《持枢》《中经》三篇。”民间也传说《鬼谷子》是十三篇，今本《鬼谷子》却有十四篇。那么，很可能《符言》篇不在十三篇之数。尹又注释过《管子》，因此后代人把《管子》的《符言》混入《鬼谷子》，是有可能的。此外，《鬼谷子》、《管子》、《六韬》、《韩非子》、《邓析子》等有相同的篇章

语句，大同小异，这说明道家、兵家、名家、纵横家等有相互渗透的地方，反映出战国时代百家合流的趋势。

[附录一]《管子·九守第五十五》

安徐而静，柔节先定，虚心平意以待须。右主位。目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也；以天

下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。辐凑并进，则明不可塞矣。右主明。

听之术，曰：勿望而拒，勿望而许。许之则失守，拒之则闭塞。高山仰之，不可极也；深渊度之，不可测也。神明之德，正静其极也。右主听。

用赏者，贵诚；用刑者，贵必。刑赏贵信，必于耳目之所见。其所不见，莫不暗化矣。诚，畅乎天地，通于神明，（见）[况]奸伪也！右主赏。

一日天之，二日地之，三日人之。四（曰）[方]上下，左右前后，荧惑（其）[之]处安在？右主问。

心不为九窍，九窍治；君不为五官，五官治。为善者，君予之赏；为非者，君予之罚。君因其所以来，因而予之，则不劳矣。圣人因之，故能掌之。因之（修）【循】理，故能久长。右主因。

人主不可不周。人主不周，则群臣（下）[生]乱。寂乎其无端也。外内不通，安知所怨？关（闾）[闭]不开，善否无原。右主周。一日长目，二日飞耳，三日树明。明知千里之外，隐微之中，日（动）[洞]奸。奸（动）[洞]则变更矣。右主参。

（修）[循]名而督实，按实而定名。名实相生，反相为情。名实当则治，不当则乱。名生于实，实生于德，德生于理，理生于智，智生于当。右（督）[主]名。

【附录二】《六韬·文韬·大礼》（节录）文王曰：“主位如何？”

太公曰：“安徐而静，柔节先定。善与而不争，虚心平志，待物以正。”

文王曰：“主听如何？”

太公曰：“勿妄而许，勿逆而拒。许之则失守，拒之则闭塞。高山仰之，不可极也；深渊度之，不可测也。神明之德，正静其极。文王曰：“主明如何？”太公曰：“目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。辐辏并进，则明不蔽矣。”

转丸第十三脑乱第十四道藏本云：“《转丸》、《肱乱》二篇皆亡。或有[取]庄周《肱篋》

而充次第者。按：鬼谷之书，崇尚智谋，祖述圣智。而庄周《胜篋》，乃以圣人为大盗之资，圣法为桀、跖之失，乱天下者圣人之由也。盖欲纵圣弃智，驱一代于混茫着中。殊非此书之意。盖无取焉。或曰：“《转丸》、《肱乱》者，《本经》、《中经》是也。”《四库全书》

本，引用了这一段说明，并标明“陶弘景曰”。

唐朝赵蕤《长短经》第十三篇《反经》，引《鬼谷子》曰：“将为胜筐、探囊、发匮之盗，为之守备，则必摄缄滕、固扃铺。此代俗之所谓智也。然而巨盗至，则负匮、揭筐、担囊而趋，惟恐缄滕、扃铺之不固也。然则，向之所谓智者，有不为大盗积者乎？其所谓圣者，有不为大盗守者乎？……天下之善人少，而不善人多，则圣人之利天下也少，而害天下也多矣！”这说明，的确有人把《庄子》的《肱筐》充作《鬼谷子》的《肱乱》。赵蕤是唐玄宗时代的人，他在尹知章为《鬼谷子》作新注之后还看到了用《庄子》篇目充《鬼谷子》篇目的版本。

《鬼谷子》卷下(外篇)本经阴符七术

【题解】

《本经阴符七术》、《持枢》、《中经》，道藏编为《鬼谷子》下卷，有人称为外篇。“本”，是根本的意思；“本经”，主要讨论精神修养。“阴符”，强调谋略的隐蔽性与变化莫测。道藏本和《四库全书》本的题解云：“阴符者，私志于内，物应于外，若合符契，故曰阴符；由本以经末，故曰本经。”

《阴符》是古代流行的一本讲究权谋的书《战国策·秦策一》记载说，苏秦游说秦王失败，黄金百镒用尽，黑貂裘衣破敝，回家后，妻不以其为夫，嫂不以其为叔，母不以其为子。夜晚，从书箱中寻找出《太公阴符》经，熟读探讨，细细揣摩，昼夜不息。夜倦欲睡，则引锥刺股，血流到足跟。如此一年，予《阴符》有悟，天下之势尽在掌中。又出游列国，首先在燕国与赵国取得成功，被封为武安君；接着游说其他诸侯，使六国合纵，共同抗秦。《史记·苏秦列传》记载基本相同，把《太公阴符》叫做《周书阴符》。通俗小说《东周列国志》说，苏秦绝望之余，找到了太公《阴符》，想起鬼谷子的临别赠言：“若游说失意，只须熟玩此书，自有进益。”《鬼谷子·谋篇》说：“圣人之道贵阴。”强调权谋要隐秘。因此，纵横家们发挥《阴符》的思想，写了这篇七术。而且，还说鬼谷子为《阴符经》写了注解。

《鬼谷子》上中卷十四篇(今存十二篇)，侧重于权谋策略及言谈辩论技巧；《本经阴符七术》则集中于养神蓄锐之道。《本经阴符七术》由七篇组成。前三篇说明如何充实意志，涵养精神。后四篇讨论如何将内在的精神运用于外，如何以内在的心神去处理外在的事物。

一、盛神、

【正文】

盛神法五龙①。盛神中有五气，神为之长，心为之舍，德为之人；养神之所，归诸道②。道者，天地之始，一其纪也③。物之所造，天之所生，包宏，无形化气，先天地而成，莫见其形，莫知其名，谓之神灵④。故道者，神明之源，一其化端。是以德养五气，心能得一，乃有其术⑤。术者，心气之道所由舍者，神乃为之使⑥。九窍、十二舍者，气之门户，心之总摄也⑦。

【注疏】

①盛神：使精神旺盛。法：效法。五龙：一说指五行之龙，道藏本注解用此说。一说指五行之仙。《昭明文选》载郭璞《游仙诗》：“奇龄迈五龙，千岁方婴孩。”李善注解引用《遁甲开山图》荣氏的说法，认为五龙就是木、火、金、水、土之仙：“五龙，皇后君也。昆弟五人，皆人面而龙身。长曰角龙，木仙也；次曰徵龙，火仙也；次曰商龙，金仙也；次曰羽龙，水仙也；次曰宫龙，土仙也。父与诸子同得仙，治在五方。”道藏本注：“五龙，五行之龙也。龙则变化无穷，神则阴阳不测。故盛神之道法五龙也。”

②五气：五脏的精气。古代医学，以五脏配五行，肝配木，心配火，脾配土，肺配金，肾配水。故五脏之气，也是五行之气的体现。长(掌)：主宰者。舍：依托之处。道藏本注：“五气，五脏之气也，谓神、魂、魄、精、志也。神居四者之中，故为之长；心能舍容，故为之舍；德能制邪，敦为之人；然养事之宜，归之于道。”按：“德为之人”，不太通顺，疑“

人"字是"大"字之误。"德为之大"，就是有道德可以使精神壮大。

③道：道家认为"道"是世界的本源与规律。纪：丝的头绪，开端。《老子》："道生一，一生二，二生三，三生万物。"道藏本注："无名，天地之始，故曰道者天地之始。道始所生者一，故曰一其纪也。"

④神灵：指产生天地与万物、包容弘厚、无形化气的"道"。道藏本注："言天道?昆成，阴阳陶铸，万物以之造化，天地以之生成，包容弘厚，莫见其形。至于化育之气，乃先天地而成，不可以状貌诘，不可以名字寻，妙万物而为言者也。是以谓之神灵。"

⑤德养五气：用道德涵养五气。术：术数，道术，即根据道而采用的方法。道藏本注："神明禀道而生，故曰道者神明之源也。化端不一，有时不化，故曰一其化端也。循理有成，谓之德。五气各有循理，见§成功可致，故曰德养五气也。一者，无为而自然者也。心能无为，其术自生，放曰心能得一乃有其术也。"俞樾《读书余录》云："德、得，占通用。"

⑥心气之道：心气的活动规律。所由舍：活动的途径与归宿(结果)。神乃为之使：精神是术的使者，意即通过思维活动才能产生并运用术。道藏本注："气合自然之道，乃能生术；术之有道由舍，则神乃为之使。"

⑦九窍：双眼、双耳、双鼻孔、口、前后阴。二二舍：不详。道藏本注解认为这就是佛教所讲的"十二处"(又称"二入"，包括"六根"与"六尘")。道藏本注："十二者，谓目见色、耳闻声、鼻受香、；3知睬、身嫩触、意思事，根境互相停舍，故曰十二舍也。气候由之出入，故曰气之门户也。唯心之所操秉，故曰心之总摄也。"

【正文】

生受于天，谓之真人；真人者，与天为~而知之者①。内修炼而知之，谓之圣人；圣人者，以类知之②。故人与生，一出于化物③。知类在窍④。有所疑惑，通于心术；术必有不通⑤。其通也，五气得养，务在舍神，此谓之化⑥。化有五气者，志也、思也、神也、德也；神其一长也⑦。静和者，养气。养气得和，四者不衰，四边威势，无不为，存而舍之，是谓神化归于身，谓之真人⑧。真人者，同天而合道，执一而养产万类，怀天心，施德养，无为以包志虑思意，而行威势者也⑨。士者通达之，神盛，乃能养志⑩。

【注疏】

①生：通m生"。真人：道教所推崇的修炼得道的理想人物。《淮南子·本经训》："莫生莫死，莫虚莫盈，是谓真人。"《庄子》称老子为"古之博大真人"。唐玄宗封庄子、列子、文子、亢仓子为道教的四大真人。知之：了解道，掌握道。道藏本注："凡此皆受之于天，不亏其素，故曰真人。真人者，体同于天，故曰与天为一也。"

②内修炼：即修身养性。类：类别，类推。道藏本注："内修炼，谓假学而知之也。然圣人虽圣，犹假学而知，假学即非自然，故曰以类知之也。"③人与生：人的肉体与生命。道藏本注："言人相与生在天地之间，其得一也。既出之后，随物而化，故有不同也。"

④知类在窍：通过感官了解事物。类：事类，事物。道藏本注："窍，孔窍也。言知之事类，在于九窍。"

⑤通于心术：通过心的思考而运用道术判断。术必有不通：根据前后文及道藏本注释，应该是"心无其术，必有不通"。道藏本注："然窍之所疑，必与术相通。若乃心无其术(术)，必不通也。"

⑥舍神：使精神得到归宿，保持镇静与专一。道藏本注："心术能通，五气自养。故养五气者，务令来归舍。神既来舍，自然随理而化也。"

⑦化有五气：由五气变化产生。一长：统一管理。道藏本注："言能化者，在于全五气。神其一长者，言能齐一志思而君长之。"

⑧静和；宁静平和。四边威势：向四方发出威势。道藏本注："神既一长，故能静和而养气；气既养，德必和焉。四者，志、思、神、德也。四者能不衰，则四边威势力无有不为

常存而舍之，则神道变化自归于身。神化归身，可谓真人。"

⑨同天合道：跟天与道合～。执一：即坚守自然之道。《老子》："天得一，以清；地得一，以宁；神得一，以灵；谷得一，以盈；万物得...以生；侯王得一，以为天下贞。"道藏本注："一者，元为也。畜真人养产万类，怀抱天心，施德养育，皆以无为为之。故曰执一而产养万类。至于志意、思虑、运行威势，莫非自然循理而动、故曰无为以包也。"

⑩士者：指游说之士。道藏本注："然通达此道，其唯善为士乎？既能盛神，然后乃可养志。"

二、养志

【正文】

养志法灵龟①。养志者，心气之思不达也②。有所欲，志存而思之。志者，欲之使也。欲多则心散，心散则志衰，志衰则思不达也③。故心气一，则欲不徨；欲不徨，则志意不衰；志意不衰，则思理达矣④。理达则和通，和通则乱气不烦于胸中⑤。故内以养志，外以知人。养志则心通矣，知人则分职明矣⑥。将欲用之于人，必先知其养气志。知人气盛衰，而养其志气，察其所安，以知其所能⑦。

【注疏】

①养志：培养志向、意志。灵龟：古人认为乌龟是一种长寿而通灵的动物。《庄子·秋水》："吾闻楚有神龟，已三千岁矣。"故道家养生讲究"龟息"之法。认为像乌龟一样调匀呼吸，绵绵不断，节制饮食，就阿以长生。又，古代盛行占卜之术，以龟甲为占卜工具，故称龟为"灵龟"。道藏本注："志者察是非，龟者知吉凶，故曰养志法灵龟。"

②心：古人认为心是主宰思想活动的器官。气：指人体的活动机能。达：畅达。道藏本注："言以心气不达，故须养志以求通也。"

③心散：思想分散。道藏本注："此明纵欲者不能养气志，故所思不达者也。"秦恩复校订本云：一本无"志"字。

④徨：闲暇，空隙。欲不徨，指欲望不能乘机膨胀。道藏本注："此明寡欲者能养志，故思理达矣。"

⑤和：和气，平和正常的活动机能。通：畅通。乱气：杂乱不正常的活动机能。道藏本注："和通则莫不调畅，故乱气自消。"

⑥知人：了解人，处理好人际关系。分职：各自分掌的职责。道藏本注："心通则一身奉，职明则天下平。"

⑦所安：所安心的事情，即兴趣、爱好。所能：所能做的事情，即能力、才干。道藏本注："讲欲用之于人，谓以养志之术用人也。养志则气盛，不养则气衰。盛衰既形，则其所安、所能可知矣。然则善于养志者，其唯寡欲乎！"

【正文】

志不养，则心气不固；心气不固，则思虑不达；思虑不达，则志意不实；志意不实，则应对不猛；应对不猛，则志失而心气虚；志失而心气虚，则丧其神矣①。神丧，则仿佛；仿佛，则参会不一②。养志之始，务在安己；己安，则志意实坚；志意实坚，则威势不分，神明常固守，乃能分之③。

【注疏】

①固：稳固，坚定。实：充实。应对：应付，对答。猛：严厉，此处有理直气壮的含义。道藏本注："此明丧神始于志不养也。"

②仿佛：同"恍惚"，模糊不清醒。参会：探求，领会。不一：不专一。道藏本注："仿佛，不精明之貌。参会：谓志、心、神三者之交会也。神不精明，则多违错。故参会不得其一。"

③安己：使自己安定。道藏本注："安者，谓少欲而心安也。威势既不散，神明常来

固守，如此则威精分势震动物也。七分。谓散亡也；下分，谓我有其威而能动彼。故曰乃能分也。”

三、实意

【正文】

实意法媮蛇①。实意者，气之虑也②。心欲安静，虑欲深远。心安静则神明荣，虑深远则计谋成。神明荣则志不可乱，计谋成则功不可间③。意虑定则心遂安，心遂安则所行不错，神自得矣④。神得则凝。识气寄，奸邪得而倚之，诈谋得而惑之，言无由心矣⑤。故信心术、守真一而不化，待人意虑之交会，听之候之也⑥。计谋者，存亡之枢机⑦。虑不会，则听不审矣；候之不得，计谋失矣。则意无所信，虚而无实⑧。

【注疏】

①实意：使思想充实镇定。(69 媮)蛇：传说中能够兴云驾雾、变化飞翔的灵蛇。《尔雅》郭璞注：“龙类，能兴云雾而游其中也。”《荀子·劝学》：“媮蛇元足而飞。”本书《反应》篇：“符应不失，如媮蛇之所指。”道藏本注：“意委曲，蛇能屈伸，故实意法媮蛇也。”

②气之虑：气所进行的思考活动。“气”是古代的哲学与医学概念，在生理上是指神经与器官的功能。道藏本注：“意实则气平，气平则虑审，故曰实意者气之虑也。”

③神明荣：精神爽朗充沛。间：阻隔。道藏本注：“智不可乱，故能成其计谋：功不可间，故能宁其邦国。”

④遂：顺畅。凝：凝固，指专一而不分散。神者得：指精神满足得所。道藏本注：“心安则物无为而理顺，不思而玄览。故虽心之所不错，神自得之，得之则无不成矣。凝者，成也。”

⑤识气寄：思想活动不安定而游历在外。寄：客寄，即游历在外。得：能够。倚：凭借。言无由心：说话不会认真思考。道藏本注：“客，谓客寄。言气非真，但客寄耳，故奸邪得而倚之，诈谋得而惑之。如此则言皆胸臆，无复由心也。”

⑥信心术：使心术真诚。守真一：坚持专一之道。化：变化，改变。意虑之交会：即彼此思想交融，开诚相见。听：听从。候：迎候，等待，接受。道藏本注：“言心术诚明而不亏，真一守同而不化，然后待人接物，彼必输诚尽意。智者虑能，明者献策二下同心，故能交会也。用天下之耳听，故物候可知矣。”⑦枢机：关键。枢是门轴，主管门户的开关；机是弓弩上的装置，主管箭的发射。道藏本注：“计得则存，计失则亡。故曰计谋者存亡之枢机。”

⑧审：周详。道藏本注：“虑不合物，则听者不为，已听不审著。听不审著，候岂得哉？乖候而谋，非失而何？计既失矣，意何所恃？惟有虚伪，无复诚实。故计谋之虑，务在实意。实意必从心始，故曰必在心术始也。”根据注解，正文最后应该脱落了“故计谋之虑务在实意，实意必在心术始”。

【正文】

无为而求。安静五脏，和通六腑，精神、魂魄固守不动，乃能内视、反听、定志，思之太虚，待神往来①。以观天地开辟。知万物所造化，见阴阳之终始，原人事之政理。不出户而知天下，不窥牖而见天道。不见而命，不行而至。一是谓“道知”②。以通神明，应于无方，而神宿矣③。

【注疏】

①五脏：心、肝、脾、肺、肾。六腑：胃、小肠、大肠、胆、膀胱、三焦。魂魄：古人认为是依附在肉体上的精神体。《左传·昭公七年》：“人生始化曰魄，附气之神为魂。”注疏云：“附形之灵为魄，附气之神为魂。”内视反听：有两类含义。一种含义是指不用眼睛和耳朵来感觉外界的东西，而是精神内敛，用心(大脑)来体会、洞察事物。《庄子·列御寇》中的“内视”，就是这种含义。另一种含义是，既在内心审察自己，又在外面听取别人的意见。

《史记·商君列传》"反听之谓听，内视之谓明"，《后汉书·王充传》"夫内视反听，则忠臣竭诚"，就是后一种含义。思之太虚：指头脑达到毫无杂念的空灵境界。道藏本注："言欲求安心之道，必寂澹无为。如此则五脏安静，六腑通畅，精神魂魄各司其守，澹然不动。则可以内视无形，反听无声，志虑定。太虚至，神明千万往来归于已也。"

②知：了解。万物所造化：造化万物的根本与规律。见：发现。原：探讨根源。政理：为政的道理，即治国的原理。窥牖(yu 有)：观看窗户外面。不见而命：没有看到事物却可以叫出它的名称。道知：凭借"道"来了解一切事物。《老子》："不出户，知天下。不窥牖，见天道。其出弥远，其知弥少。"道藏本注："唯神寂然不动，感而遂通天下之故，能知于不知，见于不见。岂待出户牖窥之然后知觅哉？固以不见而命、不行而至也。"

③无方：不管任何方向，没有固定方法。道藏本注："道，无思也，无为也。然则，道知者岂用知而知哉？以其无知，故能通神明，应于无方，而神来舍。宿，犹舍也。"

四、分威

【正文】

分威法伏熊①。分威者，神之覆也②。故静固志意，神归其舍，则威覆盛矣③。威覆盛，则内实坚；内实坚，则莫当；莫当，则能以分人之威而动，其势如其天④。以实取虚，以有取无，若以镒称铢⑤。故动者必随，唱者必和。挠其一指，观其余次，动变见形，无能间者⑥。审于唱和，以间见间，动变明，而威可分⑦。将欲动变，必先养志、伏意，以视间⑧。知其固实者，自养也。让己者，养人也。故神存兵亡，乃为知形势⑨。

【注疏】

①分威：即发挥出威力。伏熊：趴在地上准备出击的熊。道藏本注："精虚动物，谓之威；发近震远，谓之分。熊之搏击，必先伏而后动，故分威法伏熊。"

②覆：覆盖，笼罩。威力在精神笼罩之下就可以充分发挥。道藏本注："覆，犹衣被也。神明衣被，然后其职可分也。"

③神归其舍：指精神集中而不分散。舍：居住之地。道藏本注："言致神之道，必须静意固志，自归其舍，则神之威覆隆盛矣。舍者，志意之宅也。"④内：内部，指意志。坚实：坚定而充实。莫当：没有什么能够抵挡。道藏本注："外威既盛，则内志坚实，表里相副，谁敢当之？物不能当之，(物不能当)，则我之威分矣。威分动物，则物皆肃然，畏其人之若天也。"

⑤虚：空虚，弱小。镒(yv 益)、铢(zd 朱)：都是古代重量单位。一镒相当二十四两，一两相当二十四铢。称：衡量，比较。镒是铢的 576 倍，两者相比是十分悬殊的。道藏本注："言威势既盛，人物肃然，是我实有而彼虚无，故能以我实取彼虚，以我有取彼无。取之也，动必相应。犹称铢以成镒，二十四铢为镒者也。"

⑥和：跟着唱，附和。挠：弯曲。道藏本注："言威分势震物，犹风，故动必有随，唱必有和。但挠其指以名呼之，则群物毕至。然徐徐以次观其余众，犹性安之，各令得所。于是风以动之，变以化之。犹泥之在钧，群器之形自见。如此，则天下乐推而不厌，谁能间之也？"

⑦间：间隙。道藏本注："言审识唱和之理，故能有间必知。我既知问，亦既见间即能间，故能明于动变，而威可分者。"

⑧养志：培养意志。伏意：把意愿隐藏起来。视间：观察对方的间隙。道藏本注："既能养志、伏意，视之其间。则变动之术可成矣"

⑨固实：使思想意志坚定而充实。让己：自己退。兵亡：兵器消失不见，即进击状态不外露。道藏本注："谓自知志意固实者，此可以自养也；熊行礼让于己者，乃可以养人也。如此，则神存于内，兵亡外，乃可为之形势也。"

五、散势

【正文】

散势法鸷鸟①。散势者，神之使也②。用之，必循间而动③。威肃，内盛，推间而行之，则势散④。夫散势者，心虚志溢⑤。意衰威失，精神不专，其言外而多变⑥。故观其志意，为度数，乃以揣说图事，尽圆方，齐短长⑦。无则不散势⑧。散势者，待间而动，动而势分矣⑨。故善思间者，必内精五气，外视虚实，动而不失分散之实④。动则随其志意，知其计谋⑩。势者，利害之决，权变之威。势败者，不以神肃察也⑪。

【注疏】

①散势：散发势力，即利用有利的形势而采取行动。势，有利的地位，形势。鸷鸟：凶猛而出击迅速的鸟类，如鹰、雕之类。道藏本注："势散而后物服，犹鸟击禽获，故散势法鸷鸟也。"

②使：指派。道藏本注："势由神发，故势者神之使。"

③间：间隙，时机。道藏本注："无间则势不行，故用之必循间而动。"④肃：收敛，集中。推间：推算间隙，即分析间隙、利用间隙。道藏本注："言威敬内盛，行之又因间而发。则势自然而散矣。"

⑤心虚：思想虚静，思虑周到。志溢：意志充沛，能够决断。道藏本注：

"心虚则物无不包。志溢则事无不决，所以能散其势。"

⑥意衰威失：一本作"意失威势"。外而多变：不中肯而且前后不一。道

藏本注："志意衰微而失势，精神挫衄而不专，则言疏外而谲变。"

⑦揣说：揣摩之术。图事：谋划事情。圆方：指圆转灵活的方法或方正直率的方法。本书《反应》篇云："未见形，圆以道之；既形，方以事之。"长短：指纵横游说的策略。汉朝人把《战国策》叫做《长短》。唐朝人赵蕤写作《长短经》九卷，研究各种政治权谋。道藏本注："知其志意隆替，然后可为之度数。度数既立，乃后揣说之图其事也。必尽圆方之理，变短长之用也。"

⑧无则不散势：没有以上讲的主客观条件(包括自己的志意与对方的间隙)，就不随便散势。一本作"无问则不散势"。

⑨动势分也：一行动，势就能散发出去。道藏本注："散不得间，则势不行。故散势者待间而动。动而得间，势自分矣。"

⑩思间：意义跟"推间"相近。五气：五脏的精气。实：实效。道藏本注："五气内精，然后可以外察；虚实之理不失，则间必可知。有间必知，故能不失分散之实也。"

⑪随：跟随，紧紧抓住。道藏本注："计谋者，志意之所成。故随其志意，必知其计谋也。"

⑫败：衰败。道藏本注："神不肃察，所以势败。"

六、转圆

【正文】

转圆法猛兽①。转圆者，无穷之计也。无穷者，必有圣人之心，以原不测之智；以不测之智而通心术②。而神道混沌为一。以变论万类，说义无穷③。智略计谋，各有形容，或圆或方，或阴或阳，或吉或凶，事类不同④。故圣人怀此之用，转圆而求其合⑤。故兴造化者，为始动作，无不包大道，以观神明之域⑥。

【注疏】

①转圆：转动圆珠，指计谋像圆珠一样永远运转自如，能够应付各种复杂的情况。道藏本注："言圣智之不穷，若转圆之无止。犹兽威无尽，故转圆法猛兽。"

②无穷：没有穷尽。不测：无法测量。道藏本注："圣人若镜，物感斯应。故不测之智、心术之要可知也。"

③神道：指神妙莫测的自然之道。混沌为一：处于一种原始的统一状态。《易乾凿度》

云："太易者，未见气也。太和者，气之始也。太始者，形之似也。太素者，质之始也。气似质具，而未相离，谓之混沌。"以变论万类：用变化的观念来讨论万事万物。道藏手抄本作"以变论万义类"，俞樾《读书余录》云："义，衍文也。"说义：所说的道理。道藏本注："既以圣心原不测、通心术，故虽神道混沌，妙物杳冥，而能论其万物之变，说无穷之义也。"

④形容：形态。圆：圆转灵活。方：方正坚定。阴：隐蔽。阳：公开。事类不同：意思是因为事物不同而采取不同的谋略。道藏本注："事至然后谋兴，谋兴然后事济。事无常准，故形容不同。圆者运转无穷，方者止而有分。阴则潜谋未兆，阳则功用斯彰。吉则福至，凶则祸来。凡此事鬻反口口，故曰事类不同也。"

⑤怀此之用：即根据这种情况而运用智谋。求其合：寻求计谋与事物状况相吻合。道藏本注："此谓所谋圆方以下六事，既有不同，或多乖谬，故圣人法转圆之思，以求顺通合也。"

⑥兴造化者：即体现自然造化之道的人。动作：举动。神明之域：神妙的领域。道藏本注："圣人体道以为用，其动也神，其随也天，故兴造教化其功。动作先合大道之理，以稽神明之域。神道不违，然后发施号令。"

【正文】

天地无极。人事无穷，各以成其类。见其计谋，必知其吉凶成败之所终也①。转圆者，或转而吉，或转而凶。圣人以道，先知存亡，乃知转圆而从方②。圆者，所以合语；方者，所以错事；转化者，所以观计谋；接物者，所以观进退之意③。皆见其会，乃为要结，以接其说也④。

【注疏】

①极：尽头。各以成其类：各自按照自然之道而形成类别。所终：结果。道藏本注："天地则独长且久，故无极；人事则吉凶相生，故无穷。天地以日月不过、陵谷不迁为成；人事以长保元亨、考终厥命为成。故见计谋之得失，则吉凶成败之所终可知也。"

②道藏本注："言吉凶无常准，故取类转圆。然圣人坐忘遗鉴，体同乎道，故先知存亡之所在，乃后转圆而从其方，弃凶而从吉。方，谓存亡之所在也。"

③合语：语言融洽，说话投机。错事：处理事务。"错"，通"措"。道藏本注：圆者，通变不穷，故能合彼此之语；方者，分位斯定，故可错有为之事。转化者，转祸为福，故可观计谋之得失；接物者，顺通人情，故可观进退之意、是非之事也。"

④其会：指事物或思想的关键。要结：结交，联合。道藏本注："谓上四者。必见会之变，然后总其纲要而结之，则情伪之说可接引而尽也。"

七、损兑

【正文】

损兑法灵蓍①。损兑者，机危之决也②。事有适然，物有成败，机危之动，不可不察③。故圣人以无为待有德。言察辞，合于事④。兑者，知之也；损者，行之也⑤。损之说之，物有不可者，圣人不为之辞也⑥。故智者不以言失人之言，故辞不烦而心不虚，志不乱而意不邪⑦。

【注疏】

①损兑：指减少杂念，使思想专一。损：减少、兑：孔穴。俞樾《读书余录》认为，"损兑"当作"损益"。灵蓍(s诗)：占吉凶的蓍草。《周易》占卜成卦就是使用蓍草。道藏本注："《老子》曰：塞其兑。河}：公曰：兑。目也。《庄子》曰：心有眼。然则，兑者谓以心眼察理也；损者谓减损他虑，专以心察也。兑能知得失，蓍能知休咎，故损兑法灵蓍也。"

②几危：又作"几微"，隐微难测的征兆。道藏本注："几危之理，兆动之微，非心眼莫能察见。故曰损兑者几危之决也"

③适然：偶然，有时发生。道藏本注："适然者，有时而然也。物之成败，有时而然；几危之动，自微至著。若非情适远心，知机玄览，则不能知于未兆。察于未形。使风涛潜骇，危机密发，然后河海之量堙为穷流，一簣之积叠成山岳。不谋其始，虽悔何之？故曰不可不察"

④有德：所获得的情况。"德"，通"得"。道藏本认为，"有德"是指有道德才能的人士。道藏本注："夫圣人者，勤于求贤，密于任使，故端拱无为，以待有德之士。士之至也，必敷奏以言，故曰言察辞也；又明试以功，故曰合于事也。"

⑤兑者知之：专心是为了认识事物。损者行之：减少杂念是为了采取行动。道藏本注："用其心眼，故能知之；减损他虑，故能行之。"

⑥不可：不适合。为之辞：为它辩解。道藏本注："寿减损之说，及其所说之物，理有不可，圣人不生辞以论"

④不以言失人之言：不因为自己的言论主张而排斥别人的言论主张。烦：烦琐，不扼要。虚：虚伪。乱：混乱。邪：偏颇，不1E确。道藏本注："智者听舆人之讼，采刍蕘之言，虽复辨周万物，不自说也。故不以己能言而弃众人之言。既有众言，故辞当而不烦；还任众心，故心诚而不伪。心诚言当，志意岂复乱哉？"

【正文】

当其难易，而后为之谋；因自然之道，以为实①。圆者不行，方者不止，是谓大功②。益之损之，皆为之辞③。用分威、散势之权，以见其兑，威其机危，乃为之决④。故善损兑者，譬若决水于千仞之堤，转圆石于万仞之镈⑤。

【注疏】

①当：适当，适合。实：指实际行动。道藏本注："失事而后谋生，改常而后计起。故心当其难易之际，然后为之谋。谋失自然之道，则事废而功亏。故必因自然之道，以为用谋之实也。"

②道藏本注："夫谋之妙者，必能转祸为福，因败成功，追彼而成我也。彼用圆者，谋令不行；彼用方者，谋令不止。然则，圆行方止，理之常也。吾谋既发，彼不得其常，岂非大功哉？"

③益之、损之：增减变化。道藏本注："至于谋之损益，皆为生辞，以论其得失也。"

④道藏本注："夫所以能分威散势者，心眼之由也。心眼既明，机危之威可知矣，既知之，然后能决之。"这几句疑有脱误。

⑤决水：挖开堤防放水。仞：古代长度单位，相当八尺。𡵓：山谷，一本作"壑"。道藏本注："言善损虑以专心眼者，见事审，得理明，意决而不疑，志雄而不滞。其犹决水转石，谁能当御哉？"

【按】一本在此段之后，还有两句："而能行此者，形势不得不然也。"又，一本把注文"雄而不滞。其犹决水转石，谁能当御哉"误作《持枢》篇的正文。

【白话译文】

一、盛神

要使精神旺盛充沛，必须效法五龙。旺盛的精神中包含着五脏的精气，精神是五脏精气的统帅，心是精神的依托之所。只有道德才能使精神伟大，所以养神的方法归结为道。道是天地的开始，道产生一，一是万物的开端。万物的创造，天的产生，都是道的作用。道包含着无形的化育之气，在天地产生前便形成了。没有谁能看到它，没有谁能叫出它的名称，只好叫它做"神灵"。所以说，道是神明的根源，一是变化的开端。因此，人们只有用道德涵养五气，心里能守住一，才能掌握住道术。道术是根据道而采用的策略、方法，是心气按规律活动的结果。精神是道术的使者。人体的九窍、人体的器官，都是气进进出出的门户，都由心所总管。

直接从上天获得本性的人，叫做真人。真人是与上天结为一体而掌握道的人。通过专心学习磨炼而掌握道的人，叫做圣人；、圣人是触类旁通而掌握道的。人类的肉体与性命，都是出于天地的造化。人类了解各类事物，都是通过九窍。如果有疑惑不解的地方，要通过心的思考而运用道术判断；如果没有道术，一定不会通达。通达之后，五脏精气得到培养，这时要努力使精神保持镇静专一。这便叫做"化"，即合符造化的精妙境界。五脏精气达到了化的境界，便产生志向、思想、精神、道德，精神是统一管理这四者的。宁静平和便可以养气，养气便可以使得志向、思想、精神、道德四者获得和谐，永不衰败，向四方散发威势。什么事都可以办到，长存不散，这便叫做一身达到了神化的境界，这种人便叫真人。真人，是跟天与道合一的，他能够坚守"一"，而且产生并养育万物，怀着上天之心，施行道德，他是用无为之道指导思想而发出威势的人。游说之士通晓了这一点，精神旺盛充沛，才能培养志向。

二、养志

一、心培养志向要效法灵龟。之所以需要培养志向，是因为如果不培养志向，心的思想活动便不会畅达。如果有了某种欲望，老是放在心里考虑，那么，志向便被欲望所役使。欲望多了，心便分散；心分散了，志向便衰弱；志向衰弱了，思想活动便不畅达。心的思想活动专一，欲望便无隙可乘；欲望无隙可乘，志向意愿便不会衰弱；志向意愿不衰弱，思路便会畅达。思路畅达，和气便流通；和气流通，乱气便不会在胸中烦乱。所以，对内要培养志气，对外要了解人。培养志气就会心思畅通，了解别人就会职责明确。如果要把培养志气之术用于对人，就一定先要考察他如何培养志气的。了解别人的志气的盛衰状况，就可以培养他的志气：观察别人的志趣爱好，就可以了解他的才能。

如果不培养志气，心气就不稳固；心气不稳固，思路便不通畅；思路不通畅，意志便不坚实；意志不坚实，应对便不理直气壮；应对不理直气壮，就是丧失志向和心气衰弱的表现。丧失志向和心气衰弱，说明他的精神颓丧了。精神颓丧，便会恍惚不清；神志恍惚不清，就不可能专一地探求、领会事理。由此可见，培养志向的重要。如何培养志向呢？首先要从使自己镇定开始；自己镇定了，志向意愿便会充实坚定；志向意愿充实坚定，威势就不会分散。精神明畅，经常固守，就能够震慑对方。

三、实意

要使思想充实，必须效法媵蛇。思想充实，产生于气的思考活动。心要求安静，思考要求深远。心一安静，精神便会爽朗充沛；思考一深远，谋划事情便能周详。精神爽朗充沛，志向就不可能扰乱；谋划周详，事业的成功便没有阻隔。思想坚定，心里便顺畅；心里安静，他所作的一切便不会有差错。精丰枣满足得所，便会专一集中。如果思想活动不安定而游离在外，奸邪之徒便可凭借这种状况干坏事，欺诈阴谋便可乘机迷惑自己，于是说出话来便不会经过心的仔细思考。所以，要使心术真诚。必须坚守专一之道而不改变，等待别人开诚相见。彼此交流。认真听取和接受别人的意见。计谋是关系国家成败的关键。如果思想不交融，听到的情况便不周详；接受的东西不恰当，计谋就会发生失误。那么，思想上便没有真诚可信的东醒，变得空虚而不实在。

要自然无为，使得五脏和谐，六腑通畅，精、神、魂、魄都能固守不动。这样便可以精神内敛来洞察一切、听取...切，便可以志向坚定，使头脑达到毫无杂念的空灵境界。等待神妙的灵感活动往来。从而可以观察天地的开辟，了解造化万物的规律。发现阴阳二气周而复始的变化，探讨出人间治国方法的原理。这便叫做。不出门户便可了解天下的万事万物，不把头探出窗外便可了解自然界的规律；没有见到事物便可叫出它的名称，不走动便可以到达目的地。这便叫做"道知"，即凭借道来了解一切。凭道来了解一切，可以通达神明，可以应接万事万物而精神安如泰山。

四、分威

发挥威力，要效法伏在地上准备出击的熊。只有在旺盛的糕神笼罩之下，威力才能充分

发挥。所以，要使志向坚定，思想安静，精神集中，威力才能盛大。威力发挥要盛大，凭着内部的充塞坚定；内部充实坚定，威力发出便没有谁能抵挡。没有谁能抵挡，就能以发出的威力震动别人，那威势像天一样无不覆盖。这便是用坚实去对付虚弱，用有威力去对付无威力。这就好像“镒”和“铢”比较一样，相差悬殊。所以，只要一动便一定有人跟从，一邑便一定有人附和。只要弯动一个指头，便可看到其他指头的变化。威势一发出，就可使情况发生变化，没有谁能够阻隔。对唱和的状况进行周详考察，可以发现对方的任何间隙。明了活动变化的情况，于是威力就可以发挥出来。自己要活动变化，一定先要培养志向、隐蔽意图，从而观察对方的间隙，把握住时机。使自己思想意志充实坚定，是养护自己的方法；自己讲求退让，便是使别人驯服的方法。所以，能够“神存兵亡”，即精神专注而进击之势毫不表现出来，那便是大有可为的形势。

五、散势

散发威势。即利用权威和有利形势采取行动，要效法鸷鸟。散发威势，是由精神主宰的。要散发威势，一定要抓住间隙(时机)采取行动。威力收敛集中，内部精神旺盛，善于利用对方的间隙采取行动，那么，威势便可以发散出去。散发威势时，要思想虚静，从而考虑周详；要意志充沛，从而能够决断。如果意志衰微，便会丧失威势，加上精神不专一，那么。说起话来便会不中肯，而且前后矛盾，变化不定。所以，要观察对方的思想意志和办事标准，运用揣摩之术游说他，并采取不同的政治权谋谋划各种事情，有时圆转灵活，有时方正直率。如果缺少间隙或意志等主客观条件，就不能发散威势。因为散势必须等待间隙而采取行动，一行动便要发出威势。所以，那些善于发现间隙(时机)的人，一定是内部蓄积着五脏精气，对外能观察形势的虚实。他一旦行动，便不会失去散发威势的实效，便会紧紧抓住对方的思想意志。及时了解对方的计谋。总之，形势是决定利害的，也是能够权变并发挥威力的条件。威势衰败，往往是因为不能够集中精神去审察事物结果。

六、转圆

要像圆珠那样运转自如，必须效法猛兽，所谓要像圆珠那样运转自如，便是指计谋没有穷尽。要能使计谋无穷运转，必须要有圣人的胸怀，从而探究不可估量的智慧，以这种不可估量的智慧来通晓心术。自然之道是神妙莫测的，处二==...4 种混沌的统一状态。用变化的观点来讨论万事万物，所阐明的道理是无穷无尽的。智慧谋略，各有各的形态。有的灵活圆转，有的方正直率，有的公开，有的隐秘，有的顺利，有的凶险，这是为应付不同的事类。所以，圣人根据这种情况以运用智谋，像圆珠运转，以求计谋与事物状况相吻合。他发扬自然造化之道，谋略开始后的一切举动无不包容自然造化之道，从而能观察研究神妙莫测的领域。天地是没有终极的，人事是变化无穷的，各自按照自然之道而形成类别。观察一个人的计谋，便可预测他的吉凶、成败的结局。计谋像圆珠一样运转变化，有的转化为吉，有的转化为祸。人凭借自然之道，能够预先了解事物的成败，因此能够灵活运转而确立某种方正的策略，抓住事物成败的关键。圆转灵活。是为了使彼此意见融洽；方正直率，是为了正确地处理事务。运转变化，是为了观察计谋的得失；接触外物，即与人交往，是为了观察别人进退的意图。只有了解事物的关键，把握对方的主要想法，才能跟对方紧密联合，使彼此的主张一致。

要效法灵验的蓍草。减损杂念、心神专一是判断事物隐微征兆的方法。事件有偶然巧合，万物都有成有败。隐微的变化，不可不仔细观察。所以，圣人用顺应自然的无为之道来对待所获得的情况，观察言辞要与事功相结合。心神专一，是为了了解事物；减少杂念，是为了坚决行动。行动了，解说了，外界还是不赞同，圣人不强加辞令进行辩解。所以，聪明人不因为自己的主张而排斥掉别人的主张。因而能够做到语言扼要而不烦琐，里虚静而不乱想，志向坚定而不被扰乱，意念正当而不偏邪。

适应事物的难易状况，然后制定谋略，顺应自然之道来作实际努力。如果能够使对方圆

转灵活的策略不能实现，使对方方正直率的计谋不能确立，那就叫做"大功"。谋略的增减变化，都要仔细讨论得失。要善于利用"分威"、"散势"的权谋。发现对方的用心，了解隐微的征兆，然后再进行决断。总之，善于减损杂念而心神专一的人，他处理事物，就像挖开千丈大堤放水下流，或者像在万丈深谷中转动圆滑的石头一样。

【评析】

《本经阴符七篇》是讨论纵横家的精神修养之术，前三篇讨论如何使内在的精神充实坚定，后四篇讨论如何使内在的威力向外界发散出去而制服对方，以充实内在精神为本，以向外发散为末。道藏本的注释，颇能把握住本篇的精神实质：·阴符者，私志于内，物应于外，若合符契，故曰阴符；由本以经末，故曰本经。"

内心修炼包括修炼"神"、"志"、"意"，这三项互相联系而各有侧重。"神"指支配肉体的整个精神活动，要求像神龙一样旺盛充沛、变化无穷；"志"指志向和意志，要求明察是非而坚定，就像能够明辨吉凶而有坚固甲壳的神龟一样；"意"指意念和思虑。要求准确恰当而能屈能伸，像传说中的螭蛇一样。向外发散，"分威"、"散势"侧重讲发散的内容，一是威力、威风，一是有利的形势、地位；"转圆"、"损兑"侧重讲发散的方式，既要周到灵活，又要专心致志。

柳宗元《辨鬼谷子》说："晚乃益出七术。"认为这《本经阴符七篇》是《鬼谷子》中晚出的篇目。而且，《盛神》篇中出现了："九窍、十二舍者，气之门户、心之总摄也。这"十二舍"，现存的道藏本注释认为就是佛教的十二入"，即"六根"、"六尘"。佛教流行于汉末六朝时代。故研究者认为此篇肯定是魏晋时代人们附会而成的。但是，旧注对"十二舍"这个词的解释，颇值得怀疑。一、佛经把六根、六尘合称为"十二入"，或称十二处"，没有。十二舍"一词。二、"六根"的"眼"、"耳"、"鼻"、"舌"，与·九窍"是重复的。三、"六尘"是指"色"、"声"、"香"、"味"等外界事物，不可能是"气之门户"。如果，旧注的解释值得怀疑，那么，"十二舍"也就不能作为此书写作于魏晋时代的证据了。本书有专门的考证文章。

【题解】

枢(S 口输)，是门扉的转轴，主管门的开关。持枢，比喻掌握事物的关键。道藏本题解云："枢者，居中以运外，处近而制远，主于转动者也。故天之北辰，曰天枢；门之运转者，谓之户枢。然则，持枢者，动运之柄以制物也。"《四库全书》本的题解说："枢者，居中以运外，处近而制远，主于转动者也。故天之北辰，曰天枢；门之运转者，谓之户枢。然则，持枢者，动运之柄以制物也。陶弘景曰：此持枢之术，恨太简促，畅理不尽，或编简既烂，本不能全也。"它把道藏本在篇末的注释写进了题解。

【正文】

持枢，谓春生、夏长、秋收、冬藏，天之正也①。不可干而逆之；逆之者，虽成必败②。故人君亦有天枢，生养成藏③。亦复不可干而逆之；逆之，虽盛必衰④。此天道，人君之大纲也⑤。

【注疏】

①天之正：自然的正道。道藏本注："言春夏秋冬四时运行，不为而自然也。不为而自然，所以为正也。"

②干：触犯。逆：违反。道藏本注："言理所必有、物之自然者，静而顺之，则四时行焉，万物生焉。若乃干其时令，逆其气候，成者犹败，况未成者！元亮曰：含气之类，顺之必悦，逆之必怒。况天为万物之尊而逆之？"

③生：万物萌长，比喻使百姓繁庶。养：养育，比喻使百姓安居乐业。成：比喻通过教育使其成才。藏：保藏，比喻保护民力，不过度使用民力。道藏本注："言人君法天以运动，故曰亦有天枢。然其生、养、成、藏，天道之行也；人事之正，亦复不别也。"

④盛：兴盛。衰：衰亡。道藏本注："言干天之行，逆人之正，所谓倒置之"

日道非义而何?"

⑤天道：这里是指顺应自然的为政之道。大纲：基本纲领。

【白话译文】

所谓"持枢"，便是讲的掌握自然之道。春天萌生，夏天长成。秋天收获，冬天储藏，这都是自然界的运行之道。这是不可以扰乱和违背的；谁违背了它，虽一时成功，也终归会失败。人间君主也有应该把握的自然之道，那就是使1 畛+姓生息，使百姓安居乐业，把百姓教养成才，并爱护民力，不可使用过度。这种顺应自然的为政之道也是不可扰乱和违背的。违背了它，虽一时强盛，也终归会衰亡。这种顺应自然的为政之道，是人间君主治国的基本纲领。

【评析】

《持枢》篇，根据标题看，是讨论如何掌握处理事情的关键。本篇只残存了一小段，内容是讲为政要效法自然之道。故道藏本在注解的末尾说："此持枢之术，恨太简促，畅理不尽，或篇简脱烂，本不能全也。"

中经

【题解】

《中经》篇的主旨是讲如何收服人心，使自己可以控制别人，掌握主动权。"中"是个多义词，在本篇使用"心"这个义项。因此，"中经"可说是游说之士的心传之经。道藏本题解说："谓由中以经外，发于心本，以弥缝于物者也。故曰中经。"

本篇讲了很多具体的待人秘诀，包括"见形为容，象体为貌"、"闻声和音"、"解仇斗郄"、"缀去却语"、"摄心守义"等。这都是揣摩别人心理的笼络控制之术。

【正文】

中经，谓振穷趋急，施之能言厚德之人；救拘执，穷者不忘恩也①。能言者，俦善博惠②；施德者，依道③；而救拘执者，养使小人④。盖士，当世异时，或当因免阨坑，或当伐害能言，或当破德为雄，或当抑拘成罪，或当戚戚自善，或当败败自立⑤。故道贵制人，不贵制于人也；制人者握权，制于人者失命⑥。是以见形为容，象体为貌，闻声和音，解仇斗郄，缀去却语，摄心守义⑦。《本经》纪事者纪道数，其变要在《持枢》、《中经》⑧。

【注疏】

①振穷趋急：别人有穷困、危难则奔去救济。振，通"赈"，救济。施：施行，给予。能言：善于辞令。厚德：品德淳厚。拘执：被拘禁的人，也可泛指处于困境的人。道藏本注："振，起也。趋，向也。物有穷急。当振起而向护之。乃其施之，必在能言之士、厚德之人。若能救彼拘执，则穷者怀，终不忘恩也。"②能言者：善于辞令的人(如纵横游说之士)。俦善博惠：跟品德善良的人结合，广泛地施行恩惠。道藏本注："俦，类也。谓能言之：解纷救难，虽不失善人之类，而能博行恩惠也。"

③施德者：疑为"厚德者"之误。厚德者依道：德行淳厚的人，能遵守道义。道藏本注："言施德之人，勤髓修理，所为不失道也。、"

④养使小人：救助、护养地位低贱的人，使他听从使唤。道藏本注："言小人在拘执而能救养之，则小人可得而使也，

⑤士：指各种人才。当世异时：处在变乱的时代之中，此处有"生不逢时"的意思。或：有的人。因免阨坑：指在困境中挣扎。因免：一本作"因勉"。通"黽勉"，努力，挣扎。阨坑：通"颠蹶"，受挫折，不顺和。这几个词具有双声、叠韵关系，故可以通假。伐害能言：指当遵者伤害能言善辩的人。破德为雄：指当权者破坏道德，崇尚武力。抑拘成罪：被压迫拘捕成为罪人。戚戚自善：处于忧愁的环境中而能独善其身。败败自立：处于危败的境况中而能够自立。道藏本注："阨坑，谓将有兵难，转死沟壑，士或有骄因而能免斯祸者。伐害能言，谓小人当道，谗人罔极，故能言之士多被戮害，破德为雄，谓毁文德，崇兵战。抑拘成罪，

渭贤人不章，横被纆絏。戚(戚自)善，谓天下荡荡，无复纲纪，而贤者守死善道，真心不渝，所谓岁寒然后知松柏之凋也。败败自立，谓天未悔祸，危败相仍，君子穷而必通，终能自立，若镑仲者也。"

⑥贵：以.....为贵。制人：控制别人。制于人：被别人控制。握权：掌握权柄。道藏本注："贵有术而制人，不贵无术而为人所制尝也。"

⑦见形为容、象体为貌：根据和模仿对方的表情举=而作出相同的表情举止。闻声和音：听见彼方声音，便用相同的声音去魔朔。解仇：使仇家和解。斗郄(x1 细)：使有嫌隙的强者相互争斗。郄，通"隙"，缀(zu1 坠去却语：联络离开的人。说出对方的短处或隐秘，却：疑为"郄...#摄心守义：摄取收服人心，把握别人内心的倾向。义：宜也，指内心所安的东西。道藏本注："戴总其目，下别序之。"

⑧《本经》：指本书《本经阴符七篇》。道数：道术，指"盛神"、"养志"、"实意"等七种方术。变要：权变的要点。《持枢》：本书篇名。《中经》，即本篇。道藏本注："此总言《本经》、《持枢》、《中经》之义。言《本经》纪事但纪道数而已，至于权变之要，乃在《持枢》、《中经》也。"

【正文】

见形为容，象体为貌者，谓交为之主也①。可以影响、形容、象貌而得之也②。有守之人，目不视非，耳不听邪，言必《诗》《书》，行不僻淫，以道为形，以德为容，貌庄色温，不可象貌而得也；如是隐情塞郄而去之③。

【注疏】

①交为：通"矫伪"，假装做作。这句意思是：游说矫情做作的君主时，可采用顺应模仿对方表情、举止的办法，从而取得他的欢心。道藏手抄本，"交为"作"爻为"。俞樾《读书余录》云："爻乃交之误。交读 E1 狡，为读日伪。并古通用字也。此言狡伪之主，其中无守，故可以象貌得之。若有守之人，不可象貌而得矣。陶注未达假借之旨，乃谓用卦爻占而知之，殊误。"道藏本注："见彼形，象其体，即知其容貌者，谓用爻卦占而知之也。"

②影：阴影。响：回声。之：代表矫伪之主。这句是说，可以通过阴影、回声、举止、容貌来了解矫伪之主的真情，取得他的信任。阴影、回声等比喻最易发现的反映。道藏本注："谓彼人之无守，故可以影响、形容、象貌占而得之。"③有守之人：有德行和主见的人。非：错误的东西。邪：邪恶不正的东西。《诗》《书》：《诗经》、《尚书》，后来都成为儒家经典。僻淫：乖僻过分。貌庄色温：表情端庄。脸色温和。隐情：隐藏真情。塞郄：堵塞缝隙，比喻不留下痕迹。这句的意思是：有德行和主见的人，眼睛不看错误的东西，耳朵不听邪恶的声音，语言一定引证《诗经》、《尚书》，行为不乖僻过分，以道德作为举止的规范。表情端庄，脸色温和，这种人是不能够凭外表来了解他的真情并取得他的信任的；遇见这种人，只好悄悄地离开。道藏本注："有守之人，动皆正直，举无淫僻，厥后昌盛，晖光日新，虽有辩士之舌，无轶而得发，故隐情、塞隙，闭藏而去之。...以德为容"，道藏手抄本作"以听为容"。俞樾《读书余录》云："听，乃德字之误。"

【正文】

闻声和音，谓声气不同，则恩爱相接⑤。故商、角不二合，徵、羽不相配②。能为四声主者，其唯宫乎③！故音不和则不悲、不是，以声散伤丑害者，言必逆于耳④。虽有誉行璧誉，不可比目、合翼相须也，此乃气不合、音不调看也⑤。

【注疏】

④这句意思是：为什么听到彼方的声音，便要用樵同的声音去应和呢？这是因为如果声音的性质不同，感情便不会接通。

②商、角、徵(z1 止)、羽：古代将音阶分为五级，称为五音。五音便是宫、商、角、徵、羽。五音各自代表不同的感情，商声悲，角声怒，徵声喜，羽声恐。又古代以五音配五

行，商配金、角配木，徵配火，羽配水，富配土。金可克木，水火不容，故不能调和相配。道藏本注：商金、角木、征火、羽水，迭相克食，性气不同，故不相配合也。”

⑨官：官声是五音之主。官音雄浑平和，古人把它看作是统率五音的，按方位搭配，官音居中，角居东，徵居南，商居西，羽居北。按四季相配，角、徵、宫、商、羽又分别代表春、夏、长夏、秋、冬，道藏本：“官则土也，土主四季，四者由之以生，故为四声主也。”

④不悲：指不感动人。不是：指不协调。一本无“不”字，“是”与下文“以”连读。以声散伤丑害：用声音来散布丑恶有害的内容。伤“字”，疑为“扬”，字之讹。道藏本注：“散伤丑害，不和之音；音气不和，必与彼乖，故言其必逆于耳。”，⑤比目：比目鱼，传说只有一只眼睛，必须两条鱼亲密配合共同前进。合翼：即比翼鸟，一种常常并翅而飞的鸟。《尔雅·释地》：“南方有比翼鸟焉。”

不比不飞，其名谓之鹣鹣。“古人常用以比喻形影不离的爱侣或好友。相须：互相等待，互相合作帮助。气不合，音不调：性质不合，音便不会协调。道藏本注：“言若音气乖彼，虽行誉美盛，非彼所好，则不可如比目之鱼、合翼之鸟两相须也。其有能令两相求应不与同气者乎？”

【正文】

解仇(斗郄)，谓解羸微之仇；斗郄者，斗强也④。强郄既斗。称胜者，高其功，盛其势②。弱者哀其负，伤其卑，污其名，耻其宗③。故胜者斗其功势，苟进而不知退④。弱者闻哀其负，见其伤，则强大力倍，死而是也⑤。郄无极大，御无强大，则皆可胁而并⑥。

【注疏】

①解仇(斗郄)，谓解羸微之仇：使仇家和解是说使弱小者解除对自己的仇隙。“斗郄”两字是衍文。羸(16 雷)：瘦弱。斗郄者，斗强也：使有嫌隙的人相斗是说使强大者相斗。道藏本注：“辩说之道，其犹张弓，高者抑之，下者举之。故羸微为仇，从而解之；强者为隙，从而斗之也。”

②称胜者：以胜利自许的人。高其功，宣扬自己的武功。盛其势：摆出盛大的威势。道藏本注：“斗而胜者，从而高其功、盛其势也。”

③哀其负：为自己的失败而悲哀。伤其卑：为自己地位低下而伤痛。污其名：为自己的名声感到污辱。耻其宗：为自己的宗族感到羞耻。道藏本注：“斗而弱者，从而哀其负劣，伤其卑小，污下其名，耻辱其宗也。”

④斗其功势：宣扬自己的武功、威势。苟进而不知退：苟且进取而不知退守。道藏本注：“知进而不知退，必有亢龙之悔。”俞樾《读书余录》认为，“斗其功势”是“闻其功势”之误，因为“斗”的繁体俗字与“闻”字形体相近而误。

⑤强大力倍：指在困辱中奋发图强，增加了成倍的力量。死而是：据注解，应是“死为是”，即为此而拼命。《老子》云：“故抗兵相加，哀者胜矣。”道藏本注：“弱者闻我哀伤，则勉强其力，倍意致死，为我为是也。”

⑥郄无极大，御无强大：指双方有嫌隙，又相互对抗，就不可能强大、胁：威胁。并：吞并。道藏本注：“言虽为郄，非能强大；其于捍御，亦非强大。如是者，则以兵威胁令从己，而并其园也。”

【正文】

缀去者，谓缀己之系言，使有余思也①。故接贞信者。称其行，厉其志，言可为可复，会之期喜②。以他人之庶，引验以结往，明疑疑而去之③。

【注疏】

①“缀去”句：讲述使离开者关系不断的方法是，要运用关心的话去联络他，使他离开后还想念不止。缀、系，都是连接、联络的意思。道藏本注：“系，属也。谓己令去而欲缀其

所属之言，令后思而同也

②接：对待。称其行：称赞他的德行。厉其志：鼓励他的志向。可为：说他可以干一番事业。可复：欢迎他再返回。会之期喜：对方领会后一定会满怀期望和喜悦。道藏本注："欲令去后有思，故接贞倬之人，称其行之盛美，厉其志令不怠。谓此美行，必可常为，必可报复。会通箕人，必令至于喜悦者也。"

③他人之庶：别人的相接近的事情。疑疑：通"饕餮"，茂盛，引申为深厚。这句的意思是：引用旁人相近似的已往之事来验证自己的话。并表明自己的深厚眷念，从而联络离去者的感情。道藏本注："言既称行厉志，令其喜悦，然后以他人庶几于此者引之以成验，以结已往之心。又明已疑疑至诚。如是而去之，必思而不口。"

【正文】

却语者，察伺短也①。故言多必有数短之处。识其短验之②。动以忌讳，示以时禁③。然后结以安其心。收语盖藏而却之④。未见己之所不能于多方之人⑤。

【注疏】

①"却语"句：要说出对方的隐秘短处，必先伺察出他的短处。道藏本注："言却语之道，必察伺彼短也。"

②数短之处：很多的短处。识其短验之，记住他的短处加以验证。一作"议其短"，即研究他的短处。短处，此处指对方的失言之处。道藏本注："言多不能无短，既察知其短，必记识之，以相取验之也。"

③动以忌讳，示以时禁：用当前禁止的应该忌讳的内容显示给他，指明他的失言之处，从而打动他，抓住他。道藏本注："既有其短，则以忌讳动之，时禁示之，其人因以怀惧。"

④结以安其心：与他交好，从而使他安心。收语盖藏而却之：把话收藏起来，为他保密，再叫他离开。道藏本注："其人既以怀惧，必有求服之情，然后结以诚信，以安其惧心，其向语盖利而却之，则其人之恩威固以深矣。"⑤见(xa 现)：显现。多方之人：知识经验丰富的人。这句的意思是：不要把自己的弱点显现给见闻广博的人。道藏本注："既藏向语，又戒之日：勿于多方人前见其所不能也。"

【正文】

摄心者，谓逢好学伎术者，则为之称远①；方验之，惊以奇怪，人系其心于己②。效之于人，验去乱其前，吾归诚于己③。遭淫色酒者，为之术，音乐动之，以为必死，生日少之忧④。喜以自所不见之事，终可以观漫澜之命，使有后会⑤。

【注疏】

①好学伎术者：爱好学习、富有才艺的人。为之称远：为他宣扬，使名声传到远方。道藏本注："欲将摄取彼心，见其好学伎术，则为作声誉，令远近知之也。"

②"方验"句：疑有脱误。可作下述解释：一旦其人的才艺得到验证，自己便惊叹他的奇特之处，那么这个人便会心向自己。道藏本注："既为作声誉，方且以道验其技术，又以奇怪从丽惊动之，如此则彼人心系于己也。"③"效之于人"：一本作"效之于验"。似皆有脱误。姑作下述解释：使那人的才艺在众人面前呈献出来，用古人成功的褰实来验证他从前的表现，自己竭诚地对待他。效：呈献。去：过去。乱：治理，验证。归诚于己：使自己真诚。道藏本注："人既系心于己，又效之于时人，验之于往贤，然后更理其前所为，谓之曰：吾所以然者，归诚于彼人之己。如此则贤人之心可得而摄。乱者，理也。"

④遭：遇上。淫色酒者：沉缅酒色而过度的人。这句的意思是：如果碰上沉迷酒色的人，便用音乐去感动他，使他认识到贪恋酒色必然早死，从而产生担心生命短促的想法。道藏本注："言将欲摄愚人之心，见淫酒色者，为之术，音乐之可说，又以过于酒色，必之死地，生日减少，以此可忧之事以感动之也。"

⑤喜：使他欢喜。漫澜(1d 兰)：无边无际的样子这句的意思是：再用他所不知的高雅

事情来诱导他，使他喜悦，终于了解人生的广阔境界。最后他一定能领会到的。道藏本注："又以音乐之事彼所不见者，以喜悦之，言终可以观，何必淫于洒色？若能好此，则性命漫漫而无极，终会于永年。愚人非可以道胜说。故惟音乐可以撮其心"

【正文】

守义者，谓守以人义，探心在内以合也①。探心，深得其主也；从外制内，事有系由而随之也②。故小人比人，则左道而用之，至能败家夺国③。非贤智，不能守家以义，不能守国以道。圣人所贵道微妙者，诚以其可以转危为安、救亡使存也④。

【注疏】

①守以人义：把握住别人的思想倾向。"义"是适宜的意思。"人义"，即别人认为适宜的东西，代表其人的思想爱好。探心在内以求合：注意探讨别人的内心想法以求彼此相合。"在"，有关注之义。道藏本注："义，宜也。宜探其内心，随其所宜，遂人所欲，以合之也。"

②探心深得其主也：深入探讨内心，便可以把握那人的主要思想。从外制内：指自己可以从外部来控制那人的内心。事有系由而随之：办事便有了联系和途径，因此无往不利。道藏本注："既探知其心，所以得主深也。得主既深，故能从外制内；内由我制，则何事不行？故事有所属，莫不由随之也。"③比：勾结。左道：歪门邪道。道藏本注："小人以探心之术来比于君子，必以左道用权。凡事非公正者，皆曰小人。反道乱常，害贤伐善，所用者左，所造者公，百度昏亡，万机旷紊，家破国夺不亦宜乎！"

④家：指大夫的领地。国：指诸侯的封国。圣人所贵道微妙者：圣人推崇微妙之道的原因。道藏本注："道，谓中经之道也。"

【白话译文】

所谓"中经"，是讲当别人有穷困、急难时要奔去救济。要对善于辞令的人和品德醇厚的人施行恩惠；要救助处于困境的人，使他们永远不忘恩惠。善于辞令的人，可以跟善人结合，解纷救难，广泛地施行恩惠；德行醇厚的人，能够遵循道义。救助处于困境的人，可以收服地位低下的人，使他听从使唤。士人，处在变乱的时代中情况各有不同。有的人在困境中挣扎；有的善于辞令的人和有道德的人，碰上坏人当道而受到陷害：有的人被压抑甚至被拘捕成为罪人；有的人处于忧愁的环境中而能独善其身；有的人处于危败的境况中而能够自立。所以按照大道，以控制别人为贵，不以被别人控制为贵。控制别人的人掌握着权柄，被别人控制的人就不能掌握自己的命运。为了控制别人，常采用的方法有："见形为容、象体为貌"，"解仇斗郅"，"缀去却语"，"摄心守义"等。《本经》所记载的是各种道术，它的变化要点，则在《持枢》篇和本篇（《中经》）之中。

"见形为容、象体为貌"，就是根据和模仿对方的表情举止而做出相同的表情举止。这是为了游说矫情做作的国君，以取得他的欢心。因为，可以通过阴影、回声、举止、容貌来了解矫伪之主的真情，取得他的信任。有德行和主见的人，眼睛不看错误的事物，耳朵不听邪恶的声音，说话一定按照《诗经》《尚书》，行为一定不偏僻过分；他一举一动，一言一笑都遵循道德的要求，表情端庄，颜色温和。这种人不可能凭借外袭来了解他的真情并取得他的信任。遇见这种人，只好隐藏行迹悄悄地离开。

"闻声和音"，就是听到对方的声音便用掇同声音去应和。这是因为，如果声音的性质不同，感情就不会相通。在五个音阶之中，商声和角声两者不相合，徵声和羽声也不相配：能够主宰协调四声的，大概只有宫声了！所以说，如果声音不和谐，就不感动人，也不协调；用声音散布丑恶有害的内容，就一定听起来不顺耳。即使有美好的德行和盛大的声誉，彼此间也不能像比目鱼和比翼鸟那样相互密切合作，这就是因为彼此气质不合、语言不协调的缘故。

"解仇"，是说要解除弱小者对自己的仇隙，跟他们和解；"斗郅"，是说要使有嫌隙的强

大者之间相互斗争。有嫌隙的强者既然相互斗争，取胜的一方，就会宣扬自己的武功，摆出盛大的威势；失败的一方，就会为自己的失败而悲哀，为因己地位低下而伤痛，为自己的名声感到污辱，为自己的宗族感到羞耻。取胜的一方宣扬自己的武功、威势，苟且进攻而不知退守；失败的一方，看到自己的损伤便奋发图强，于是增加了成倍的力量，并为此而拼死斗争。既然双方有了嫌隙，相互争斗，那么就不会很强大，都可以胁迫他们服从自己，甚至吞并他们，

"缀去"是联络离开自己的人，使彼此关系不断。具体方法是：使用关心他的话去挽留他，让他离开后还想念不止。对待忠贞守信的人，要称赞他的德行，鼓励他的志向，说他可以干一番事业。并欢迎他返回。他领会后，一定会满怀期望和喜悦。再引用昔人所做过的相近似的成功事例来验证自己的话，并表明自己的深厚眷念之情。然后再彼此分手。

"却语"便是说出对方的短处和隐秘，因此首先必须伺察出他的短处。对方言语一多，必定有所失误，暴露出很多短处。要研讨他的短处，加以验证。并指出他的失言之处，触犯了当前的忌讳和禁令，从而打动他，抓住他。然后，与他交好，使他安心，把话收藏起来。为他保密，再让他离开。一定不要把自己的弱点显示给见闻广博的人。

"摄心"就是收服人心。如果碰上爱好学习、富有才艺的人，就为他宣传，使他的名声传到远近各地；一旦他的才艺得到验证，自己便对他的奇特之处表示惊叹。那么，这个人一定会把心交给自己。又使那人的才艺在众人面前呈献出来，并用古人成功的事实来验证他从前的表现，自己竭诚地为他高兴。如果碰上沉迷酒色的人，便使用音乐去感动他，使他认识到贪恋酒色必然早死，从而产生担心生命短促的想法。再用他所不知道的高雅事情来诱导他，使他喜悦，最终了解到人生的广阔境界，最后他一定有所领会。

"守义"是把握住别人的内心倾向，了解他安于什么。注意探讨对方的内心想法，以求彼此相合。深入探讨内心，就可以掌握住那个人的主要思想。自己既然可以从外部来控制那个人的内心世界，办事便有了联系和途径，因此会无往不利，得心应手。如果小人紧密勾结，就会干歪门邪道。任用他们，就可以导致国破家亡。如果不是贤德和聪明的人，便不能用道义来治理家和国。圣人之所以推崇微妙之道的的原因，就是因为它的确可以使得国和家转危为安，可以救亡图存。

【评析】

本篇是纵横家的心传之经，即如何开动脑筋去揣摩对方心理，然后采用不同的手段去笼络控制对方。本篇共阐述了七条揣摩并笼络对方的秘诀：1. "见形为容，象体为貌"。即通过观察对方的表情行为，把握其内心的思想情感。但是，此法只可用于浅薄而无操守的对象，不可用于有操守的人物。2. "闻声和音"。即分析了解对方的话语，再加以应和，达到彼此感情融洽、语言投机。3. "解仇斗郅"分两个方面：一方面是解除弱小者对自己的仇恨，以减少敌对力量；一方面是挑动强大的对手相互斗争，以削弱他们，坐收渔翁之利。4. "缀去"指用语言维系离开者的情感。5. "却语"是伺察并抓住对方的把柄，先威胁恐吓，再安抚收服。6. "摄心"，即投其所好而使对方归附自己。7. "守义"就是掌握对方的内心世界和特点，然后根据各人的特点，或者任用，或者拒绝。本篇所讲的这些秘诀，往往为某些政治家、外交家们所心领神会。人们称这样的政治家和外交家为工于心计，老谋深算。本篇明确地说："《本经》纪事者纪道数，其变要在《持枢》、《中经》。"这说明外篇的《本经》、《持枢》、《中经》三篇是互相有联系的整体。那么，它们的作者与写作时代也应该是一致的。大概，这三篇要晚于上卷、中卷的十四篇(包括亡佚的两篇)。

《鬼谷子》佚文

故曰："圣人不朽，时变是守。虚者，道之常也；因者，君之纲也。"

——司马迁《史记·太史公自序》(唐朝)司马贞《索隐》云："此出《鬼谷子》，迁引之，以成其章，故称故曰也。"

鬼谷子曰："人之不善而能矫之者，难矣！说之不行，言之不从者，其辨之不明也；既明而不行者，持之不固也；既固而不行

者，未中其心之所善也。辨之，明之，持之，固之，又中其人之所善，其言神而珍，白而分，能入于人之心，如此而说不行者，天下未尝闻也。此之谓善说。"

--刘向《说苑·善说》人动我静，人言我听；能固能去，在我而问。知性则寡累，知命则不忧。忧累去则心平，心平而仁义著矣。

--(唐朝)马总《意林》引以德养民，犹草木之得时；以仁化人，犹天生草木以雨润泽之。

--(唐朝)马总《意林》引事圣君，有听从，无谏诤；事中君，有谏诤，无谄谀；事暴君，有补削，元矫拂。

--(宋朝)李昉等《太平御览·治道部》引

君得名，则群臣侍之。

--(宋朝)李昉等《太平御览·治道部》引

相传《阴符经》中的鬼谷子注五则

〔按〕《阴符经》是道教的一部重要著作。《四库全书》本分三篇。上篇名"神仙抱一演道章"，121字；中篇名"富国安民演法章"，101字；下篇名"强兵战胜演术章"，221字。全文443字，题黄帝撰。学术界或认为此书出于战国时代，或认为是唐朝道士李筌所伪造。注家据说上百家，其中的姜太公、范蠡、鬼谷子、张良、诸葛亮，都可能是伪托。下篇无鬼谷子注，本书只录上篇、中篇及鬼谷子注。

【正文】

观天之道，执天之行，尽矣。故天有五贼，见之者昌^①。五贼在心，施行于天，宇宙在乎手，万化生乎身^②。天性，人也。人心，机也。立天之道，以定人也，天发杀机，龙蛇起陆。人发杀机，天地反覆。天人合发，万变定基。心有巧拙，可以伏藏。九窍之邪，在乎三要，可以动静。火生于木，祸发必克；奸生于国，时动必溃。知之修炼，谓之圣人。

【注疏】

①鬼谷子曰："天之五贼，莫若贼神。此大而彼小，以小而取大，天地莫之能神，而况于人乎？按：李筌注"五贼"云："黄帝得贼命之机，白日飞升；殷周得贼神之验，以小灭大；管仲得贼时之言，九合诸侯；范蠡得贼物之急，而霸南越；张良得贼功之恩，而败强楚。"

②鬼谷子曰："贼命，可以长生不死。黄帝以少女精气感之，时物亦然。且经冬之草，覆之即不死，露之即见伤。草木植性尚犹如此，况人万物之灵，其机则少女以时。广成子曰：以为积火焚五霉。五毒，即五味。五味尽可以长生也。"

【正文】

天生天杀，道之理也。天地，万物之盗；万物，人之盗；人，万物之盗。三盗既宜，三才既安^①。故曰：食其时，百骸理；动其机，万化安^②。人知其神之神，不知不神之所以神也。日有数，大小有定，圣功生焉，神明出焉^③。其盗，机也。天下莫能见，莫能知。君子得之固躬，小人得之轻命。

【注疏】

①鬼谷子曰："三盗者彼此不觉知，但谓之神。明此三者，况车马金帛，弃之，可以倾河、填海、移山、覆地。非命而动，然后应之。"

②鬼谷子曰："不欲令后人君广敛珍宝、委积金帛。若能弃之，虽倾河、填海，未足难也。食者，所以治百骸，失其时而伤百骸；动者，所以安万物，失其机而伤万物。故曰：时之至，问不容瞬息。先之则太过，后之则不及。是以，贤者守时，不肖者守命也。"

③鬼谷子曰："后代伏思之，则明天地不足贵，而况于人乎！"

《鬼谷子》写信对代垮惟奢鸯证研究任何一本著作，首先必须搞清它的写作时代。《鬼谷子》是一本著作权有争议的书。有人说，它是鬼谷子本

人所作。有人说，它是苏秦所作。有人说，它是...部伪书。成于六朝时代的好事者之手。

最早著录此书的《隋书·经籍志》，明确承认此书为周世隐士鬼谷子的著作。它说："《鬼谷子》三卷，皇甫谧注。鬼谷子，周世隐于鬼谷。"萧梁时代注释《鬼谷子》的乐壹，提出了著作权应归属苏秦。以上两种意见，或认为《鬼谷子》是鬼谷子本人的著作，或认为是苏秦的著作，其共同特点是承认《鬼谷子》是先秦时代的纵横家的著作。故《四库全书总目》云："旧本题鬼谷子撰。《唐志》则以为苏秦撰。莫能详也。其书为纵横家之祖。"

中唐著名散文家柳宗元在《辨鬼谷子》一：文中首先对《鬼谷子》一书的真伪提出质疑。他指出："汉时刘向、班固录书，无《鬼谷子》，《鬼谷子》后出。"后来，清人姚际恒在《古今伪书考》中断定，《鬼谷子》一书是六朝某好事者的伪作。近现代学者认为《鬼谷子》是伪书，就是沿袭了他们的说法，而且与疑古思潮有关。这种认为《鬼谷子》是伪书的意见，其主要论据是刘向《别录》与班固《汉书·艺文志》没有著录它。但是，这个论据本身存在一个矛盾。因为，《别录》的作者刘向，在《说苑·善说》中恰好引用了鬼谷子的话，《善说》云：

孙卿曰："夫谈说之术，齐庄以立之。端诚以处之，坚强以持之。譬称以喻之，分别以明之，欢欣愤满以送：艺，宝之，珍之。贵之，神之。如是，则说常无不行矣。……"鬼谷子曰："人之不善而能矫之者，难矣！说之不行，言之不从者，其辨之不明也：既明而不行者，持之不固也；既固而不行者，未中其心之所善也。辨之，明之，持之，固之，又中其人之所善；其言神而珍，白而分，能入于人之心，如此而说不行者，天下未尝闻也。此之谓善说。"子贡曰："出言陈辞，身之得失，国之安危也。"《诗》云："辞之绎矣，民之莫矣。"夫辞者人之所以通也。主父偃曰："人而无辞，安所用之？"昔子产修其辞而赵武致敬，王孙满明其言而楚庄以惭。苏秦行其说而六国以安，蒯通陈其说而身得以全。夫辞者，乃所以尊君、重身、安国、全性者也。故辞不可不修。而说不可不善。

刘向引用了五段话和四件史实。荀子的话出自《荀子·非相》，《诗经》的句子出自《大雅·板》，主父偃的话大概出自《汉书·艺文志》所曾著录的"《主父偃》二十八篇"。子产对答赵国诘难而使赵武信服的事见于《左传·襄公二十五年》，王孙满对楚庄王问鼎事见于《左传·宣公三年》，苏秦合六国抗秦事见于《史记·苏秦列传》，蒯通陈辞以保全生命事见于《史记·淮阴侯列传》。只有鬼谷子与子贡的话无法查考。子贡没有著作传世，但子贡是一个真实历史人物毫无疑问。

清朝的朴学家们对《鬼谷子》进行了认真的研究。除姚际恒《古今伪书考》承袭"《汉志》所无"的理由而认定《鬼谷子》"是六朝所托无疑"外，阮元、秦恩复、周广业、俞樾等都认为《鬼谷子》是先秦时代的著作。俞樾的《鬼谷子真伪考》，对前人成果作了总结性的论述。他从五个方面推断《鬼谷子》流行于西汉之前：一是刘向曾经引用，二是《淮南子》中"q 降合之言四五见"，三是司马迁《太史公自序》引用了"圣人不朽，时变是守"，四是扬雄《法言》提到了鬼谷子及其学术，五是《汉书》的《杜业传赞》引用了《鬼谷子》中的词语。他还认为刘向曾经著录《鬼谷子》，而刘歆"于古书多窜改，务合己意"，"非复乃父为学之忠实。《鬼谷子》书不见录，或在其时已误指为苏氏之作，删并于《苏子》书；否则，为歆所斥为异端而排抑之"。他的结论是："据吾考定。为苏秦述其师学之作。其中有为鬼谷传诵于弟子之言，书中凡古韵之文均是；有为苏秦自撰之篇，如《揣》、《摩》及《阴符》说解，是也；有为苏子纂集吕尚《周书》之言，如《符言》之录自齐太公《阴符》，是也。"

清儒的研究本来基本可以肯定《鬼谷子》是先秦著作，他们的不足之处是把此书完全当作一个整体，认为其中的各篇都是先秦著作，这就给怀疑者留下了漏洞。我们主张对《鬼谷子》各篇的写作时代应该分别研究。今《道藏》本《鬼谷子》分上中下三卷。上卷含《捭阖》、《反应》、《内捷》、《抵牾》等篇。中卷含《飞钳》、《忤合》、《揣篇》、《摩篇》、《权篇》、

《谋篇》、《决篇》、《符言》等八篇，另有《转丸》、《肱乱》二篇，亡佚已久。下卷含《本经阴符七篇》、《持枢》、《中经》等九篇。我们认为，它们可分三类情况。第一类包括：上卷的《捭阖》、《反应》、《内捷》、《抵蛾》，中卷的《一毡钳》、《忤合》、《揣篇》、《摩篇》、《权篇》、《谋篇》、《决篇》，共十一篇。第二类是《符言》篇。第三类是下卷的《本经阴符七篇》、《持枢》、《中经》。

一、《捭阖》至《决》等十一篇是先秦《鬼谷子》原著

我们倾向于认为先秦时代曾有鬼谷子的著作，《捭阖》至《决篇》等十一篇是先秦《鬼谷子》原著。理由于：

第一、司马迁《史记》明确记载苏秦、张仪师事鬼谷先生；而且，《太史公自序》还引用了《鬼谷子》的话语“圣人不朽，时变是守”。因此，鬼谷子先生就可能有著作传世。在《史记》之前问世的《淮南子》书中也多次出现“忤合”一词，这个词是代表《鬼谷子》重要主张的闾语。

第二、刘向引用鬼谷子的话有一定长度，。不像子贡的话仅仅片言只语，肯定出于某本书的记载，这本书可能就是《鬼谷子》。那么，刘向为什么作《别录》时，没有著录呢？第一个可能是，当时《鬼谷子》也许已经残缺不全了，故没有著录。这个可能性不大，因为刘向引用了那么完整的一段文章。第二个可能性是，刘向曾经著录了《鬼谷子》，但是，刘歆、班固或者后代人在传抄过程中有意或无意地脱漏了。班固在《艺文志序》中明确地申述，他不是完全照抄刘向的《别录》与刘歆的《七略》，而是“今删其要，以备篇籍”。俞樾则指出，刘歆可能把《鬼谷子》“斥为异端而排抑之”。所以，我们倾向于第二种推测。

第三，《鬼谷子》书中的思想是战国时代的思想。《鬼谷子·抵蛾》说：“世可以治，则抵而塞之；不可以治，则抵而得之。”公开宣称，如果国家已经腐败不堪，不可挽救，就推翻它，取而代之。这种观点，只可能在春秋战国时代有产生的土壤，有宣传的空间。因为，春秋战国时代还没有高度中央集权的君主专制制度，有作为的臣下取代无能的君主的事件经常发生。董仲舒《春秋繁露·王道》统计是，“弑君三十二，亡国五十一”。《汉书·刘向传》的统计是，“弑君三十六，亡国五十二”。如：晋国的三个大夫，就取代晋国，建立了韩、赵、魏三个新的政权；齐国的大臣田成子就取代了原来的姜姓齐国而建立了田姓的齐国。上古时代，汤伐桀、武王伐纣的事，也为社会大多数人所赞扬。在战国时代，其他著作也有与《鬼谷子》相类似的这种思想。如：《六韬》云：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。”（《文韬·文师》）“天下者，非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野兽，而天下皆有分肉之心。”（《武韬·发启》）“天下者，非一人之天下，惟有道者处之。”（《武韬·顺启》）《吕氏春秋·贵公》也说：“天下非一人之天下也，天下之天下也。”活动在战国前期的儒家大师孟子，在这个问题上也与《鬼谷子》的主张有相似之处。孟子不理睬空有其名的周天子，到处游说诸侯。齐宣王对商汤取代夏桀、周武王伐纣这类事件有怀疑，向孟子求教说：“汤伐桀，武王伐纣，真有这样的事情吗？”孟子说：“历史记载有这样的事情。”宣王说：“难道臣子可以弑君吗？”孟子说：“破坏仁爱的人叫做贼，破坏道义的人叫做残。残贼一类的人，就是独夫。武王杀的是独夫纣王，不是什么君主。”（《孟子·梁惠王下》）孟子还对齐宣王说：“如果君主发生过错，贵戚大臣就劝阻：如果反复劝阻而君主不听，贵戚大臣就可以取而代之。”（《孟子·万章下》）当然，孟子认为只有贵戚大臣才能取代君主，而《抵蛾》篇认为出身平民的游说之士也可以取代君主的位置。总之，这种“可抵而得”的思想是春秋战国之交比较活跃的一种思想。到了战国后期，法家对这种原始的民本思想进行批判，主张绝对尊君。秦始皇采用法家思想，建立了极端专制的君主制度，钳制其他思想，企图子孙永远统治天下，可惜历史无情，二世而亡。汉朝统治者鉴于秦王朝二世而亡的历史教训，不敢公开地毫无保留地赞扬法家，而是打着儒家的牌子而实际上施行法家的制度，这就是所谓“阳儒阴法”、“儒表法里”，用汉宣帝的话说就是“王

霸杂用”。以后的封建王朝都是如此。在这种专制制度下，“可抵而得”的思想，当然会被看成是洪水猛兽，受到批判或歪曲。我还猜想，如果班固明知有《鬼谷子》而没有收录《鬼谷子》的话，思想忌讳也可能是一个原因。

第四，《鬼谷子》书中反映的现实，是战国时代的现实。《鬼谷子·抵蛾》说：“天下分错，上无明主，公侯无道德。”这就是战国时代的现实，也是鬼谷子宣传“可抵而得”的现实基础。《鬼谷子·忤合》又说：“古之善于向背者，乃协四海，包诸侯，忤合之地而化转之。然后以之求合。”战国时代的现实就是如此：“士”阶层（不仅是游说之士），在各个诸侯国中活动，宣传自己的主张，寻找能够采用自己主张的君主。在中央集权的秦汉时代就不可能如此；魏晋南北朝时代也没有这样的活动舞台，当时只有战乱，没有养士的诸侯与贵族。如果没有了现实的土壤，崇尚空谈的魏晋时代要伪造一本体系完整的纵横家著作，几乎是没有任何可能性的。

第五，《鬼谷子》的文风与语言，具有战国时代的特点。清代大考据家阮元在《鬼谷子跋》中已经从古音等方面作了论证，他说：

中元读《鬼谷子》，中多韵语。又其《抵城》篇曰：“峨者，罅也。”读城如呼合，古声训字之义，非后人所能依托。其篇名有《飞钳》，按《周礼·春官·典同》“微声谿”，后郑“读为飞钻涅暗之暗”，“钳”“钻”同字，贾疏即引《鬼谷子》证之。

阮元论证《鬼谷子》是先秦著作，举了两个论据。第一个论据，《鬼谷子》中的声训符合古音。“城”在《广韵》中是“许羈切”，“罅”在《广韵》中是“呼讶切”，韵部相距甚远。而声训之字必须音同或音近。在上古音中，“城”是晓母歌韵，“罅”是晓母鱼韵，正好声同韵近。所以阮元认为它是先秦著作。第二个论据，从《周礼注疏》分析，东汉经学大师郑玄看到过《鬼谷子》。郑玄注解《周礼》时使用了“飞钻”这个词；唐朝贾公彦为《周礼》作疏，认为“飞钻”就是《鬼谷子》的“飞钳”。这说明汉朝的郑玄曾经看到过《鬼谷子》书中的《飞钳（钻）》篇。根据以上两点，阮元认为，《鬼谷子》一书“非后人所能依托”，“为纵横家独存之子书”。

阮元提出了“中多韵语”，却没有展开论证。民国时代的俞樾在《鬼谷子新注》中提出：“《鬼谷》文中错简，类多可以古韵校正。”个人以为，《鬼谷子》有许多自然押韵的语句，可以用来证明《鬼谷子》是先秦著作。第二，《鬼谷子》具有先秦散文自然押韵的特点。上古时代，没有纸张，学问往往口耳相传，必须讲究押韵，讲究朗朗上口。《洪范》篇自始至终押韵，《周易》、《老子》、《庄子》等书经常出现自然押韵的语句。《鬼谷子》跟它们一样，这说明《鬼谷子》的行文暗合上古著作的特点。第二，《鬼谷子》有很多韵语，符合先秦时代的韵部。如《抵城》篇云：“峨始有联，可抵而塞，可抵而却，可抵而息，可抵而匿，可抵而得。”其中的“塞”、“息”、“得”、“匿”属于古[职]部，“却”属于古[铎]部。[职][铎]可以合韵。到魏晋南北朝时代，职部就分化成[职]与[德]两部了，“息”、“匿”属于[职]部；“塞”、“得”属于[德]部。《反应》云：“其伺言也，若声之与响也；见形也，若光之与影也。”其中的“响”。“影”属于古阳1部字，到汉朝，“景（影）”就转入耕1部。

《鬼谷子》不仅具有先秦文章自然用韵的文风，而且，用词与句式也与战国时代的作品接近。我们统计了《鬼谷子》十一篇中的所有字词，全书共有5000多字，篇幅跟《老子》接近。全书共使用单词757个，其含义都是先秦时代的义项。如《说文解字》云：“反，覆也。”“反”的本义是“翻转来”，引申为“返回”、“反复”等义项，《鬼谷子》中的“反”字都符合本义，而且与“覆”字连用。《鬼谷子》中的“覆”（反覆）字与“复”（恢复）字，“阖”（关闭）与“合”（结合），彼此从不混用。句式也一样。如《权》篇云：“说者，说之也；说之者，资之也。”其句式就颇与《墨子》的《经》、《经说》相似。

此外，还想谈两点。第一点是，《汉书·艺文志》没有著录的作品，也不能一概判断是伪书。如：《竹书纪年》、《穆天子传》皆不见于《汉志》，但是却在晋朝太康年间于汲冢魏襄王墓中发现了。《战国纵横家书》不见于《汉志》记载，却于20世纪在长沙马王堆汉墓发

现了。第二点，明朝文学家杨慎在《升庵集》中还提出了一个推测："《汉书·艺文志》：《鬼容区》三篇。注：即鬼臾区也。《郊祀志》：黄帝得宝鼎，冕侯问于鬼哭区。云云，注：即鬼容区。容、臾声相近。今案：鬼谷即鬼容者，又字相似而误也。高似孙《子略》便谓《艺文志》无《鬼谷子》，何其轻予立论乎？"不过，杨慎的推测颇难站住脚。《汉书·艺文志》明白地注解：鬼区容是"黄帝臣"，不是春秋战国时代的人。而且，即使"容"、"谷"可能形近而误：那个"区"字却与"子"字实在相差太远。

二、《捭阖》等十一篇的作者主要悬鬼谷子本人

讨论了写作年代，我们再讨论《鬼谷子》到底是鬼谷子本人所作还是其弟子苏秦所作的问题。

最早著录此书的《隋书·经籍志》，明确承认此书为周世隐士鬼谷子的著作。它说："《鬼谷子》三卷，皇甫谧注。鬼谷子，周世隐于鬼谷。"皇甫谧是西晋时代人。唐武后当政时，尹知章为《鬼谷子》作新注。宋王应麟《汉书·艺文志考证》曾经引用尹知章的叙言："此书即与苏秦、张仪者，计有《捭阖》之术十三章，《本经》、《持枢》、《中经》三篇。"苏秦、仪复往见，先生乃正席而坐。严颜而言，告二子以全身之道。"尹知章进一步肯定了鬼谷子的著作权。萧梁时代注释《鬼谷子》的乐壹，提出了著作权应归属苏秦。唐朝开元年间，司马贞著《史记索隐》。他在《苏秦列传》索隐中说："乐壹注鬼谷子书云：苏秦欲神秘其道，故假名鬼谷。"乐壹是南朝梁代人。《旧唐书·经籍志》沿用此说，在纵横家类列出："《鬼谷子》二卷，苏秦。"乐室注《鬼谷子》二卷。...尹知章注《鬼谷子》三卷。"乐壁应为乐壹之误。《新唐书·艺文志》与《旧唐书·经籍志》相同，著录《鬼谷子》二卷，署苏秦撰；又三卷，乐壹注。

苏秦著《鬼谷子》的说法虽然后出，却影响颇大。陈国庆编《汉书艺文志注释汇编》（中华书局1983年版），在诸子略纵横家类的"苏子三十一篇"下面，写出按语说："诸家皆以《鬼谷子》即苏秦书。盖刘向《别录》原题《鬼谷子》，《班志》本《七略》，从其核实，题名《苏子》。"

然而，把《鬼谷子》的著作权完全归于苏秦的说法，也颇难经得起推敲。第一，刘向在《说苑·善说》中曾经大段引用鬼谷子的话。有人说："《汉志》不载《鬼谷子》，此疑出苏、张书中。"但是，刘向这段论述，明确地将鬼谷子与苏秦分开，对鬼谷子引用其学说，对苏秦引用其事功。他既然明确地引用了《鬼谷子》，为什么要把《鬼谷子》叫做《苏子》呢？第二，直到萧梁时代，《鬼谷子》与《苏子》同时存在。当时，阮孝绪《七录》著录了苏秦书；而乐壹注了《鬼谷子》。阮孝绪与乐壹是同时代人，一个著录《苏子》，一个为《鬼谷子》作注解，可见这是两本并存的。那么，"苏秦欲神秘其说，故假名鬼谷"，仅仅是乐壹个人的见解。大概乐壹认为，《鬼谷子》和当时还存在的《苏子》都是苏秦的作品。第三，马王堆所发现的《战国纵横家书》，主要是苏秦著作，却跟《鬼谷子》完全不同。

俞樾《鬼谷子真伪考》提出了一个新观点，他说："据吾考定为苏秦述其师学之作。其中，有为鬼谷传诵予弟子之言。书中凡古韵之文，均是；有为苏秦自撰之篇，如《揣》、《摩》及《阴符》说解，是也；有为苏子纂集昌尚《周书》之言，如《符言》之录自齐太公《阴符》，是也。"俞氏认为不是苏秦托名鬼谷子，而是苏秦记述其老师鬼谷子的学说。俞氏的说法有一定的道理，但也仅仅是一种猜测，而且不符合先秦著作的惯例。先秦著作有三种情况：一是弟子后学们追述老师的思想言行，如《论语》；二是本人为主写作，而有弟子们参与，如《墨子》、《孟子》；三是本人独立写作，如《荀子》、《韩非子》。弟子追述老师思想言行的第一类著作，一定会标明"某某目"，或标明思想言行的当事者。《鬼谷子》从来没有出现"鬼谷子曰"，不像是追述之作。所以，我靠7认为俞氏的说法不符合惯例。因此，我们的看法是：《鬼谷子》与《墨子》、《孟子》时代相近，主要是鬼谷子本人所作。也可能有弟子们的参与，弟子中参与最力的可能是苏秦。而且，我们也不否定今本《鬼谷子》书中有苏秦的个别作品，

因为当《鬼谷子》一书残缺之后，后人辑录编纂成书，有可能掺入苏秦的个别著作。《汉书》卷六十《杜周传》的服虔注，曾经透露出一些蛛丝马迹。《杜周传》赞语中有“抵隐”一词，服虔注云：“抵，音纸；脆，音羲。请罪败复弹辩之。苏秦之书有此法。”今《鬼谷子》中有“抵蟻”篇，“抵蟻”即“抵脆”。但是，应该强调指出的是：即使苏秦可麓参与编撰《鬼谷子》，或者《鬼谷子》中掺入了苏秦的个别作品，但是《鬼谷子》和苏秦自己的作品《苏子》也决不是一本书。理由已经申述于上也许有人说：“《鬼谷子》有完整的理论体系，不可能出现在《战国策》之前。因为，应该是先有策士们的具体活动，然后才有理论的概括。”我们的回答是：1. 鬼谷子时代是已经可以产生系统理论著作的时代。鬼谷子大概与墨子同时代。

《墨子》不是有系统的理论吗？而且不是指导了墨家的活动吗？《鬼谷子》为什么不可能呢？这个时代，不是还产生了其他有系统理论的著作吗？2. 《鬼谷子》产生之前，已经大量积累了游说的经验，出现了零星的游说理论，可以为《鬼谷子》的理论概括提供基础。《汉书·艺文志》说：“从横家者流，盖出于行人之官。”行人就是外交使节。《周礼·秋官》中就有“大行人”、“小行人”。春秋时代，外交游说活动更加频繁，《左传》记录了许多出色的外交辞令。春秋末年，孔子周游列国，宣传自己的主张；他教育学生，也非常重视外交辞令。孔子说，如果学习《诗》《书》之后，却不能在外交场合灵活应对，那么就是白学了。孔门四科中有“言语”一科，子贡（端木赐，前520年—？）是言语科中的巨擘。《论语》、《韩诗外传》、

《史记·仲尼弟子列传》都记载了子贡的出色的外交活动与辞令。他曾经担任鲁国、卫国的相。相传劝阻齐国的田常伐鲁，保存了鲁国；又曾经游说吴国、越国、晋国，所至之处，与王侯分庭抗礼。《韩非子·五蠹》从否定的角度也提到了“子贡辩智”。所以，郭预衡先生曾经提出《儒家流为纵横说》（见北京《经世日报》之“读书周刊”，1947年7月30日至8月6日）。可见，古代的行人与儒家，实际上是纵横家的先驱。3. 《鬼谷子》是适应时代需要的产物。《淮南子·要略》分析战国时代产生纵横家说：“晚世之时，六国诸侯……各自治其境内，守其分地，握其权柄，擅其政令。下无方伯，上无天子，力征争权，胜者为右。恃连与国，约重致剖信符，结远援以守其国家，持其社稷，故纵横修短生焉。”所以，战国各家都要从事游说。跟鬼谷子同时代的墨子，略后于鬼谷子的孟子等都是如此。即使是反对游说活动的法家，本身也要游说诸侯，商鞅游说秦孝公就是例子。社会需要促进人才的培养，培养人才需要理论概括，需要有教本。孔子用六经做教本，鬼谷子也就可能编写《鬼谷子》作为教本。

三、《符言》篇是从《管子》混入《鬼谷子》的我们认为，《鬼谷子》内篇虽然是先秦著作，但是其中的《符言》篇则是别家作品而被误编入《鬼谷子》书中的，其原出处应该是《管子》。

学术界对《符言》篇的看法历来分歧，有两种对立的观点：一种观点认为本篇不是《鬼谷子》著作，一种观点认为本篇是《鬼谷子》著作。

学术界大多数研究者认为《符言》不是《鬼谷子》的著作。他们的主要理由是：1. 本篇讲述为君之道，跟靚荀十一篇讲纵横游说之术，似乎脱节。2. 文章的结构与语言风格，跟前面各篇不同。前面各篇都围绕一个中心展开论述，本篇则并列九个方面的论点，论述十分简单。3. 本篇与先秦其他著作大同小异。不仅与《管子·九守》大同小异；其中“主位”、“主听”、“差明”三段，又与《六韬·文韬·大礼》大同小异；“主明”、“主因”二段，则与《邓析子·转辞》大同小异；还有些语句见于《韩非子》之中。因此，他们认为本篇完全是剽袭拼凑而成的，最大可能是剽袭《管子》。何如璋《管子析疑》谈到《九守》篇时就肯定了这样的观点：“《鬼谷子》有《符言》篇，乃剽袭此文而易其篇目者，所易不过数字。”

学术界也有人不同意上述观点。他们认为本篇是先秦时代的著作，是《鬼谷子》的原作，而不是剽袭《管子》的。其主要论据有三个方面：一是《鬼谷子》与出土的竹简、帛书文字有共同之处。二是与先秦的黄老思想相通。三是《符言》篇与《鬼谷子》其他篇有内在联

系，如“先定”这个词即与《反应》篇...致。李学勤《〈鬼谷子·符言篇〉研究》是这种观点的主要代表、以上两种观点虽然分歧对立，但是有一个共同点：都认为《鬼谷子》是先秦著作。我们认为，后一种观点有力地论证了《鬼谷子》是先秦时代的作品，然而却很难证明《符言》是《鬼谷子》的篇章，因为个别词语（不是《鬼谷子》独有的个别词语）是无法作为依据的。我们的看法是：《符言》篇虽然是先秦著作，但可能是后代混入《鬼谷子》中的，当然不一定是故意剽袭。我们同意第一种观点所列举的几条理由，即本篇从内容与风格诸方面看，跟《鬼谷子》前面的十一篇不同。我们还要补充三条论证：第一条论证是：《鬼谷子》内篇，原来可能是十三篇，而不是十四篇。宋朝王应麟《汉书·艺文志考证》引唐朝尹知章《鬼谷子叙》云：“此书即授秦、仪者，《捭阖》之术十三章，《本经》《持枢》《中经》三篇。”尹知章说《鬼谷子》内篇只有“十三章”。有些民间传说也讲《鬼谷子》是十三篇，如河南省淇县云梦山关于“无字天书”的传说。今本《鬼谷子》内篇却是十四篇。十四篇与十三篇，如何统一呢？关键在于《符言》篇。《鬼谷子》内篇在《符言》之前的十一篇是：《捭阖》、《反应》、《内捷》、《抵牾》、《飞钳》、《忤合》、《揣篇》、《摩篇》、《权篇》、《谋篇》《决篇》，它们加上已经亡佚的《转丸》《肱乱》二篇，恰好十三篇。《符言》篇不在十三篇之数。第二条论证是：如果王应麟和尹知章的说法可靠，那么，只可能是《管子》的《九守》混入《鬼谷子》，而不可能是《鬼谷子》的《符言》混入《管子》。因为，《符言》篇与《鬼谷子》全书的内容风格不一致，而《九守》篇与《管子》全书风格基本一致。可不可能是从《六韬》或《邓析子》混入的呢？我们认为，《符言》与《管子》的《九守》篇基本相同，而与《六韬》、《邓析子》只有部分相同，那么最大的可能当然是《九守》篇混入《鬼谷子》书中。第三条论证是：《符言》与《九守》有共同的作注者，他就是尹知章。这就是《符言》为什么会混入《鬼谷子》的一个重要因素。我们考证认为，现在保存在道藏本中的《鬼谷子注》，不是陶弘景注，而是尹知章注（考证另见本书）。尹知章既注释过《鬼谷子》，又注释过《管子》，因此后代人把《管子》的《符言》连同注释一起混入《鬼谷子》，是有可能的。这是后代编撰者的失误，不一定是故意剽袭。

四、《鬼谷子》外篇可能是唐人著作

今本《鬼谷子》外篇应该是后代窜入的作品，其作者与编撰者可能是唐朝爱好纵横之术的人。

今《道藏》本《鬼谷子》下卷含《本经阴符七篇》、《持枢》、《中经》等九篇。《四库全书》本不分卷，所收篇目相同。但是，《四库全书总目》云：“原本十四篇，今佚其二：。旧有乐壹等四家注，今并不传。”这说明，总目的撰写者认为，下卷的《本经阴符七篇》、《持枢》、《中经》等三篇，值得怀疑。这种怀疑是柳宗元《辨鬼谷子》首先提出来的。该文说：“尤者，晚乃益出七术，怪谬异甚，不可考校。”柳宗元言之凿凿，一定看到过没有外篇的早期版本。他所说的晚出的“七术”，就是今本的下卷的《本经阴符七篇》，而《本经阴符七篇》与《持枢》、《中经》又彼此有联系，《中经》篇说：“《本经》纪事者纪道数，其变要在《持枢》、《中经》。”故柳宗元用“七术”代表下卷的九篇。

我们为什么认为《鬼谷子》外篇的作者与编撰者可能是唐朝爱好纵横之术的人呢？第一，如果这几篇早已经编进《鬼谷子》书中，柳宗元不会说是“晚乃益出七术”。其作者与编撰者只可能是从初唐到中唐时代爱好纵横之术的人。李善等的《昭明文选注》六次引用《鬼谷子》的语句，都在内篇，而不在外篇，也可以作为柳宗元说法的旁证。《文选注》的六次引用是，...一是注应德琬《侍五官中郎将建章台集诗》时引用：“《鬼谷子》曰：以识细微。”二是注卢子谅《赠刘琨一首并书》时引用：“《鬼谷子》曰：物有自然。乐氏曰：自然，继本名也。”以上两次皆引用自《抵牾》篇。三是注刘孝标《辩命论》时引用：“《鬼谷子》曰：即欲阖之，贵密；密之。

贵微。”引自《捭阖》篇。四是注陆士衡《汉高祖功臣颂》时引用：“《鬼谷子》曰：测

深揣情。"五是注陆士衡《演连珠五十首》时引用："《鬼谷子》曰：藏形，其有欲也，不能隐其情。"以上两次引自《揣》篇。六是注左思《吴都赋》时引用："《鬼谷子》曰：郑人取玉，必载司南之车，为其不惑也。"引自《谋》篇。没有一处出自外篇，应该不是偶然的。

第二，初唐到中唐时代，有许多人信仰或信仰过鬼谷子的纵横之术。如：名臣魏征早年有大志，"见天下大乱，尤属意纵横之说"（《旧唐书·魏征传》）。开一代文风的陈子昂在诗中公开宣称："少学纵横术，游楚复游燕。"（《赠严仓曹乞推命禄》）"吾爱鬼谷子。"（《感遇》十一）又如：四川人赵蕤专门写了发扬纵横术的《长短经》；而诗仙李白，仰慕赵蕤，曾经跟随赵蕤学习一年多。与柳宗元同时代的元冀，研究《鬼谷子》，还写了《鬼谷子指要》。

第三，外篇的内容与行文风格，也跟内篇有明显区别。内篇的论述是层层推进的，外篇的论述是多项并列的。《本经阴符七篇》分为"盛神"、"养志"等七项并列论述，《中经》分"见形为容"等项论述，都跟内篇的结构与风格不同。它们自命为"本"，为"枢"，为"中"，也有欲盖弥彰的嫌疑。

第四，外篇所使用的词语也值得研究。如：内篇5次出现"民"字，6次出现"治"字，外篇不用这两个字，就可能是为了避唐太宗、唐高宗的名讳。唐朝人的文章都是如此。又如：《鬼谷子》内篇反复使用"圣人"一词，以"圣人"为理想人物。没有出现"真人"这个词；外篇则出现了"真人"一词，而且是高于"圣人"的。《盛神》说："内修炼而知之，谓之圣人。" "神化归于身，谓之真人。" "真人者，同天而合道。"在先秦时代，"圣人"这个词比"真人"一词出现得要早，而且为道家、儒家等各家共同使用；"真人"出现比较迟，在《鬼谷子》之后的《庄子》中才出现这个词，而且主要是道家使用它。道教兴盛之后，"真人"这个词特指道行仅次于教主的仙人。唐朝信奉道教，封庄子、列子、文子、亢仓子为四大真人。外篇使用"真人"，明显有道教影响的凶索。所以，道教把《鬼谷子》收入道藏。

此外，《盛神》中出现的"十二舍"更是值得研究。该篇说："九窍、十二舍者，气之门户，心之总摄也。"道藏本注解："十二者。谓目见色，耳闻声，鼻受香，舌知味，身觉触，意思事，根境互相停舍，故曰十二舍也。"如果"十二：舍"即移用佛经中的"十二处"（眼、耳、鼻、舌、身、意等六根和色、声、香、味、触、法等六境），那么这篇著作就借用了佛教学说，足以证明它不可能是先秦的著作。只能是佛教盛行以后的六朝时代的作品。所以，"十二舍"这个词，更加深了人们对外篇的怀疑。当然，"专二一舍"是否就是佛经的"十二入"，还可以研究。其中的六根与"九窍"重复，六境又很难说是"门户"，所以，这"十二舍"也许有另外的解释。

道藏本《鬼谷子覆》非陶渥、乃尹凌考

《鬼谷子》道藏本保留了一种珍贵的旧注，但是，道藏本不刊注者姓名。后代学术界大多断定是梁代陶弘景注。

最早的证据可能是唐朝初年的大臣长孙无忌的《鬼谷子序》，该序言前面有一段话："《隋书·经籍志》：《鬼谷子》三卷，皇甫谧注。鬼谷子，楚人也，周世隐于鬼谷。梁有陶弘景注三卷，又有乐壹注三卷。"这里首次提出了陶弘景注。长孙无忌这篇序对后来影响很大，后来的学者都说有陶弘景注。南宋官修的《中兴书目》云："《鬼谷子》三卷。……一本始末皆东晋陶弘景注：一本《捭阖》、《反应》、《内捷》、《抵蛾》四篇，不详何人训释。中下二卷，与弘景所注同。"郑樵《通志·艺文略》："《鬼谷子》三卷，皇甫谧注，鬼谷先生，楚人也，生于周世，隐于鬼谷；又三卷，乐壹注。又三卷，唐尹知章注。又三卷，梁陶弘景注。"晁公武《郡斋读书志》卷十一著录《鬼谷子》三卷："右鬼谷先生撰，……梁陶弘景注。《隋志》以为苏秦书，《唐志》以为尹知章注。未知孰是。"

但是，长孙无忌序言中的这段话值得怀疑。主要是它跟《隋书·经籍志》矛盾。《隋书·经籍志》没有提到陶弘景注。长孙无忌（？—659年），是唐太宗最信任的大臣，曾经担任修撰《隋书》的监修。他的序言，为什么明显跟《隋书·经籍志》不同呢？那么，这段话很可能

是后人收录这篇序言时所加上的对《鬼谷子》版本的介绍。清代学者秦恩复是力主道藏本注释为陶弘景所作的人。但是他在乾隆五十四年刊本的序言中明确地说：“注《鬼谷》者，旧有乐壹、皇甫谧、尹知章三家。乐注一见于《文选注》中；《太平御览》数条，亦不著注者名氏。《中兴书目》始列陶弘景注，晁、陈二家继之。”可见，加在长孙无忌《鬼谷子序》前面的“梁有陶弘景注三卷”这段话，秦恩复也认为不是序言本身的文字。

清代孙星衍（渊如）、秦恩复论证道藏本注解的作者是陶弘景，举了两条理由：一、南宋时代的《中兴书目》、《郡斋读书志》、《直斋书录解题》，明朝的《读书敏求记》等皆称有陶弘景注；二、道藏本《持枢》篇注中有“元亮曰”云云，元亮为陶渊明之字，是陶弘景的同姓长辈，故去姓称字，因此断定道藏本的注解为陶注。《四库全书》本的编撰者也认为作注者是陶弘景。该书《持枢》篇的题解，前一部分与《道藏》本相同，后一部分说：“陶弘景曰：此持枢之术，恨太简促，畅理不尽。或编篇既烂，不能全也。”后面的这段话恰好是《道藏》本中的注解。该书还引用道藏本对《转丸》、《肱乱》的注解，也加上了“陶弘景曰”。

然而，道藏本保留的这一种“元亮”注，决非陶注。第一、《鬼谷子》这本书的古老注解，据历代正史记载只有三种：晋代有皇甫谧注，梁代有乐壹注，唐代有尹知章注。1. 最早著录此书的《隋书·经籍志》在子部纵横家类总共只列出两部书：“《鬼谷子》三卷，皇甫谧注。鬼谷子，楚人也，周世隐于鬼谷。”又：“《鬼谷子》三卷，乐壹注。皇甫谧是西晋初年人，是第一个为此书作注的学者。乐壹是南朝梁代人。2. 《旧唐书·经籍志》子部纵横家类列出四部书：“《鬼谷子》，二卷。苏秦撰。…又三卷，乐壹注。”又卷，尹知章注。“除了三部《鬼谷子》，还有一部书是梁元帝的《补阙子》。3. 《新唐书·艺文志》子部纵横家类录书仅四部：“《鬼谷子》二卷，苏秦。”“乐壹注《鬼谷子》三卷。…尹知章注《鬼谷子》三卷。”“梁元帝《补阙子》十卷。”跟《旧唐书·经籍志》基本相同，只是把“乐壹”改正为“乐壹”。此外，还有“尹知章不著录”这几个字。4. 《五代史》没有《经籍志》。脱脱等《宋史·艺文志》子部纵横家类录书三部：“《鬼谷子》三卷。一高诱注《战国策》三卷。”“鲍彪注《战国策》三卷。”以上正史都没有提到陶弘景注。

第二，《旧唐书·经籍志》和《新唐书·艺文志》这两本史书，著录了陶弘景的其他著作，却没有提到陶弘景注；与此相反，它们都提到了唐代尹知章为《鬼谷子》作的新注。陶弘景（456—536），字通明，自号华阳隐居。生前被称为“山中宰相”，死后谥号贞白先生。他有多种著作。《梁书》和《南史》有他的本传，分别列入“处士”或“隐逸”类；但是，本传介绍他的活动与著作，都没有提到为《鬼谷子》作注。《隋志》、《唐志》、《宋志》都在道家类介绍了陶弘景的各种著作，而根本不提及他有《鬼谷子注》。这说明陶弘景没有这本著作。

《中兴书目》等在南宋时代才出现，既然跟《隋志》、《唐志》矛盾，是难站住脚的。它们很可能是受了加在长孙无忌序前面的“梁有陶弘景注三卷”这句话的影响而这样说的。

第三，道藏本收录这种注解却不署注解者的姓名，也可证明它不是陶弘景注。陶弘景是著名的道教理论家，曾经隐居茅山修道，著有《真灵位业图》、《真诰》、《登真隐诀》等道教著作，在道教中声望很高。道藏如果不否认注解的作者是陶弘景，是一定会署上他的大名的。

第四，《鬼谷子》晚出的各篇（外篇），陶不可能作注。清朝学者周广业在《鬼谷子跋》已经提出了这一点。他说：“至《盛神》、《养志》诸篇，正柳子厚所讥晚乃益出七术，怪谬不可考校之言。梁世宁遽有此？纵有之，隐居抗志华阳，安用险诡之谈？《梁史》及邵陵王碑铭，亦绝不言其注《鬼谷》，而伪托焉可乎”我们已经考证，《鬼谷子外篇》应该是唐朝人所作，应该在陶弘景之后，陶当然不可能作注。

《鬼谷子》现存的这种注解，既然不可能是陶注，那么，只可能是正史所著录的皇甫谧、乐壹、尹知章三家中的一家。它是三家中的哪一家呢？

它不是皇甫谧注。《旧唐书·经籍志》和《新唐书·艺文志》都没有著录皇甫谧注，大概它至迟在五代战乱之际遗失不传了。《太平御览》所引的注文，也跟道藏本的注不同。

它不是乐壹注。李善《昭明文选注》，注卢予谅《赠刘琨一首并书》云："《鬼谷子》曰：物有自然。乐氏曰：自然，继本名也。"《鬼谷子·抵蛾》云："物有自然，事有合离。"道藏本注是："此言合离，若乃自然之道。"这两条注解明显不同。

清朝乾隆年间的举人周广业考证，道藏本的注解应该是唐朝尹知章注。周广业《鬼谷子跋》说：

《困学纪闻》载，尹知章序《鬼谷子》有云："苏秦、张仪事之，受《捭阖》之术十三章，复受《转丸》《脑乱》三章。"晁氏则但言序谓此书即授秦、仪者。虽详略不同，可证其皆为尹垓。序出于尹，安见注不出于尹？观其注文，往往避唐讳，如：以"民"为"人"，"世"为"代"，"治"为"理"，"纆继"作"纆纒"之类。而笔法又绝是《管子注》。是为尹注无疑。尹生中宗、睿宗之世，卒于开元六年。故于"隆基"字不复避也。

其注亡篇云："或有取庄周《腿篋》充次第者，以非此书之意，不取。"注《持枢》云："恨太简促。或简篇脱烂，本不能全故也。"盖自底柱漂没之后，五部残缺，不能复睹文德旧本，故注家以为憾事。若果系陶注；则同时刘勰作《文心雕龙》，明言"《转丸》骋其巧辞，《飞钳》伏其精术"矣，此岂不见原文者？可遽云《转丸》已亡乎？庾仲文亦梁人，其所抄之今在《意林妒人动我静》及"以德养民"二条，湿有完书可据。何是本独以脱烂为恨？此亦是尹非陶之明征矣。

乃其讹尹为陶，莫解其由。以意揣之：尹注在旧史，虽云颇行于时；而新志却自注云"尹知章不著录"。意其本在宋初，原无标识。而《持枢》篇注中尝一称"元亮曰"，元亮系东晋陶渊明字。或错认陶渊明为陶通明，遂妄立主名，而读者不察，致成久假耳。抑或谄道之徒，即诡鬼谷子为王诩，强名为玄微子；袈以贞白寓情仙术，矫托以注，未可知也。

然是注，世已罕传，大可宝贵。似宜改题E："唐国子博士尹知章注。"与赵蕤《长短经》合梓以行，其裨益人神智，正不少也。

尹知章(?—718年)，绛州翼城人，唐朝经学家。他生活在武则天、中宗时代，卒于开元六年。《唐书·儒学下》《新唐书·儒学中》有他的传记。他爱好注释古书，注释过《孝经》、《老子》、《庄子》、《管子》、《韩非子》以及《鬼谷子》。

周广业证明旧注是尹注讲的理由是充分可信的，特别是"避讳"与"《转丸》在南朝尚存在"两条理由，是无法驳倒的铁证。1. 我们查对：《鬼谷子》原文出现"世"、"民"、"治"的地方，注解为了避唐太宗李世民的、唐高宗李治的名讳，都避免使用这几个字，或者用别的字。如《抵城》篇云："世可以治，则抵而塞之；不可治，则抵而得之。或抵如此，或抵如彼；或抵反之，或抵覆之。"注解道："如此，谓抵而塞之；如彼，谓抵而得之。反之，谓助之为理；覆之，谓因取其国。"注解使用"理"字代替《鬼谷子》原文使用的"治"字。又如《摩》篇云："积德也，而民安之，不知其所以利；积善也，而民道之，不知其所以然。"注解道："圣人体道而设教，参天地而施化，韬光晦迹，藏用显仁。故人安得，而不知其所以利；从道，而不知其所以然。"注解使用"人"字代替《鬼谷子》原文使用的"民"字，使用"理"字代替"治"字，使用"人"字代替"民"字，这都是唐人避讳的惯例。除了尹知章，生活于唐朝以前的皇甫谧、乐壹、陶弘景都不必如此避讳。2. 刘勰(465—约520年)与陶弘景(456—536年)，是同时代的人。既然刘勰明显赞扬《转丸》，就肯定看到了《转丸》；那么，陶弘景是一个博览群书的人，他要注释《鬼谷子》的话，就不可能不寻找《鬼谷子》全本，不可能不看到《转丸》，不可能说《转丸》已经亡佚。我们推测，《转丸》可能是在隋末大乱中散失的。故尹知章没有见到它们。3. 我们还认为，《管子·九守》与《鬼谷子·符言》相同，也可以作为尹知章注释《鬼谷子》的旁证。因为尹知章既注释了《管子》，又注释了《鬼谷子》，所以后代的编撰者才会把它们混淆在一起。这当然只是一个推测。

秦恩复本来认为旧注是陶注，看到周广业的论述后，就动摇自己原来的看法。他在嘉庆刊本的序言中说：·《中兴书目》始列陶弘景注，晁、陈二家继之。贞白生于萧梁，书乃晚出，

读者不无然疑。同年海宁周耕崖孝廉，以注中多避唐讳，断为是尹非陶，词颇博辨。然亦凭虚臆言，绝无佐证。唯马贵与《文献通考》于陶注吞：《唐志》以为尹知章注，未知孰是。则在宋时已两存其说。幸赖华阳真逸之名，得藉收于道藏，无论为陶为尹，皆可决其非宋以后之书矣。"秦恩复未免有些遮掩，才说周广业"绝无佐证"，其实周的证明是可靠的。

附带谈谈《鬼谷子》的旧题解。《道藏》与《涵库全书》所录的《鬼谷子》，都有题解，而且大同小异。这"题解"与注解是否一人所作呢？个人以为不是一人所作。证据有二：（一）《四库全书》本《持枢》篇题解是这样说的："枢者，居中以运外，处近而制远，主于转动者也。放天之北辰日天枢，门之运转日户枢。然而，持枢者动运之柄以制物也。陶弘景曰：此持枢之术，恨太简促，畅理不尽，或编简既烂，本不能全也。...这个题解，前部分与道藏本题解一致；后部分是道藏本的注。《四库全书》本，引用道藏本对《转丸》、《肤乱》的注解，也加上了"陶弘景曰"。这说明，它明显地将题解与所谓陶注分开，认为注是陶弘景所作，而题解乃另外的人所作。（二）《四库全书》本的《符言》篇的题解，与道藏本的题解有不之处：《揣》、《摩》、《权》三篇，四库本有题解，而道藏本没有题解。这也说明"题解"与"注"不是同一个人所作。总之，题解的作鬼谷可能在澳县云梦山考

鬼谷子应该是一个真实人物，是一位研习谈说之术的隐姓埋名的学者。因为，汉人的一系列著作都可以证实这个人物的存在。司马迁的《史记》是一部严肃的历史著作，他所记载的往往都是经过实地考察的史事。《史记·苏秦列传》说："苏秦者，东周洛阳人也。东，事师于齐，而习之鬼谷先生。"《张仪列传》又说："张仪者，魏人也。始尝与苏秦俱事鬼谷先生，学术。苏秦自以不及张仪。"西汉末年哲学家扬雄、东汉哲学家王充，也都承认鬼谷子是苏秦、张仪的老师。他们还可能见过《鬼谷子》。他们分别在《法言》与《论衡》中对鬼谷子及苏秦、张仪进行了批评。更大的证据是西汉末年著名学者刘向在《说苑·善说》中大段引用了鬼谷子的话语。刘向推崇谈说之术说："夫辞者，乃所以尊君、重身、安国、全性者也。故辞不可不修，而说不可不善。"他开宗明义便引证了荀子、鬼谷子、子贡等人的话来确立自己的论点，然后罗列了大量故事作为例证。荀子、子贡是确定无疑的历史人物，鬼谷子也不能例外。鬼谷子具体活动时代，可以根据苏秦、张仪的活动时代确定，大概是与墨子同时代的人。

这个人物为什么叫鬼谷子，本来也毫无神秘可言。《史记集解》引用了东晋学者徐广的说法："颍川阳城有鬼谷，盖是其所居，因为号。"隐士们不说自己的姓名正是情理中的事，因为正如介子推所说的："身将隐，焉用文之？"（《左传》僖公二十四年）大哲学家老子的真实姓名便是一桩疑案，《论语》中的"荷蓀丈人"，有著作的"鹖冠子"，都没有留下姓名。故李善《文选注》说："《鬼谷子序》曰：周时有豪士，隐于鬼谷者，自号鬼谷子。言其自远也。然鬼谷之名，隐者通号也。"然而，大概由于他的名字中有一个"鬼"，容易诱发人们的神秘联想，到了鬼神之说昌盛的魏晋南北朝时代，鬼谷子这个人物就逐渐地被涂上了神秘色彩，并与道教发生了联系，

鬼谷子可能是一个真实的人物，那么，他隐居的鬼谷也可能是实有其地。鬼谷子隐居的鬼谷在什么地方。有不同的说法，古代的主要说法有：

1. 在齐国境内。司马迁《苏秦列传》说，苏秦"东事师于齐而习之鬼谷先生"。这是最早的说法，鬼谷应该在齐国境内。

2. 在阳城（河南登封地区）。唐朝裴骈作《史记集解》。他引用了东晋学者徐广的说法："颍川阳城有鬼谷，盖是其所居，因为号。"张守节所作的"正义"云："鬼谷在洛州阳城县北五星。"颍川郡的阳城县，故治在今河南省登封县东南。宋朝李吉甫《元和郡县志》云："鬼谷在告城县北，即六国时鬼谷先生所居也。"

3. 在临沮（湖北当阳）。《昭明文选》所选的郭璞《游仙诗》说，鬼谷子是"清溪千万仞"中隐居的道士。唐朝李善注解此诗引用《荆州记》说："临沮县有清溪山，山东有泉，泉侧

有道士精舍。"

4. 在关内云阳(即"扶风池阳",在陕西三原县北)。司马迁《甘茂列传》提到甘茂熟悉"自轂塞及至鬼谷"的地理形势。这个鬼谷,徐广认为还是阳城。张守节认为徐广错了,他在《史记正义》中说:"刘伯庄云:。此鬼谷,关内云阳。非阳城者也。案:阳城鬼谷,时属韩,秦不得置之"唐朝司马贞所作的《史记苏秦列传》"索隐"云:"按:鬼谷,地名也。扶风池阳、颍阳成,并有鬼谷墟。盖是其人所居,因为号。"又云:"按:徐广云在阳城。刘氏云此鬼谷在关内云阳,是也。"

5. 在汉江之滨。五代后蜀杜光庭《录异记》说:"鬼谷先生者,古之真仙也.....居汉滨鬼谷山。"

6. 在壶山。托名李中虚的《命书序》说:"昔司马季主居壶山之阳。一夕雨余,风清月朗,有叟踵门,自谓鬼谷子。"河南鲁山县、11 东莒县,都有壶山;有人认为壶山是湖南大庸(张家界)的壶头山,今天许多地方都说有鬼谷,仅河南省就有两个以上的鬼谷,甚至南方的江西省、浙江省也有鬼谷。我们如果把鬼谷的具体位置不加讨论,也是可以的。如果要讨论考证,最恰当的办法是古今结合。按照古今结合的办法,河南省两处鬼谷最有可能是鬼谷子的隐居地。这两处鬼谷,一在河南省淇县的云梦山,一在河南省汝阳县的云梦山。淇县云梦是太行山的余脉,位于黄土高原与华北大平原的交界处,距淇县县城朝歌镇大约十五公里,群峰秀丽而雄伟。云梦山的五里长的山谷叫做"鬼谷"。山顶的"鬼谷洞"传说是鬼谷子的诞生地,还有鬼谷子弟子们居住的"孙臆洞"、"庞涓洞"、"毛遂洞"等。"天书崖"则是壁立数丈的约一千平方米的悬崖,颇似悬崖石刻,远看依稀见字迹,传说鬼谷子把华元真人传授的"天书"(即《鬼谷子》)托印在天书崖上。"南桃园"与"演兵岭"则传说是鬼谷子教导弟子们练习游说之术与排兵布阵的地方。汝阳县的云梦山,在汝阳县城东南约 4 公里。山中有"鬼谷洞"、"孙臆洞"、"鬼谷墓"、"孙臆墓"、"说泪井"(苏秦说的鬼谷子流泪的地方)、"石头阵",山下还有"鬼谷村"。

汝阳县的云梦山,可以与《史记》注释中所提出的"阳城"说相互印证。阳城就是今登封告城,然而告城百余里内并没有关于鬼谷子的遗迹与传说。而汝阳古属于阳城地界,那么阳城鬼谷就应该是在汝阳县的云梦山。淇县的云梦山,则可以与《史记》"东事师于齐而习之鬼谷先生"的记载相互印证。淇县在西周时期是卫国都城,但是在东周惠王十七年(公元前 660 年),赤狄人进攻卫国,卫懿公被杀,都城被毁灭。卫人南逃,在齐桓公援助下在楚丘(今河南滑县)建立新的都城。淇县本与齐国接壤,齐桓公赶走赤狄之后,这块地方可能进入了齐国的版图。那么,洛阳(当时属于西周君)人苏秦,魏(国都在大梁)人张仪,进入淇县的云梦山求学是完全可能的,这就是苏秦的"东事师于齐"。除这两处鬼谷外,其他地方的鬼谷,都不符合战国时代的形势与正规史书的记载,有的是古代传说,有的是今人附会。

这两处云梦山的鬼谷,谁更加权威呢?我们认为是淇县的鬼谷。因为,《史记》的记载,肯定要比几百年以后人们为《史记》作的注释更可靠,更有权威。

[附录二]《六韬·文韬·大礼》节录

一、评价《鬼谷子》褒贬悬殊的三大派中国历代对鬼谷子与纵横家的评价分歧很大,大体有大派。

第一派是持肯定态度的。有司马迁、刘勰、陈子昂、高似孙等。司马迁《史记》为先秦诸子写列传,其中儒家除《孔子世家》外有《仲尼弟子列传》、《孟子荀卿列传》二篇,蕊《孟子荀卿列传》还兼及了阴阳家邹衍、名家公孙龙、墨家墨翟等等;道家与法家共有《老庄申韩列传》、《商君列传》二篇;纵横家占的比例最大,有《苏秦列传》(包括其弟苏代、苏

厉)、《张仪列传》(包括著名纵横家而跟张仪有政治矛盾的陈轸、公孙衍)、《范雎蔡泽列传》、《鲁仲连列传》等,战国四公子列传中也大量记载了纵横游说之士的活动,而且司马迁肯定苏秦是鬼谷子的学生,"其智有过人者",要为苏秦洗雪罪名。刘勰《文心雕龙·诸子》把鬼谷子与孟轲、庄周、墨翟、尹文、野老、邹子、申、商等相提并论,还说:"鬼谷渺渺。每环奥义。"《文心雕龙·论说》更是高度评价纵横家,还具体评价了《鬼谷子》的《转丸》与《飞钳》两篇:"暨战周争雄,辩士云涌。纵横参谋,长短角势。《转丸》骋其巧辞,《飞钳》伏其精术。一人之辩,重于九鼎之宝;三寸之舌,强于百万之师。六印磊落以佩:五都隐赈而封。"陈子昂《感遇》(十一)诗云:"番爱鬼谷子,青溪无垢氛,囊括经世道,遗身在白云。七雄方龙斗,天下乱无君。浮云不足贵,遵养晦时文。舒之弥宇宙,卷之不盈分。岂图山不寿,空与麋鹿群!"高似孙《鬼谷子略》云:"《鬼谷子》书,其智谋,其术数,其变通,其辞谈,盖出于战国诸人之表。夫一辟一阖,《易》之神也:一翕一张,老氏之几也。鬼谷之术,往往有得于阖辟翕张之外,神而明之,益至于自放溃裂而不可御。予尝观诸《阴符》矣,穷天之用,贼人之私,而阴谋诡秘,有金匱韬略所不可该者。而鬼谷尽得而泄之,其亦一代之雄乎!"

第二派是持否定态度的。有扬雄、柳宗元、宋濂等。扬雄在《法言》中认为纵横家是"诈人"。柳宗元《辨鬼谷子》说:"《鬼谷子》,要为无取。汉时刘向、班固录书,无《鬼谷子》。《鬼谷子》后出,而险整峭薄。恐其妄言乱世,难信,学者宜其不道。"宋濂《鬼谷子辨》云:"是皆小夫蛇鼠之智,家用之则家亡,国用之则国债,天下用之则失天下。学士大夫宜唾去不道。"

第三派是持慎重的褒贬态度。有长孙无忌、纪昀、阮元等。长孙无忌《鬼谷子序》:"纵横者,所以明辩说、善辞令,以通上下之志也。汉世以为本行人之官,受命出疆,临事而制。"佞人为之,则便辞利口,倾危变诈,至于贼害忠信,覆乱家邦。"纪昀《四库全书总目提要》中对《鬼谷子》一书的提要说:"高似孙《子略》,称其一阖一辟,为《易》之神;一张一翕,为老氏之术。出于战国诸人之表,诚为过当。宋濂《潜溪集》诋为蛇鼠之智,又谓其文浅近,不类战国时人,又抑之过甚。"秦恩复《鬼谷子序》(乾隆刊本)云:"柳子厚尝讥其险戾峭薄,恐其妄言乱世。今观其书,词峭义奥,反复变幻,苏秦得其绪余,即掉舌为从约长,真纵横家之祖也!"阮元《鬼谷子跋》云:"窃谓,书苟为隋唐志所著录而今仅存者,无不当精校传世。况是编为纵横家独存之子书,陶氏注又世所久佚,诚网罗古籍者所乐睹也!"

以上三派在评价《鬼谷子》时其立场有两大分野:一是从传统道德或从实际功利着眼。一是从思想学术价值着眼。否定《鬼谷子》者,基本上是从传统道德或从实际功利着眼。扬雄之所以认为纵横家是"诈人",主要是继承了儒家的正统立场。当景春向孟子说:"公孙衍、张仪岂不诚大丈夫哉!一怒而诸侯惧,安居而天下熄。"孟子为了维护儒家的道德与政治信仰,马上否定了景春的说法,而认为张仪等实行的是"妾妇之道"(《孟子·滕文公下》)。荀子则把离开儒家礼义而修饰富辞的人叫做"奸人之雄"(《荀子·非相》)。鬼谷子是纵横家之师,当然要被扬雄所否定。柳宗元之所以否定《鬼谷子》,主要是"恐其妄言乱世",不利于中央集权,他大概是为了反对唐朝末年藩镇割据的局面而否定《鬼谷子》学说。宋濂否定《鬼谷子》,大概兼有维护儒家道统与明王朝集权的双重立场。对《鬼谷子》持肯定或慎重褒贬态度者。虽然有的也是从个人感情与实际功利出发,如:长孙无忌、如陈子昂;但是,大多数人已经是从思想学术价值着眼。如:阮元肯定《鬼谷子》,主要是看到了《鬼谷子》在思想学术史上的价值,刘勰肯定《鬼谷子》,也是由于初步看到了《鬼谷子》在思想与修辞方面的创造性。今天,我们评价《鬼谷子》,主要是从思想学术着眼。古代学者在这方面往往语焉不详。我们想从以下四个方面对《鬼谷子》作出评价。

二、纵横家独存之子书

阮元《鬼谷子跋》云:"是编为纵横家独存之子书。"这可谓抓住了评价《鬼谷子》的关

键。"子"，本为商朝的王族的姓氏，后来发展为尊称，又发展为特指有独到思想见解的学者。"子书"，就是成一家之言的著作。《鬼谷子》是唯一的奠定纵横家思想体系而且保存至今的理论著作。

《汉书·艺文志·诸子略》著录先秦纵横家著作五种、秦汉纵横家著作七种。先秦纵横家五种著作是《苏子》、《张子》、《庞媛》、《阙子》、《国筮子》；秦汉纵横家七种著作是《秦零陵令信》、《蒯子》、《邹阳》、《主父偃》、《徐乐》、《庄安》、《待诏盒马聊苍》。这十二种著作，当时就注明，除苏秦的《苏子》残缺外，其他各种都已经亡佚。六朝末年战乱，《苏子》也散亡了。虽然《战国策》是记录纵横家游说活动的著作，而且保存下来了，但是《战国策》却不是理论著作而是历史著作，所以，它被著录在《六艺略》的"春秋家"中。长沙马王堆发现的《战国纵横家书》，也主要是记载苏秦等人的游说活动，不是理论著作。这就是说，除了没有被《汉书·艺文志·诸子略》著录的《鬼谷子》以外，在历史上曾经轰轰烈烈的纵横家就没有理论著作传世了。

战国时代，是我国学术的黄金时代，我国后代的各种学术都渊源于这个时代。而且由于封建小农社会的缓慢停滞，后代的进展十分有限。战国诸子百家，分为九大流派，其中儒家、道家、墨家、法家、名家、杂家等六家都留传下理论著作，阴阳家也有片断作品被保留，而如果我们轻视《鬼谷子》，那就给研究战国时代的学术思想留下了巨大的空白。这不是太遗憾了吗？因此，《鬼谷子》是弥足珍贵的。所以，我们对于没有被现成的《汉书·艺文志·诸子略》所著录而靠道藏保存下来的《鬼谷子》进行研究，是研究先秦诸子及中国学术的一个重要方面。

学术界除了因疑古思潮而怀疑《鬼谷子》之外，还有一种偏见，就是认为纵横家没有系统的理论，没有学术价值。如：近代学者蒋伯潜的《诸子通考》就反复说："纵横，特战国时政客之策略，更与学术无关。"纵横本策略，不足以言学术。"难道代表纵横家的《鬼谷子》，其理论果真没有系统、没有独特之处吗？否。《鬼谷子》的基本价值是建立了总结纵横游说之术的理论体系。

我们已经考定，《鬼谷子》从《捭阖》到《决》篇，即《鬼谷子》上卷、中卷的十一篇作品是先秦时代鬼谷子及其门徒的原著。这十一篇作品，相互紧密联系，建立了一个完整的理论体系。《捭阖》是各篇的总纲；《反应》、《内捷》、《抵蛾》、《飞钳》、《忤合》等五篇是讲游说之士的处世之道；《揣》篇、《摩》篇、《权》篇、《谋》篇、《决》篇等五篇，是讲游说的具体程序。

《捭阖》以阴阳学说作为游说之术的哲学基础，统帅以下各篇。该篇说："观阴阳之开阖以命物。...捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭以化万物。纵横、反出、反覆、反忤，必由此矣。"以下的《反应》、《内捷》、《抵蛾》、《飞钳》、《忤合》等篇，都体现出阴阳捭阖的原则。《鬼谷子》以《捭阖》为纲领，作为开宗明义的第一篇，而人们也把纵横家叫做"纵横捭阖"之士。正好相互一致，而不是偶合。

《反应》、《内捷》、《抵蛾》、《飞钳》、《忤合》等五篇是讲游说之士的处世之道，义可以分为两组。《反应》、《内捷》、《飞钳》是一组，研究的内容是如何了解对方并控制对方：《反应》讲游说首先通过反覆手段，了解对方的反应，以探求真伪、辨明同异、掌握虚实；同时强调"知之始己"、"以先定为之法则"。即首先要了解自己，自己有坚定的主张，才能控制对方，自如。《内捷》以《反应》篇为基础，讲如何完全取得对方的信任，特别是君主的信任，建立密切无间的关系。《飞钳》与《内捷》密切相关，讲如何运用恰当的言辞，紧紧抓住对方，控制对方。《抵蛾》与《忤合》是一组，研究的内容是如何对待政治形势与当权者：《抵蛾》讲从政的原则，天下太平则隐居以等待时机，天下有矛盾而可以治理就帮助当权者治理，天下大乱而当权者无法治理就取而代之；《忤合》讲要以整个天下为舞台，善于选择君主，以施展自己的才能谋略。《揣》篇、《摩》篇、《权》篇、《谋》篇、《决》篇等五篇是层层叠

进的关系：《揣》篇包括“量权”与“揣情”，讲通过揣测以了解对方的客观条件与主观想法，这是游说程序的第一步；《摩》篇讲“摩”是揣测的手段之一，即通过进一步对游说对象的接触试探，更深入地了解对方；《权》篇讲在了解对方的基础上，反复权衡游说对方的谋略与言辞；《谋》篇讲谋略应该注意的事项，讲了“得其所因，以求其情”、“相益则亲，相损则疏”、“因事而裁”、“公不如私”、“正不如奇”、“阴道阳取”、“事贵制人”等观点；《决》篇又在谋略的基础上讲如何决断有疑虑的问题，提出了“度以往事，验之来事，参之平素”的决断原则。

这些篇不仅内容上构成一个系统，而且文字上也往往互相照应。《摩》篇开宗明义就说：“摩者，揣之术也。”其他各篇之间，也往往有草蛇灰线。如：《捭阖》说“反覆、反忤”，实际上关联到了《反应》篇与《忤合》篇。《内捷》篇说：“内自得而外不留说，而飞之。”“飞”指“飞钳”，关联到了《飞钳》篇。《抵牾》篇说：“察之以捭阖。能用此道，圣人也。远而可知者，反往以验来也。”联系到了《捭阖》、《反应》二篇。《飞钳》篇说：“或量能立势以钩之，或伺候见涧而钳之。其事用抵牾。”联系到了《权》篇、《抵牾》篇。《忤合》篇说：“用之天下，必量天下而与之；用之国，必量国而与之；用之家，必量家而与之；用之身，必量身材能气势而与之。大小进退，其用一也。先定谋虑，计定而后行之以飞钳之术。”联系到了《权》、《谋》、《飞钳》等篇。

总之，《鬼谷子》灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代的激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了苏秦、张仪、陈轸、公孙衍等杰出的游说之士，在历史舞台上演出了“合纵”、“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治斗争形势约百年之久。鬼谷子构建的纵横游说的系统理论，不仅左右了战国时代的政治形势，而且影响深远，在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，在中国修辞史上具有开创意义，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读与运用。

三、独树一帜的哲学政治思想体系

《鬼谷子》独树一帜的哲学政治体系，首先表现在：继承古老的阴阳学说，作为游说之术的哲学基础，并扩大了阴阳学说的应用领域。“阴阳”是我国古代重要的哲学概念，它反映了世界万事万物之间的对立统一关系与运行规律。春秋战国时代的诸子百家都应用阴阳这个概念为建立自己的思想体系服务。道家的《老子》说：“道常无为而无不为，侯王若能守之，万物将自化，万物负阴而抱阳。”儒家的《周易·系辞上》说：“一阴一阳之谓道”。“一阖一辟谓之变”。纵横家的《鬼谷子》也不例外。《鬼谷子》的《捭阖》篇开宗明义就引进阴阳学说：“圣人在天地之间，为众生之先，观阴阳之开阖以命物。…阳动而行，阴上E商藏；阳动而出，阴随而入；阳还终始，阴极反阳。”《鬼谷子》引进阴阳学说之后，就进一步把阴阳与捭阖之术结合起来，说：“捭之者，开也，言也，阳也；阖之者，闭也，默也，阴也。”又说：“故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，日始；故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，日终，，它把一切阳刚的进取的举动和事物，积极开口游说的行为，都称为“捭”，即哲学上的“阳”；把一切阴柔的退让的举动和事物，游说中的暂时消极沉默，都称为“阖”，即哲学上的“阴”。由此可见。

《鬼谷子》一方面为纵横游说之术寻找到了哲学根据，把游说实践提到了哲学的高度；从另一方面来说，就是把阴阳学说的应用范畴推广了，推广到了具体的政治人事活动领域。鬼谷子先生的高足、战国纵横家的代表人物苏秦（公元前？…公元前317年），在游说中也明确运用了“阴阳”的概念。如《战国策·赵策二》记载，他游说赵肃侯时说：“愿大王慎无出于口也。请屏左右，白言所以异，阴阳而已矣。”

《鬼谷子》独树一帜的哲学政治体系，其次表现在：吸收其他各家的思想资料而加以改造，提出一些独特的见解。

《鬼谷子》借鉴道家的理论最突出。道家的核,思想是"道"、"无为"、"反",并且强调"静"与"柔弱",强调事物从相反的方面变化。《鬼谷子》吸收了道家的这些观念。如:《捭阖》篇说:捭阖者,道之大化,说之变也。""无为以牧之。"《反应》篇说:·己欲平,以听其辞。""欲闻其声反默,欲张反敛,欲高反下,欲取反与。"《内捷》篇说:"退为大仪。"而且《鬼谷子》还吸收了道家学说的神秘性。《反应》篇说:"古之善反听者,乃变鬼神以得其情。""莫见其门,是谓天神。"正因为《鬼谷子》突出地吸收了道家学说并包括其神秘面,所以后来道教把《鬼谷子》收入道藏,把鬼谷子尊为"真人",就毫不奇怪了。但是,《鬼谷子》对道家学说是进行了改造的。它强调"有为",推崇智谋,讲究言辞,积极从事政治活动,这跟道家有明显差别。《忤合》篇说:"世无常贵,事无常师。""圣人常为无不为,所听无不听。"《权》篇说:"听贵聪,知贵明,辞贵奇。"《谋》篇说:"无为而贵智。""故圣人之道阴,愚人之道阳。"《鬼谷子》也借鉴了儒家的思想,但是崇尚功利。《鬼谷子》多次提出"仁义"、"先王"。《内捷》篇说:"由夫道德、仁义、礼乐、计叠

谋。先取《诗》《书》,混说损益,议去论就。"《忤合》篇赞扬伊尹辅佐商汤、吕尚辅佐周文王。《抵牾》篇以"五帝"、"三王"为范例。这

都是儒家的思想资料。但是,儒家鄙视功利,把道德信念放在个

人的名利追求之上;而《鬼谷子》则主张追求个人的名利富贵,主,张可以择主而事,朝秦暮楚。《鬼谷子·忤合》篇说:"圣人居天地之间,立身、御世、施教、扬声、明名也。""古之善于向背者,乃协

四海,包诸侯,忤合之地而化转之,然后以之求合。""合于彼而离于此,计谋不两忠。"《鬼谷子》明确地把利害关系当作人际关系的基础。《谋》篇说:"故同情而俱相亲者,其俱成也;同欲而相疏者,其偏成者也;同恶而相亲者,其俱害也;同恶而相疏者,偏害者也。故相益则亲,相损则疏。""公不如私,私不如结。""说人臣者,必与之言私。"《鬼谷子》所说的"先王"与"圣人",也不完全同于儒家的"先王"与"圣人"。《谋》篇说:"先王之道阴。言有之日:天地之化,在高与深;圣人之制道,在隐与匿。非独忠、信、仁、义也,中正而已矣。"

《鬼谷子》像法家一样崇尚权谋,但是又不同于法家的使权谋专一为帝王服务。《鬼谷子》非常崇尚权谋。《飞钳》云:或称财货、琦玮、珠玉、璧白、采色以事之,或量能立势以钩之,或伺候见涧而钳之。"《决》篇云:"圣人之所以能成其事者,有五:有以阳德之者,有以阴贼之者,有以信诚之者,有以蔽壤之者。"《鬼谷子》崇尚权谋是历史条件决定的。正如班固《汉书·艺文志》所说的:"言其当权事制宜,受命而不受辞,此其所长也,"刘向《战国策叙录》也说:"战国之时,君德浅薄,为之谋策者,不得不因势而为资,据时而为域,故其谋扶急丽持倾,为一切之权。虽不可以临教化,兵革救急之势也。皆高才秀士,度时君之所能行,出奇策异智,转危为安,运亡为存,亦可喜,皆可观。"当然,某些纵横家因为崇尚权谋而背信弃义,是应该受到道德谴责的。所以班固在《汉书·艺文志》中说:"及邪人为之,则上诈谖而弃其信。某些人物的背信弃义行为,似乎既与《鬼谷子》崇尚个人功利有关,而又不应该完全由《鬼谷子》这本书负责。而且,在评价历史人物的功过时,往往不能用道德评价来代替历史评价。在历史上,有时"恶"也成为历史的推动力。在中国古代思想界,只有法家与鬼谷子公开地宣传权术。但是,两者又有差别。法家只主张君主运用权术去驾御臣子与百姓,把"法"、"术"、"势"都当作君主驾御天下的手段。而鬼谷子却主张上下之间相互都可以运用权术,甚至主张下级可以取代君主。之所以鬼谷子受到强烈的非难与谴责。而法家顶多被批评为"刻薄寡恩",主要是因为法家思想有利于封建君主制度,而鬼谷子思想具有破坏性。所以,批判鬼谷子的人物,大多数是受正统思想(儒表法里思想)影响的文人。鬼谷子在民间受到欢迎,也透漏出此中的信息

《鬼谷子》崇尚权谋,与兵家也有一定的联系。所以,有人把《孙子》叫做"武兵法",

而把《鬼谷子》叫做"文兵法",

《鬼谷子》独树一帜的哲学政治思想体系,第三方面的表现也是最突出的表现是:公开主张在一定条件下,可以取现有统治地者的地位而代之。《鬼谷子·抵城》公开宣布:"世可以治,则抵而塞之;不可以治,则抵而得之。"意思是说,如果国家形势还可以挽救的话,就协助当权者挽救;如果国家已经腐败不堪,不可挽救,就推翻它,取而代之。《抵城》篇批评战国时代的情况说:"天下分错,上无明主,公侯无道德。"这就是战国时代的现实,也是鬼谷子宣传"可抵而得"的现实基础。春秋战国时代还没有高度中央集权的君主专制制度,有作为的臣下取代无能的君主的事件经常发生。董仲舒《春秋繁露·王道》统计是,"弑君三十二,亡国五十一"。《汉书·刘向传》的统计是,"弑君三十六,亡国五十二"。如:晋国的三个大夫,就取代晋国,建立了韩、赵、魏三个新的政权;齐国的大臣田成子就取代了原来的姜姓齐国而建立了田姓的国君。《抵城》篇还举出上古时代的传说与历史,作为"可抵而得"的重要根据。它说:"五帝之政,抵而塞之;三王之事,抵而得之。"赞扬了夏启伐有扈氏、汤伐桀、武王伐纣的事。这就是说,《鬼谷子》的作者,不是站在最高统治者的立场来看待并处理社会矛盾,而是站在一种比较公正的立场来看待并处理社会矛盾。活动在战国前期的儒家大师孟子,在这个问题上几乎与鬼谷子有相同的地方。孟子不理睬空有其名的周天子,到处游说诸侯。齐宣王对商汤取代夏桀、周武王伐纣这类事件有怀疑,向孟子求教说:"汤放桀,武王伐纣,真有这样的事情吗?"孟子说:"历史记载有这样的事情。"宣王说:"难道臣子可以弑君吗?"孟子说:"破坏仁爱的人叫做贼,破坏道义的人叫做残。残贼一类的人,就是独夫。武王杀的是独夫纣王,不是什么君主。"(《孟子·梁惠王下》)孟子还对齐宣王说:"如果君主发生过错,贵戚大臣就要劝阻;如果反复劝阻不听,贵戚大臣就可以取而代之。"(《孟子·万章下》)但是,孟子认为可以取代君主的应该是有道德的贵族大臣,《鬼谷子》则认为出身于平民的游说之士也可以取代天下。把春秋战国之交产生的原始的民本思想发展到了民主思想的边缘。后来,法家主张绝对尊君。秦始皇采用法家思想,建立了极端专制的君主制度,钳制其他思想,企图子孙永远统治天下。汉朝统治者鉴于秦王朝二世而亡的历史教训,不敢公开地毫无保留地赞扬法家,而是打着儒家的牌子而实际上施行法家的制度,这就是所谓"阳儒阴法"、"儒表法里"。用汉宣帝的话说就是"王霸杂用"。以后的封建王朝都是如此。在这种专制制度下,提出"可抵而得"思想的《鬼谷子》,当然会被看成是洪水猛兽。《鬼谷子》之所以在封建时代受到批判或歪曲,没有被《艺文志》著录,研究者非常少,其原因之一大概是这种独特而富有爆炸性的思想倾向。

四、具有开创意义的游说修辞术

《鬼谷子》是中国修辞学的开山著作。《鬼谷子》有丰富的修辞理论与实践,而且在当时与后代都发生了深远的影响。

高圣林先生《〈鬼谷子〉:中国修辞学著作的最早源头》(湘潭师范学院学报 2000 年 1 期)一文说:"先秦时期是我国修辞学的萌芽时期,各家各派有关修辞的论述都只是只言片语,惟独《鬼谷子》中有成段乃至成篇的修辞论述,并且内容相当完备。有人曾把刘勰称为世界修辞学三大鼻祖之一。认为他可以与古希腊亚里士多德相媲美,笔者以为刘勰与亚氏没有可比性。真正具有可比性的是鬼谷子(托名鬼谷子的苏秦亦可)。一先秦的《鬼谷子》是中国第一部口语修辞著作;宋代陈骥的《文则》是中国第一部书面语修辞专著;而梁代刘勰的《文心雕龙》则是一部文学理论著作,但其中夹杂着大量的修辞学内容。将《鬼谷子》视为中国修辞学著作的源头,比把《文心雕龙》或《文则》当作中国修辞学的源头,在时间上向前推移了几百年乃至。"

我赞成上述观点。中国对修辞进行系统论述的最早的著作是《鬼谷子》,《鬼谷子》的确有许多可以跟亚里士多德的《修辞 184 学》相媲美的地方。

中国先秦各家都注意修辞,但是,对修辞作出系统论述的只有《鬼谷子》一家。我们今

天使用的"修辞"这个词，来源于《周易·乾卦·文言》："修辞立其诚，所以居业也。"孔子说的"辞达而已矣"（《论语·卫灵公》），也为大家经常引用。但是，不管是《周易》还是《论语》，都没有对修辞进行任何明晰的界定。而《鬼谷子》则对修辞有比较系统的论述。《鬼谷子》的《权》篇就集中讨论了修辞的定义、内容、作用、目的，还讨论了《鬼谷子》其他10篇也不从不同角度探讨了游说中的修辞。如何针对不同的对象进行游说等问题。《权》篇开宗明义就说："说者，说之也；说之者，资之也。...说"是游说，"说之"是说服对方，"资之"是借助对方的力量。这十一个字阐述了游说的目的，也就是修辞的目的，是为了，

说服对方，借助对方的力量。它继续说："饰言者，假之也；假之者，益损也。"饰言"就是修饰语言，《鬼谷子》把"修辞"叫做"饰言"。这个名称是非常恰切的，不比"修辞"差，只是由于儒家的巨大影响而人们采用了"修辞"。"假之"两字是讲"饰言"（修辞）的作用。所谓"假之"就是为了借助语言的力量，即使语言更好地发挥效力。"益损"两字是讲修辞的内容，"益"是增加，"损"是减少，即对语言进行调整和修饰。这不仅是对修辞内容的高度概括，实际上也是给修辞下了一个比较简明扼要的定义。

《鬼谷子》与亚里士多德《修辞学》有许多可资比较的地方。首先这两部书对修辞理论的探讨都比较全面，而且颇有吻合之处。亚里士多德《修辞学》三卷分别讨论了演说的分类、听众的性格情感、修辞术的说服方法与题材、演说的风格与安排等问题，条分缕析，建立了比较系统的理论体系，对欧洲修辞学产生了巨大的影响。《鬼谷子》的理论也是比较系统的，仅仅是我们在上文提到的《权》篇就集中讨论了修辞的定义、内容、作用、目的，讨论了如何针对不同的对象进行游说等问题。《鬼谷子》其他10篇也从不同角度探讨了游说中的修辞。

《鬼谷子》的论述有的跟《修辞学》不谋而合。如：亚里士多德《修辞学》说："修辞术的定义可以这样下：一种能在任何一个问题上找出可能的说服方式的功能。"《鬼谷子》对修辞下的定义："假之者，益援也。"至少跟亚里士多德的阐述异曲同工。

其次，这两部书研究的对象都是散文的修辞艺术，而且主要是口语艺术。这两部书都强调说话者要密切关注听话者，即十分关注修辞的可接受性。亚里士多德《修辞学》认为，演说者必须懂得听众的心理、感情、性格。《鬼谷子》也是一样。我们且看看《鬼谷子》中出色的分析与谈说之术。

夫仁人轻货，不可诱以利，可使出费；勇：轻难，不可惧以患，可使据危；智者达于数，明于理，不可欺以诚，可示以道理，可使立功。是三才也。故愚者易蔽也，不薛者易惧也，贪者易诱也。.....其身内，其言外者，疏；其身外，其言深者，危。（《谋篇》）

与智者言，依于博；与拙者言，依于辨；与辨者言，依于要；与贵者言，依于势；与富者言，依于高；与贫者言，依于利；与贱者言，依于谦；与勇者言，依于致；与过者言，依于锐。（《权篇》）揣情者，必以其甚喜之时往两极其欲也，其翁欲也，不能隐其情；必以其甚惧之时往而极其恶也，其有恶也，不能隐其情。情欲必知其变。感动而不知其变者，乃且鑽其人勿与语，而更问所亲，知其所安。（《揣篇》）

这里讲了如何掌握对方的心理、性格、感情特点，把握时机。因人制宜，灵活变化等问题。这都是接受修辞应该研究的内容。在接受修辞方面，《鬼谷子》全书有许多系统精彩的论述。

第三，亚里士多德《修辞学》和《鬼谷子》，辨修辞表达方法都作了比较全面的论述。如：《鬼谷子》的《反应》篇，就提出了"反复斟酌"、"以静制动"、"由反导正"、"知之始己..."等说服对方的原则。在讲如何诱导对方时，还提出"象"、"比"、"钓语"，等专有名词。所谓"象"，就是运用象征、比喻的修辞手段，"象其事"就是用具体的形象去象征抽象的事理，或通过具体的形象去探寻其中的抽象事理。所谓"比"、"比其辞"就是通过类比的方法使对方信服。运用"象比"，就可以借助形象而有力的语言表达出幽微无形的事理，从而说服对方。所谓"钓语"，就是运用语言启发诱导对方说出自己的意见。

总之,《鬼谷子》与《修辞学》这两部著作在不同的社会环境下分别开创了东方与西方的修辞传统。古希腊的城邦民主制度,决定了演说辩论术的重要地位。议论城邦大事、商业与财产诉讼都需要演说。演说所面对的对象是公众。亚里士多德的《修辞学》就是在前人研究的基础上进一步总结如何说服公众的演说辩论术。中国的家长式君主制度与春秋战国时代诸侯割据的形势,决定了游说活动的重要地位。游说所面对的对象是君主或其他当权者。《鬼谷子》就是在前代行人(外交使者)辞令的基础上对游说辩论之术进行理论总结。亚里士多德《修辞学》从演说辩论的角度研究修辞,奠定了西方修辞学的传统;《鬼谷子》则从游说辩论的角度研究修辞,奠定了中国古代修辞术的传统。当然,《鬼谷子》像中国其他理论著作一样,论述比较简单含蓄,不像《修辞学》那样在逻辑分析上充分开展。这是东西方不同的文化传统影响学术著作风格的表现。

可贵的是,《鬼谷子》的文本不仅实践了自己的修辞理论,而且为后代留下了宝贵的修辞范例。《鬼谷子》虽然像《老子》一样,只是提纲挈领地讲述自己的想法,全书只有几千字,但是它很讲究修辞。一是很注意语言的形象性。如《反应》云:"其钓鱼合事得人实也。若张置网而取兽也。""符应不失,如媵蛇之所指,若羿之引矢。...其相知也,若比目之鱼;其伺言也,若声之与响也;见形也。若光之与影也。...其察言也不失,若磁石之取针,舌之取燔骨。"这里运用了多个比喻,张网取兽、媵蛇指物、后羿射日、比目之鱼、响之随声、影之随光、磁石吸针等,都独特丽新颖。这就是所谓"象"的表现。二是特别注意语言的铿锵有力。如《捭阖》篇云:"以阳动者,德相生也;以阴静者,形相成也。以阳求阴,苞以德也;以阴结阳,施以力也。"第一、二句与第三、四句,第五、六句与第七、八句,形成"对偶"句;整个八句,又形成"排比"关系;句式与重点词语,则是使用"反复"手法。《忤合》篇说:"用之天下,必量天下而与之;用之国,必量国而与之;用之家,必量家而与之;用之身,必量身材能气势丽与之、大小进退,其用一也。"接连使用四个反复排比句,其中第四句则加多四字,以适合内容的需要,并求得变化灵活。然后用"大小进退,其用一也"这个非排比句收束,显得舒卷自如。亚里士多德《修辞学》认为,散文应该采用紧凑的句式,而不应该采用松弛的句式。《鬼谷子》使用排比、对偶等整齐句式,注意语言的铿锵有力,与亚里士多德的主张不谋而合。

《鬼谷子》不仅运用对偶、排比句式使句式紧凑,而且还使用了押韵、顶真的方法。清代大考据家阮元在《鬼谷子跋》中已经揭示了《鬼谷子》用韵的特点。他说:"中元读《鬼谷子》,中多韵语。"先秦散文往往有自然押韵的特点,《老子》《庄子》等都是如此,《鬼谷子》跟它们一样,通过押韵使文章琅琅上口,使对方易于接受,并且加深印象。

《鬼谷子》中的顶真句式是非常典型独特的,在中国古代具有领先地位。《权》篇云:"说者,说之也;说之者,资之也。饰言者,假之也;假之者,益损也。应对者,利辞也;利辞者,轻论也。成义者,明之也;明之者,符验也。难言者,却论也;却论者,钓几也。"接连使用了五个顶真句,把论述层层推进,是顶真、层递、反复的巧妙结合。《谋》篇云:"故变生于事,事生谋,谋生计,计生议,议生说。说生进,进生退,退生制,因以制于事。"使用了九个顶真句。c 计谋之用,公不如私,私不如结,结而无隙者也。正不如奇,奇幽流而不止者也。"使用了五句顶真。陈望道《修辞学发凡》说:"顶真是用前一句的结尾来做后一句的起头,使邻接的句子头尾蝉联语!有上递下接趣味的一种措辞法。多见于歌曲。"他举的例句都是诗歌,而且认为后代才有完整的顶真格,如马致远《汉宫秋》第三折中的"梅花酒"那支曲子。可惜,他没有看到《鬼谷子》在散文中位用顶真句,而且运用自如,比马致远要早一千七百年。

《鬼谷子》的修辞理论与实践,不仅在当时培养了像苏秦等一大批游说之士,促进了战国时代"纵横捭阖"的文风的形成,而且培养了后代的许多政治家与外交家。对后世的文章与文章学有深远的影响。

刘勰的巨著《文心雕龙》代表了古代学术界对《鬼谷子》修辞理论的评价。刘勰是非常服膺《鬼谷子》的，他在《文心雕龙·诸子》与《论说》篇中都高度评价了《鬼谷子》的成就。《文心雕龙·诸子》，把鬼谷子与孟轲、庄周、墨翟、尹文、野老、邹子、申、商等相提并论，而且说："鬼谷渺渺，每环奥义。"《文心雕龙·论说》不仅高度评价纵横家和鬼谷子，还具体评价了《鬼谷子》的《转丸》与《飞钳》两篇，它说："暨战国争雄，辩士云涌，纵横参谋。长短角势。《转丸》骋其巧辞，《飞钳》伏其精术。一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万之师。六印磊落以佩；五都隐赈而封。...刘师培的观点则代表了近现代学者对《鬼谷子》修辞理论的评价。他在《文章学史序》中说："试究其指归，或以捭阖、转丸为名，或以摩意、揣情为说，非惟应变之良谋，抑亦修辞之要旨。虽抵牾、飞钳，说邻险谲，然立说之意，着重论文。故苏秦、张仪得其绪论，并为纵横之雄；而战国之文，犹得古代行人之遗意（原注：如《战国策》所载是也）。西汉初兴，若蒯通、邹阳、主父偃之伦，咸习纵横之术，虽遗文莫考，然列传所载文笔，犹可想见其大凡。此纵横家必工文词之证也。盖周秦以前，应对最繁，而简牍亦具；汉魏以后，应对较省，而简牍亦增。故工文之士，学术或近于纵横（原注：如房玄龄深识机宜，马周长于机变，魏征少学纵横，然房长于书檄，马长于敷奏，魏长于谏议）；奉使之鼯，词翰见珍于绝域。雍容华国，不愧德音。然应对简牍之词，莫不导源于周末；则纵横之学，亦周末文体之一大派矣。"

《鬼谷子》是散文著作，后世明显受到其散文修辞艺术影响的散文作家，可以文章大师司马迁、苏洵、苏轼为代表。《汉书·宣元六王传》记载，大将军王凤对汉成帝说："《太史公书》有战国纵横权谲之谋。"朱熹说："司马迁文雄健，意思不帖帖，有战国文气象。"（《朱子语类》卷139（论文上））章学诚《文史通义·宗刘》云："今即世俗所谓唐宋大家之集论之，如韩愈之儒家，柳宗元之名家，苏洵之兵家，苏轼之纵横家，王安石之法家，皆以平生所得，见于文字，旨无旁出，即古人之所以自成一子者也。"刘师培《论文杂记》说："子瞻之文，以粲花之舌，运捭阖之词，往复舒卷，一如意中所欲出。而属词比事。层出不穷，纵横家之文也。"苏洵自己在《谏论上》中说："苏秦、张仪，吾取其术，不取其心。"说之术。可以为谏法者五。"

《鬼谷子》的修辞艺术对诗歌的影响，可以大诗人李白的作品为代表。赵翼《瓯北诗话》云："青莲本学纵横术，以功名自许。"据史料记载，李白曾经师事赵蕤一年多，赵蕤是研究纵横术而且写了《长短经》的人。刘师培《论文杂记》说："太白之诗，超然飞腾，不愧仙才，是为纵横家之诗。"李白的代表作《蜀道难》、《梦游天姥吟留别》等，实际上都充满纵横之气。

总之，《鬼谷子》是影响深远的中国古代修辞学的开山著作。五、一部被多角度解读的著作《鬼谷子》在历史上是一部被多角度解读的著作，解读《鬼谷子》的人，除了纵横家，还有宗教家、军事家和术数之士。产生于明朝的《东周列国志》，有好几个章回讲述鬼谷子及其门徒的故事。该书第87回已经说鬼谷子通天彻地，有各家学问：一是象数学，占往察来，言无不验；二是兵学，布阵行兵，鬼神不测；三是游说学，出词吐辩，万口莫当；四是出世学修真养性，长生成仙。河南淇县云梦山则流传着《鬼谷子》是一部"天书"的传说。鬼谷子从老师那儿得到这部天书。这部天书属于阴性，白天看没有一个字，晚上就金光闪闪，内容变化万千。鬼谷子第一晚读它时，看到的是十三篇纵横游说之术；第二晚读它时，看到的是十三篇军事用兵之法；第三晚看到了货殖致富的方法；第四晚看到了养性修真的大法；第五晚看到了推命相面的方术。如此等等，每晚都看到新的不同的内容。这些传说有荒诞不经的地方，但也反映了《鬼谷子》被多角度解读的情况。

道教从宗教的角度解读并运用了《鬼谷子》。道教成立不久，就把《鬼谷子》列入为道教的经典。晋代道教著名理论家葛洪，在其著作《抱朴子·遐览》中列道教经典137种，其中就有《鬼谷经》。《道藏目录》介绍鬼谷子说："鬼谷先生，晋平公时人。姓王，名诩。不

知何许人，受道于老君。"晋平公是春秋时代的晋国国君，在位的时间是公元前557年至前532年。这个传说不仅把鬼谷子活动的时代从战国提前到了春秋，而且把鬼谷子与太上老君挂上了关系。南朝梁代，梁元帝萧绎作《金楼子》，书中说：秦始皇闻鬼谷先生言，因遣徐福入海，求金莱玉蔬。"《史记·秦始皇本纪》记载，二十八年(公元前219)遣徐市人海求仙与求长生之药，徐市即徐福。鬼谷子先生到这时已是几百岁的人了，当然是一个得道的神仙。后来的道教书籍进一步把鬼谷子神化。《仙传拾遗》等把鬼谷子列为道教的洞府真仙，号称"玄微真人"。唐末五代道士杜光庭所著的《录异记》甚至说，鬼谷子出生于黄帝轩辕氏时代，历夏朝、商朝、周朝三代，随老子西出函谷关；东周时代，重返中国，隐居鬼谷，培养弟子数百人，在人间数百岁，后来不知所终。还有的书说他带领徒弟范蠡帮助越王勾践复国，又说九天玄女是他的师妹，如此等等。

鬼谷子与道教发生关系，学术界一般认为大概有两点原因。一是《鬼谷子》吸收了道家的"道"、"无为"、"柔弱"、"守静"等观念，还吸收了道家学说的神秘性。《反应》篇说：...占之善反听者，乃变鬼神以得其情。...莫见其门，是谓天神。"道教正是以道家哲学为基础，并把道家学说神秘化，奉老子为道教的祖师。所以，道教把《鬼谷子》收入道藏，把鬼谷子尊为"真人"。就毫不奇怪了。二是后世道教为了与佛教抗衡，大量扩充经籍，把各家著述中带有神秘色彩的东西都搜罗进道藏，把各种有名而且有传奇色彩的人物作为道教的神仙。《四库全书总目》说得好："后世神怪之迹，多附于道家。道家亦自矜其异。如《神仙传》、《道教灵验记》是也。要其本始则主于清静自持，而济以坚忍之力，以柔制刚，以退为进。.....而《阴符经》可通于兵；其后长生之说与神仙家合一，而服饵、导引入之；房中一家，近于神仙者亦人之；鸿宝有书，烧炼入之；张鲁立教，符篆入之；北魏寇谦之等又以斋醮章咒入之。"《鬼谷子》当然是首选的作品，鬼谷子当然是首选的人物。

学术界也有人认为，道教的经籍虽然有神化与传说的成分，但是也包含着历史真实。如：罗尚贤先生《论道教的起源及其现实启示》(《广东社会科学》2002年2期)认为。道教不是创立于东汉时代，而是在公元前6世纪就由老子创立；老子曾经带领文子、鬼谷子等西出函谷关在新疆的和田建立"大道之邦"，即政教结合的原始道教；文子、鬼谷子、鹖冠子是道教的三大派的领袖：鬼谷子即王方平，是老君的嫡传弟子，是原始道教的第二代领袖，鬼谷子的弟子有茅渚、孙盈、章震。

中国历史上的术数家，往往与道教关系密切。所以，术数家利用《鬼谷子》也是情理中的事。中唐时代出现了一位星命学家，名叫李虚中。他曾担任唐宪宗的殿中侍御史，善于用五行干支学说给人算命。大文学家韩愈在《殿中侍御史李君墓志铭》中说他算命"百不失一二"。后世流传的《李虚中命书》原序，又造出了一段关于鬼谷的传说："昔，司马季主居壶山之阳。一夕，雨余，风清月朗。有叟踵门，自谓鬼谷子。季主因与谈天地之始，论河洛之书。箕子九畴，文王八卦，探赜幽微造化。至晓，出遗文九篇，包括三才，指陈万物。季主得而明之，每言人之祸福时数吉凶，应如神察，为当时所贵。"

司马季主是汉文帝时代著名的占卜家，曾与贾谊等有所交往。这篇托名李虚中所写的序言，把占卜家司马季主、星命家李虚中跟鬼谷子联系在一起了，所以，后来占卜家和算命先生都把鬼谷子作为祖师爷。

军事家与《鬼谷子》也有不解之缘。一是历史记载的瓜葛。《战国策·秦策一》早已经记载，苏秦在游说秦国失败之后，回家发奋读书，"夜发书，陈筐数十，得太公《阴符》之谋。"《史记·苏秦列传》也继承了苏秦发奋读书得《周书阴符》的记载。因此，后人(大概是唐朝人)为《鬼谷子》一书增补了《本经阴符七篇》；又伪托鬼谷子曾为《阴符经》作注。

《四库全书总目》说得好："而《阴符经》可通于兵。"二是《鬼谷子》崇尚权谋。《鬼谷子》的《谋》篇说："正不如奇，奇流而不止者也。"军事家用兵，正是讲究谋略奇巧，"对敌贵诈"的。《鬼谷子》的《摩》篇，还直接讲了军事："主兵日胜，而人不畏也。""主兵日胜者，

常战于不争不费，而民不知所以服，不知所以畏，而天下比之神明。"三是民间传说的推波助澜。相传晋人王嘉所作的《拾遗记》，它记载了鬼谷子向苏秦、张仪传授秘籍的故事，情节非常近似于黄石公向张良传授兵书的传说。这个故事具有把鬼谷子先生由纵横家向兵家过渡的痕迹，使鬼谷子与兵家有了一丝瓜葛。接着，这样的民间传说就产生了：鬼谷子收徒讲学，大军事家孙臆和庞涓、大谋臣张良都成了他的学生。

河南淇县云梦山的民间传说，颇能反映《鬼谷子》与军事的关系。它说：鬼谷子的老师传给鬼谷子一部"天书"，那就是后来的《鬼谷子》。这部天书内容变化万千。鬼谷子第一晚读它时，看到了十三篇纵横游说之术；第二晚读它时，就看到了是十三篇军事用兵之法。传说中是这样讲以兵书面目出现的《鬼谷子》十三篇的：第一篇（即《捭阖》篇）讲纵横捭阖是军事方略出入的门户。治世安民，以"交言而弭兵、不战而屈人之兵"为上策；第二篇（即《反应》篇）讲兵机大事必须审情定基，掌握敌情要全面迅速，暴露给敌人的要少，使敌人无可乘之机；第三篇（即《内捷》篇）讲将帅必须了解君主的。1,理，取得信任，彼此计谋相合。才能建功立业；第四篇（即《抵牾》篇）说发现世事有了裂痕，或者设法堵塞，或者参与争霸，用武力夺取天下；第五篇（即《弋钳》篇）说发动征伐，必须权衡力量的优劣，考虑敌我双方财力、外交、内政的情况；第六篇（即《忤合》篇）讲用兵要具有智慧，正确地决定联合谁、打击谁，才能进退自如；第七篇（即《揣》篇）讲争霸天下的人，必须了解各国的力量，了解各国的土地、人口、财富、地形、民心、人才等，善于揣测敌方是计谋的根本；第八篇（即《摩》篇）讲用兵不战而胜的关键是谋略的周密；第九篇（即《权》篇）讲用兵的反复进退要恰当，要认真斟酌；第十篇（即《谋》篇）讲兵谋的规律；第十一篇（即《决》篇）讲决断的重要，并说可采鬲卜筮的方法决疑；第十二篇讲赏罚要严明公正；第十三篇讲要善于运用长处，避免短处。传说还说，这十三篇兵法与《孙子兵法》十三篇，相辅相成，《鬼谷子》是文兵法，侧重于圆，《孙子兵法》是武兵法，侧重于方，两部兵法都主张不战而屈人之兵。所以有人说，《孙子兵法》侧重于总体战略，而《鬼谷子》则专于具体技巧，两者可说是相辅相成。彭永捷著《中国纵横家》（宗教文化出版社，1996年）还记载了鬼谷子"用兵十谋"的民间传说——纵横捭阖、反复周旋、抵牾用间、飞钳破敌、忤合深谋、量权天下、随机决断、出奇制胜、以实击虚、千仞转圆。这也是从《鬼谷子》中引申出军事内容。

总之，《鬼谷子》曾经被人们从不同的角度解读，也可以从不同的角度解读，读者可以见仁见智，得出不同的体会。日本人大桥武夫著《鬼谷子》一书，用军事、外交、政治、商业等方面人际交往的实事来应证鬼谷子的理论。大桥武夫颇能中为日用、古为今用。这一切可以启示我们认识《鬼谷子》在今日的价值。有一点是确定无疑的，即我们应该在各种场合提高自己的分析能力与修辞能力。这种能力，在外交场合关系到国家的安危得失；在商业谈判与竞争的场合，关系到经济上的成败盈亏；在日常生活中也关系到处世为人的是否顺利得体。

第二部分《鬼谷子》研究

《鬼谷子》今本三卷，上卷、中卷的十二篇（除去《转丸》、《脑乱》二篇），都是先秦时代的著作，其中的《符言》可能是从《管子》混入的；下卷的九篇可能是唐朝人的著作。故，本词典只收录可以基本肯定的是《鬼谷子》原著的十一篇中的字词。《鬼谷子》十一篇总字数为5164个，共使用单字664个；按词计算，共使用单词757个。

《鬼谷子》的字词皆使用先秦时代的古义，如："家"字跟"国"字对举，专指诸侯国的大夫的封地；"反"字主要使用其本义，与"覆"，字相互配搭，跟《说文解字》的"反，覆也"，不谋而合。"阖"字是"关闭"意义，"合"字是结合意义，使用完全不相混淆。

A

爱(1次)：喜爱。《飞钳》："孰爱孰憎?"

爱好(1次): 喜爱与嗜好。《捭阖》: "故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳。"

安(5次): 安全, 安定。《揣》: "孰安, 孰危?"

安乐(1次): 安全与快乐。《捭阖》: "故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳。"

暗(1次): 昏暗, 黑暗。《内捷》: "上暗不治。"

翱翔(1次): 展翅飞翔。《权》: "翱翔而不迷。"

奥(1次): 奥妙, 奥妙的道理。《忤合》: "非至圣达奥, 不能御世。"

B

百(2次): 数词, 又泛指多。《谋》: "故百事一道, 而百数一度也。"

百姓(1次): 普通民众。《揣》: "百姓之心, 去就变化。" 捭(9次): 打开, 发动。《捭阖》: "即欲捭之, 贵密。"

捭阖(8次): 开合, 引申为一种游说之术, 即运用语言技巧, 或从积极方面启发对方行动, 或从消极方面阻止对方行动。《捭阖》: "捭阖者, 道之大化, 说之变也。……捭之者, 开也, 言也, 阳也; 阖之者, 闭也, 默也, 阴也。"

败(2次): 失败。《揣》: "乃可败。"

包(1次): 包括, 包容。《忤合》: "乃协四海, 包诸侯。" 苞(1次): 包容。《捭阖》: "以阳求阴, 苞以德也。"

保(1次): 保持, 具有。《抵巇》: "独保其用。"

报(1次): 回报, 回应, 符合。《反应》: "以象动之, 以报其心。" 抱(2次): ①怀抱, 据有。《摩》: "成而不抱。" ②通"抛"。《摩》: "抱薪趋火。"

卑(2次): 低下。《摩》: "有以卑。"

卑小(1次): 低下渺小。《捭阖》: "与阴言者, 依卑小。" 北(1次): 北方。《飞钳》: "可引而北。"

背(1次): 背离。《忤合》: "古之善于背向者, 乃协四海, 包诸侯。"

倍(2次): 通"背", 背离。《忤合》: "凡趋合倍反, 计有适合。" 本(2次): 根本, 又引申为山脚。《抵巇》: "挥之于太山之本。" 本始(1次): 开始, 开端。《内捷》: "素结本始"

比(10次): ①比例, 可供类比的先例。《反应》: "比者, 比其辞也。", ②接近, 回应。《反应》: "其言无比, 乃为之变。"

比目(1次): 比目鱼。《反应》: "其相知也, 若比目之鱼。"

彼(9次): ①远指代词, 那, 那些。《抵巇》: "或抵如彼。" ②与"己"相对, 对方。《反应》: "反以知彼。"

必(38次): 必定。《捭阖》: "必由此矣。" 闭(7次): 闭合。《捭阖》: "或开或闭。" 蔽(2次): 蒙蔽, 欺骗。《谋》: "故愚者, 易蔽也。"

避(2次): 避开。《权》: "避其所短也。"

壁白(1次): 玉壁与丝绸。犹"玉帛"。"白", 通"帛"。《飞钳》:

或称财货、琦玮、珠玉、璧自、采色以事之。"

便(1次): 便利, 轻便。《揣》: "反侧; 孰便孰知?"

变(13次): 变化。《捭阖》: "捭阖者, 道之大化, 说之变也。" 变动(1次): 发生改变与运动。《捭阖》: "捭阖者, 以变动阴阳。"

变化(5次): 事物的性质或状态发生更改。《捭阖》: "见变化之联焉。"

变易(1次): 改变。《权》: "变易而不危者, 观要得理。" 辨(3次): 辨析, 分辨。《权》: "与博者言, 依子辨。"

别(2次): 区别。《反应》: "别雄雌。"

宾客(1次): 诸侯、贵族所养的门客。《揣》: "与宾客之知睿,孰多孰少?"

兵(3次): 军队。《忤合》: "树质不惠,不能用兵。"病(2次): 病态。《权》: "病者,感衰气而不神也。"博 198 —

不(132次): 否定副词。《反应》: "已不先定,牧人不正。"

不肖(3次): 没有才能。《捭阖》: "夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁、义,有差。"

不足(1次): 不充分,有缺失。《权》: "先分不足以窒非,反也。"

C

才(1次): 才质,人才。《谋》: "是三才也。"

材(2次): 才能。《谋》: "夫度材、量能、揣情。"1 材能(1次): 才能。《忤后》: "必量身材能、气势,而与之。"材质(1次): 才能、气质。《忤合》: "材质不惠,不能用兵。"

财(1次): 财物,财产。《飞钳》: "人民、货财之多少。"财货(2次): 财物与货币。《内捷》: "或结以财货。"财利(1次): 财物与利益。《捭阖》: "故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳。"

裁(1次): 裁断。《谋》: "是因事而裁之。"

采色(2次): 颜色美丽的物品;或说指美女。《飞钳》: "或称财货、琦玮、珠玉、璧白、采色以事之。"

参(3次): ①通"三"。《权》: "故曰:参调而应,利道而动。"三,指耳、目、心。②参验,考证。《决》: "于是,度以往事,验之来事,参之平素。"藏(1次): 隐藏。《捭阖》: "阴止而藏。"

操(1次): 持,拿着。《摩》: "如操钩而临深渊。"测(2次): 测量。《揣》: "此所谓测深揣情。"

策(5次): 策划,策略。《反应》: "策而无形容,莫见其门。"察(7次): 观察。《捭阖》: "察之以捭阖。"

差(1次): 差别。《捭阖》: "夫贤不肖、智愚、勇怯、仁义,有差。"

谗贼(1次): 用恶劣手段伤害善良的人。《捭阖》: "公侯无道德,则小人谗贼。"

产业(1次): 财产,财富。《内捷》: "治名、入产业。"谄(3次): 谄媚讨好。《权》: "佞言者,谄而于忠。"长(6次): 优长,长处。《权》: "言其有利者,从其所长也。"

长生(1次): 长寿。《捭阖》: "故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳。"

肠(1次): 消化器官。《权》: "肠绝而无主也。"肠绝,即肠断。

形容极度悲伤。

常(8次): ①经常。《反应》: "常持其网驱之。"②经常不变。

《忤合》: "世无常贵,事无常师。"

车(1次): 运载工具。《谋》: "载司南之车。"臣(3次): 臣下。《内捷》: "君臣上下之事。"称(3次): ①称举,运用。《飞钳》: "戡称财货、琦玮、珠玉、璧

白、采色以事之。"②衡量。《揣》: "称货财之有无。"

成(25次): ①成功。《揣》: "乃可成。"②成为。《抵巇》: "洞者,成大隙也。"

诚(4次): 真诚。《捭阖》: "阖之者,结其诚也。"乘(1次): 驾御。《谋》: "纵之者,乘之

弛(1次): 松弛。《捭阖》: "或弛或张。"

持(1次): 拿。《反应》: "常持其网驱之。"

斥(1次):排斥,排除。《谋》:"因其患以斥之、

崇高(1次):高大。《捭阖》:"故与阳言者,依崇高。"

筹策(1次):计算,洞察。《捭阖》:"筹策万类之终始。"出(14次):出现,实行。《捭阖》:"或捭而出之。"

出入(1次):出来或进入,周旋,变化。《反应》:"动作言默,与此出入。"

揣(13次):揣测。《揣》:"必量天下之权,而揣诸侯之情。"辞(16次):①言辞。《权》:"利辞者,轻论也。"②言辞的内容。《反应》:"因其言,听其辞。"

辞言(1次):游说的言辞。《权》:"辞言五。"

磁石(1次):吸铁石。《反应》:"若磁石之取针。"

此(41次):近指代词,这,这里,这些。《权》:"将以此明之。"次(1次):排列在下一个、下一步。《反应》:"以观其次。"从(8次):①跟从。《内捷》:"若蚨母之从其子也。"②通"纵",与"横"相对。《飞钳》:"可钳而从。"

聪(1次):听得清楚。《权》:"听贵聪。"

窜匿(1次):流窜逃亡。《抵城》:"圣人窜匿。"存(1次):存在,生存。《谋》:"亡不可以为存。"存亡(1次):生存与灭亡。《捭阖》:"知存亡之门户。"

错(2次):①错乱。《抵城》:"天下分错。"②通"措",放置下

来。《揣》:"乃且错其人勿与语。"D达(4次):通达。《捭阖》:"达人心之理。"

大(7次):与"小"相对。《揣》:"度于大小。"

大化(2次):伟大的化育。《捭阖》:"捭阖者,道之大化。"大人(1次):指当权者。《决》:"公王大人之事也。"

待(2次):等待,期待。《内捷》:"遥闻声而相思者,合于谋,待决事也。"

当(4次):①恰当,合理。《反应》:"其变当也。"②遇上。《抵蛾》:"当此之时,能抵为右。"

党友(1次):朋党,朋友。《内捷》:"或结以党友。"

萱(24次):道路,途径,所信奉的主张。《捭阖》:自古之今,其道一也。"

道德(3次):人们共同的生活准则。《抵蛾》:"公侯无道德。"g(2次):正当的事理,理由。《谋》:"可示以道理。"

邕;9(2次):合符大道的方法。《抵蛾》:"抵蛾隙,为道术。道数(2次):道理,规律。《内捷》:"外内者必明道数。"

q寻(200v):①得到,获得。《捭阖》:"贵得其旨。②能够。《反应》:"事有反而得覆者。"③得意,满足。《内捷》:内自得而外不留说,而飞之。"

得意(1次):心愿得到满足。《捭阖》:故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳,

德(6次):①道德。《内捷》:"策无失计,立功建德。"②引申为"感激"、"感化"。《决》:"有以阳德之者。"

抵(19次):堵塞,治理。《抵蛾》:"可抵而塞,"

抵蛾(4次):隙,治理社会矛盾。《抵蛾》:此谓抵城之理也。"

地(2次):大地,领域。《忤合》: m 午合之地而化转之。地形(2次):地理形势。《揣》:"辨地形之险易。"

钓(2次):用钓钩取鱼,引申为诱取。《反应》:此钓人之网也。"

钓语(1次):像钓饵一样的语言。《反应》:"其钓语合事得人

实也。"

定(6次): 安定, 确定。《反应》: "己不先定, 牧人不正。东(1次): 东方。《飞钳》: "可引而东。"

动(11次): ①活动, 改变。《捭阖》: "以变动阴阳。②打动。

《反应》: "以象动之。"

动静(2次): 活动的情况。《揣》: "不知隐匿变化之动静。"毒(1次): 毒液。《权》: "螫虫之动也, 必以毒螫。"

独(6次): ①独自。《抵蛾》: "独保其用。"②仅。《谋》: "非独仁义、忠信而已矣。"

度(11次): ①节度, 节制。《飞钳》: "虽覆能复, 不失其度。"②

揣度。《飞钳》: "将欲用之于天下, 必度权量能。"

端(1次): 开端, 头绪。《摩》: "是谓塞穷、匿端。"

短(5次): 短处, 缺欠。《权》: "是故智者不用其所短, 而用愚人之所长。"

多(7次): 与"少"相对。《飞钳》: "人民、货财之多少。"

E

恶(11次): ①与"善"相对, 坏。《捭阖》: "言恶以终其谋。"②与"美"相对, 丑。引申为否定、厌恶。《谋》: "貌者不美又不恶。"③读w 诤, 厌恶, 厌恶的东西。《揣》: "其有恶也, 不能隐其情。"《谋》: "因其恶以权之。"

而(171次): 连词。《抵蛾》: "可抵而塞, 可抵而却, 可抵而息, 可抵而匿, 可抵而得。"

而已(1次): 表示限止语气。《谋》: "非独仁义、忠信而已矣。"耳(2次): 耳朵。《权》: "无耳者, 不可告之以五音。"

饵(1次): 诱饵。《摩》: "饵而投之。"

二(1次): 数词, 引申为不一致。《决》: "阴励于二言。"

发(1次): 激发。《摩》: "名者, 发也。"

乏(1次): 缺乏。《揣》: "料人民多少饶乏。"

伐射(1次): 攻击。《抵蛾》: "君臣相惑, 土崩瓦解, 而相伐射。"

法(5次): 方法。《捭阖》: "此天地阴阳之道, 而说人之法也。"法则(1次): 应该遵守的原则。《反应》: "皆以先定为之法则。"

(4次): 表示概括, 凡是。《飞钳》: "凡度权量能, 所以征远来近。"

燔骨(1次): 烤熟了的骨肉。《反应》: 舌之取燔骨。繁(2次): 繁多。《权》: "繁称文辞, 博也。"

(30次): ①本义为"翻转来", 引申为"反复"。《反应》: "反以观往, 覆以验来。"《说文解字》云: "反, 覆也。"②又引申为"返回"、"反面"等。《捭阖》: "阴极反阳。"③反而。《内捷》: "就之不用, 去之反求。"

反侧(1次): 转动, 活动。《揣》: "反侧, 孰便孰知?, 反出(1次): 转化到反面。《捭阖》: "纵横反出。"反覆(2次): 重复, 翻来覆去。《忤合》: "反覆相求, 因事为制。"

反目(1次): 由和好变成不和。《抵蛾》: "乖乱反目。"

反听(1次): 反复听取, 从正反各方面听取; 一说收视闭听。用心神来领会。《反应》: "古善反听者, 乃变鬼神以得其情。"

反忤(1次): 互相抵触。《捭阖》: "反覆反忤。"

反应(1次): 篇名, 一种游说策略。指使用反复试探的方法来了解对方。

犯(1次): 忍受。《决》: "用力犯勤苦。"

方(4次): 与"圆"相对, 方形, 引申为"方正"。《反应》: "如圆与方, 如方与圆。未见形, 圆以道之; 既形, 方以事之。"

飞(2次): 飞语。《飞钳》: "飞而钳之。"

飞钳(4次): 用"飞语"钳制对方。《飞钳》: "以飞钳之辞, 钩其所好。"

非(8次): ①错误, 与"是"相对。《飞钳》: "别是非之语。"②非难, 否定。《内捷》: "不得其情而说之者, 见非。"③不。《谋》: "非独忠信、仁义也。"

费(3次): ①费用, 财物。《谋》: "可使出费。"②花费, 消耗。

《摩》: "主兵日胜者, 常战于不争不费。"

分(3次): ①分裂。《抵城》: "天下分错。"②区别。《谋》: "此所以察同异之分类一也。"③分界的地方。《谋》: "斯盖其分也。"夫(8次): 发语词。《谋》: "夫仁人轻货, 不可诱以利。"

服(1次): 服从, 信服。《摩》: "而民不知所以服。"

蚨母(1次): 昆虫名。《内捷》: "若蚨母之从其子也。"符(6次): 符合。《摩》: "摩之在此, 符之在彼。"

符应(1次): 反应出来的征兆。《反应》: "符应不失。"福(3次): 与"祸"相对, 幸福。

《揣》: "观天时之祸福。"父(1次): 父亲。《抵城》: "父子离散。"

复(1次): 恢复。《飞钳》: "虽覆能复。"

富(1次): 富有, 有钱。《权》: "与富者言, 依于高。"

富贵(1次): 有财产和有地位。《捭阖》: "故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳。"

覆(10次): ①翻转、反复。《反应》: "反以知彼, 覆以知己。"②

失败。《飞钳》: "虽覆能复。"

G

盖(1次): 表示推测语气。《谋》: "斯盖其分也。"敢(1次): 果敢。《权》: "与勇者言, 依于敢。"

感(1次): 感受, 接受影响。《权》: "病者, 感衰气而不神也。"感动(1次): 触动。《揣》: "感动而不知其变者, 乃且错其人勿与语。"

刚(1次): 刚强。《捭阖》: "或柔或刚。"

高(5次): ①与"低"相对。《反应》: "欲高反下。"②清高, 高超。《权》: "与富者言, 依于高。"

告(1次): 告诉。《权》: "无耳者, 不可告以五音。"各(2次): 各自。《捭阖》: "备有所归。"

更(1次): 更改, 转而。《揣》: "而更问其所亲。"工(1次): 擅长。《权》: "而用愚人之所工。"

公(1次): 公开, 与"私"相对。《谋》: "公不如私。"

公侯(1次): 诸侯国的统治者, "公"、"侯"都获爵位。《抵城》: "公侯无道德。"

公王(1次): 统治者。《决》: "公王大人之事也。"

功(3次): 功劳, 功勋。《内捷》: "策无失计, 立功建德。"

钩(3次): ①钩钩。《摩》: "如操钩而临深渊。"②用钩状物探取, 引申为用语言引诱。《飞钳》: "或量鲇立势以钩之。"

钩钳(2次): 引诱而后加以钳制。《飞钳》: "弓钩钳之辞, 飞而钳之。"

古(11次): 古代。《捭阖》: "粤若稽古。"

谷(1次): 善,引申为商讨、处理。《谋》: "可与谷远近之义。"故(67次): ①连词,相当"所以"。《摩》: "圣人谋之于阴,故曰神。"②用于句子开端,仅起连接作用。《摩》: "故微而去之,是谓塞穷、匿端、隐貌、逃情。"

寡(1次): 与"众"相对,少。《揣》: "谋于众寡。"乖乱(1次): 错乱破裂。《抵城》: "乖乱反目。"关(2次): 关闭,控制。《捭阖》: "故关之以捭阖。"

观(10次): 观察。《捭阖》: "观阴阳之开阖以命物。"光(1次): 光线,亮光。《反应》: "若光之与影也。"广(1次): 宽广。《飞钳》: "制地形之广狭。"

归(4次): 归属。《捭阖》: "各有所归。"

龟(1次): 乌龟,古代使用它的甲板进行占卜。《决》: "故先王乃用龟蓍者,以自决也。"

鬼神(1次): 鬼与神灵,形容变化不测。《反应》: "古善反听者,乃变鬼神以得其情。"

贵(15次): ①尊贵,有地位。《权》: "与贵者言,依于势。"②崇尚,看重。《捭阖》: "以求其实,贵得其旨。"

国(3次): 中央王朝分封的诸侯国。《捭阖》: "可以说人,可以说家,可以说国,可以说天下。"

国事(1次): 一国的大事。《揣》: "故计国事者,则当审量权。"过(1次): 错误。《权》: "与过者言,依于锐。"

害(7次): 祸害,危害。《揣》: "乃可利,乃可害。"

捍(1次): 捍卫。《权》: "故介虫之捍也,必以坚厚。"

好(4次): 爱好。《飞钳》: "以飞钳之辞,钩其所好。"合(22次): 会合,结合,遇合。《抵蛾》: "可以上合。"何(1次): 什么。《揣》: "何谓量权。"

和(2次): 和谐,调和。《捧阖》: "阴阳其和。"

阖(10次): 闭合。《捭阖》: "阖而闭之者,异其诚也。"

横(2次): 与"从(纵)"相对,东西方病。《飞钳》: "可钳而横。"后(6次): 后来,接着。《忤合》: "而蒲行之以飞钳之术。"厚(1次): 与"薄"相对。《权》: "故介虫之捍也,必以坚厚。"呼(1次): 呼应。《反应》: "同声相呼。"

化(8次): 生长,化育。《捧阖》: "露时开闭,以化万物。"坏(1次): 毁坏。《谋》: "故墙坏于其隙。"

还(2次): 回还;或认为"旋",循环。《捭阖》: "阳还终始。"环(2次): 圆圈。《忤合》: "化转环属,各有形势。"

患(5次): 祸患,担心。《谋》: "因其患以斥之。"

挥(1次): 散开,发挥。《抵蛾》: "挥之于太出之本。"

会(2次): 会合处,关键。《忤合》: "必因寡物之会,观天时之宜。"

讳(1次): 隐讳。《谋》: "人之有恶也,避旒讳之。"

讳忌(1次): 不能说而应该避免说的话。《权》: "言者,有讳忌也。"

惠(1次): 通"慧",聪明。《忤合》: "材质不惠,不能用兵。"毁(4次): 毁坏。《谋》: "木毁予其节。"

混(1次): 同,结合在一块。《内捷》: "先墩《诗》、《书》,混说损益。"

火(1次): 物体燃烧所发的光焰。《摩》: "抱薪趋火。"

或(34次): 虚指代词。相当"有的"。《捭阖》: "或阴或阳,或柔或刚,或开或闭,或弛或张。"

货(1次): 财物。《谋》: "夫: 人轻赞, 不可诱以利。"

货财(2次): 货物与钱财。《飞钳》: "人民、货财之多少。"祸(1次): 与"福"相对, 灾祸。《揣》: "观天时之祸福。"惑(4次): 迷惑, 蛊惑。《抵牾》: "君臣相惑, 土崩瓦解。"

机(1次): 关键。《决》: "故夫决情定疑, 万事之机。"积(5次): 积累。《谋》: "故为强者, 积于弱也。"

基(2次): 基础。《反应》: "言有象比, 因而定基。"稽(1次): 考察。《捭阖》: "粤若稽古。"

吉(1次): 吉利, 与"凶"相对。《揣》: "孰吉, 孰凶?"

极(3次): ①极点, 到了极点。《捭阖》: "阴极反阳。"②使之发

展到极端。《揣》: "必以其甚喜之时, 往而极其欲也。"即(2次): 若, 如果。《捭阖》: "即欲捭之, 贵周。"疾(1次): 迅速。《反应》: "其与人也微, 其见情也疾。"

几(4次): 隐微的东西。《揣》: "生事者, 几之势也。"几何(1次): 多少。《揣》: "有余、不足几何?"

己(9次): 自己。《反应》: "人言者, 动也; 己默者, 静也。"计(7次): 计谋。《内捷》: "策无失计, 立功建德。"

计谋(7次): 谋略。《捭阖》: "审明其计谋。"

伎巧(1次): 才艺。《捭阖》: "校其伎巧短长。"既(2次): 已经。《反应》: "既见形, 方以事之。"家(3次): 诸侯国中的大夫的封地。《捭阖》: "可以说人, 可以说家, 可以说国, 可以说天下。"

假(2次): 借助。《权》: "饰言者, 假之也。"

奸邪(1次): 奸猾不正的人或事情。《权》: "所以窥问, 见奸邪。"

坚(1次): 坚固。《权》: "故介虫之捍也。必以坚厚。"

间(4次): ①中间。《捭阖》: "圣人之在天地之间也, 为众生之先。"②间隙。《权》: "所以窥问, 见奸邪。"

检(1次): 约束, 考察。《抵牾》: "可以上合, 可以检下。"睑(1次): 收敛。《反应》: "欲张反睑。"

见(30次): ①观察, 发现。《捭阖》: "见变化之联焉。"②表示被动。《内捧》: "不得其情而说之者, 见非。"③古"现"字, 显现。《反应》: "见形也, 若光之与影也。"

建(1次): 建立。《内捧》: "策无失计, 立功建德。"贱(3次): 地位低下。《权》: "与贱者言, 依于谦。"峒(3次): 山谷, 大裂缝。《抵牾》: "焖者, 成大隙也。"

将(3次): 将要。《飞钳》: "将欲用之天下, 必度权量能。"交(1次): 结交, 交往。《飞钳》: "诸侯之交, 孰亲孰疏?"布(1次): 通"窖", 引申为漏洞。《摩》: "是谓塞穷、匿端、隐貌、逃情。"

校(1次): 比较, 考察。《捭阖》: "校其伎巧短长。"

教(2次): 教育, 传授。《权》: "无以人之所不知, 而教之于人。"

皆(10次): 全, 都。《捭阖》: "皆见其权衡轻重。"

节(1次): 竹木的分枝长叶之处。《谋》: "木毁予其节。"洁(1次): 廉洁。《摩》: "廉者, 洁也。"

结(10次): 结交, 结合。《谋》: "私不如结, 结而无隙者也。"桀(1次): 夏朝的亡国之君。《忤合》: "故伊尹五就汤, 五就桀, 然后合于汤也。"

介虫(1次): 有甲壳的动物。《权》: "故介虫之捍也, 必以坚厚。"

今(3次): 现在, 当今。《捭阖》: "自古之今, 其道一也。"

近(7次): 距离近, 亲近。《内捷》: "近而疏者, 志不合也。"进(10次): ①前进。《内

捷》: "大小进退, 其用一也。"②进献。《内捷》: "内者, 进说辞。"

经(1次): 经常。《抵城》: "经起秋毫之末。"

精(1次): 精通。《权》: "此五者, 精则用之, 利则行之。"

静(5次): ①静止。《捭阖》: "以阴静者, 形相成也。"②平静。

《摩》: "平者, 静也。"

究(1次): 探究, 研究。《飞钳》: "缀而不失, 以究其辞。"久(1次): 长久。《摩》: "久而化成。"

就(11次): 接近, 归向。《忤合》: "故伊尹五就桀, 五就汤, 然后合于汤。"

居(2次): 居住。《反应》: "若探人而居其内。"

置(1次): 捕野兽的网。《反应》: "若张置网而取兽也。"

举(1次): 发动, 动作。《权》: "人之情, 出言则欲听, 举事则欲成。"

俱(4次): 都, 共同。《谋》: "故同情而俱相亲者, 其俱成也。"惧(3次): 恐惧。《谋》: "不肖者, 易惧也。"

据(1次): 据守。《谋》: "可使据危。"

决(16次): 决断。《决》: "为人凡决物, 必托于疑者。"绝(1次): 断绝。《权》: "肠绝而无主也。"

君(3次): 君主。《内捷》: "君臣上下之事, 有远而亲, 近而疏。"

K

开(8次): 打开。《捭阖》: "或开而示之。"

开阖(1次): 开放与闭合。《捭阖》: "观阴阳之开阖以命物。"可(80次): ①表示能够。《抵蛾》: "可抵丽得。"②表示准许。《抵蛾》: "不可不察也。"

可以(10次): 表示能够。《抵城》: "可以上合, 可以检下。"空(1次): 空虚, 不实在。《飞钳》: "用于人, 则空往而实来。"恐(1次): 恐吓。《谋》: "摩而恐之, 高而动之。"

口(3次): 嘴巴。《捭阖》: "口者, 心之门户也。"

苦(2次): 困苦。《决》: "用力犯勤苦, 可则决之。"

苦辱(1次): 受困苦与侮辱。《捭阖》: "故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴。"

窥(1次): 窥视, 侦察。《权》: "所以窥间, 见奸邪。"

揆(1次): 揆度, 揣测。《揣》: "揆君臣之亲疏, 孰贤, 孰不肖?": 困(1次): 困境, 困窘。《权》: "不用其所拙, 而用愚人之所工, 故不困也。"

L

来(12次): ①未来。《反应》: "反以观往, 覆以验来。"②前来, 使其前来。《飞钳》: "凡度权量能, 所以征远来近。"

劳(1次): 劳动, 辛苦。《忤合》: "不劳心苦思, 不能原事。"类(10次): 类别, 类型。《捭阖》: "诸言法阴之类者, 皆日终。"离(5次): 离开。《抵城》: "事有合离。"

离散(1次): 分开而不能相聚。《抵蛾》: "父子离散。"

礼乐(1次): 作为教化手段的礼仪与音乐。《内捷》: "由夫道德、仁义、礼乐、计谋。"

理(6次): 道理。《抵蛾》: "此谓抵蛾之理也。"

力(4次): 力量。《捭阖》: "以阴结阳, 施以力也。"

立(7次): 建立, 确立。《内捷》: "策无失计, 立功建德。"《飞

钳》: "立势而制事。"

立身(1次): 在社会上立足, 有地位。《忤合》: "是以圣人居天地之间, 立身、御世、施教、扬声、明名也。"

利(18次): ①利益, 获得利益。《揣》: "乃可利, 乃可害。"②有利。《权》: "利则行之。"⑧流利, 锋利。《权》: "应对者, 利辞也。"利害(1次): 利益与危害。《揣》: "无不有利害。"

励(2次): 勉励, 致力于。《决》: "阳励于一言, 阴励于二言。"廉(2次): 廉洁。《摩》: "有以廉, 有以信。"

两(1次): 双方。《忤合》: "计谋不两忠。"

量(18次): 衡量。《飞钳》: "用之于人, 则量智能, 权材力, 料气势。"

料(3次): 估量。《揣》: "料人民多少、饶乏。"

临(1次): 来到, 站在上面向下看。《摩》: "如操钩而临深渊。"流(1次): 流动, 变化。《谋》: "正不如奇, 奇流而不止者也。"留(1次): 停留, 引申为接纳。《内捷》: "内自得而外不留说, 而飞之。"

乱(5次): 混乱, 动乱。《内捷》: "上暗不治, 下乱不寤。"论(6次): 评论, 议论。《反应》: "论万物。"

吕尚(1次): 周初谋臣, 俗称姜太公。《忤合》: "吕尚三就文王。三入殷。"

虑(2次): 考虑, 打算。《捭阖》: "圣人因而自为之虑。"虑怀(1次): 心里的打算。《飞钳》: "心意之虑怀。"

M

貌(2次): 相貌, 表情。《谋》: "貌者不美又不恶。"。《摩》: "是谓塞穷、匿端、隐貌、逃情。"

美(2次): 美丽, 赞美。《谋》: "貌者不美又不恶。"门(1次): 途径, 诀窍。《反应》: "莫见其门。"

门户(6次): 门与窗户, 引申为出入的通道。《稗阖》: "口者, 心之门户也。"

萌芽(2次): 即"萌芽", 指事物开始发生。《抵蛾》: "是谓萌芽蟻罅。"

迷(1次): 迷失。《权》: "翱翔而不迷。"

密(2次): 隐秘。《捭阖》: "即欲阖之, 贵密。"民(3次): 百姓。《摩》: "而民安之。"

名(5次): 名望。《忤合》: "不悉心见情, 不能成名。"

明(14次): ①明白, 清楚。《捭阖》: "审明其计谋。"②辩说清楚。《权》: c 成义者, 明之也。③贤明, 英明。《抵蛾》: "上无明主。"明名(1次): 阐明名分。《忤合》: "是以圣人居天地之间, 立身、御世、施教、扬声、明名也。"

命(3次): ①给予, 命名。《稗阖》: "观阴阳之开阖以命物。"②

命令。《内捷》: "若命自来, 已迎而御之。"

摩(10次): 反复接触。《摩》: "摩者, 揣之术也。"末(1次): 末稍, 尖端。《抵蛾》: "经起秋毫之末。"莫(6次): 无指代词, 没有谁。《反应》: "莫见其门。"默(4次): 沉默。《反应》: "已默者, 静也。:::。"

谋(17次): 谋划, 计谋。《谋》: "凡为人谋有道, 必碍其所因。"

谋虑(4次): 谋划, 计谋。《揣》: "谋虑, 孰长孰短?"木(1次): 树木, 木材。《谋》: "木毁于其节。"

目(2次): 眼睛。《权》: "故无目者, 不可示以五色。"牧(8次): 管理, 控制。《反应》: "已审先定以牧人。"

内(16次): ①内心; 或内部。《反应》: "若探人而居其内。"②

进入内心世界。《内捷》："内者，内说辞；捷者，捷所谋。"内捷(2次)：篇名。取得内心的信任而紧密结合。纳(1次)：收藏。《裊闾》："或裊而纳之。"

乃(33次)：副词，表示紧接。《裊闾》："皆见其权衡轻重，乃为之度数。"

南(1次)：南方。《飞钳》："可引而南。"

难(11次)：①艰难。《权》："蛆险之难易。"②诘难。《权》："难言者，却论也。"

能(28次)：①才能，能力。《谋》："夫度材、量能、揣情者，亦事之司南也。"②能够。《抵蛾》："能用此道，圣人也。"

逆(1次)：拒绝。《内捷》："不见其类而说之者，见逆。"匿(4次)：躲藏，掩盖。《谋》："圣人之制道，在隐与匿。"佞(1次)：奸巧。《权》："佞言者，谄而于忠。"

怒(5次)：发怒。《摩》："怒者，动也。"

O

偶(1次)：偶合，互相配合。《摩》："故曰，道数与时相偶者也。"

排(1次)：排斥，驳斥。《裊闾》："微排其所富，而裊反之。以求其实。"

譬犹(1次)：好像。《摩》："于势譬犹是也。"

偏(3次)：不正，某一方。《谋》："同欲丽相疏者，其偏成者也。"

贫(次)：贫穷，没有钱财。《权》："与贫者言，依于利。"

贫贱(1次)：没有财产而地位低下。《裊闾》："故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴。"

平(5次)：①平坦。《摩》："平地注水。②平常。《决》："有以平素之者。"③平静、平正、平实。《权》："平吝者，决而于勇。平素(2次)：平常，向来。《决》："于是，度以往事，验之来事，参之平素。"

Q

戚(1次)：忧愁。《权》："戚言者，权而于信。"

欺(1次)：欺骗，蒙蔽。《谋》："智者，达于数，明于理，不可欺以诚。"

其(151次)：①第三人称代词。《裊闾》："微排其所言。"②远

指代词。《决》："圣人所以能成其事者，有五。"

奇(7次)：奇特，不同于一般。《裊闾》："正不如奇，奇流而不琦玮(1次)：美玉。《飞钳》："或称财货、琦玮、珠玉、璧白、采色以事之。"

起(1次)：开始。《抵城》："经起秋毫之末。"

气(1次)：古代哲学概念，构成各种事物的精微物质。《权》："病者，感衰气而不神也。"

气势(2次)：气概，气魄。《飞钳》："用之于人，则量智能，权材力，料气势。"

弃损(1次)：被抛弃。《裊闾》："故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴。"

谦(1次)：谦虚。《权》："与贱者言，依于谦。"

前(2次)：前面，眼前。《内捷》："日进前而不御者，施不合也。"

钳(7次)：钳制。《飞钳》："引钩钳之辞，飞而钳之。"

捷(6次)：同"键"，引申为紧密结合。《内捷》："捷者，捷所谋也。"

强(3次)：①与"弱"相对，健壮有力。《揣》："不知强弱、轻重之称。"②勉强，强迫。

《谋》："无以人之所不欲而强之于人。"墙(1次)：墙壁。《谋》："故墙坏于其隙。"

主要参考书目

- 四库全书本《鬼谷子》，上海古籍出版社影印《四库全书》子部一五四杂家类；
明正统道藏本《鬼谷子》，上海书店影印《四部丛刊初编》子部；秦恩复乾隆五十四刊本《鬼谷子》，上海中华书局影印《四部备要》子部；
秦恩复嘉庆十年刊本《鬼谷子》；
俞樾《读书余录》，载《春在堂全书》（光绪二十五年本）
俞樾《诸子平议补录》（李天根辑录），中华书局，1956年《战国策》，上海古籍出版社影印《四库全书》本；
马国翰《纵横家佚书七种》，《玉函山房辑佚书》本；《战国纵横家书》，文物出版社，1976年；
司马迁《史记》；魏征等《隋书》；刘昫等《旧唐书》；欧阳修、宋祁《新唐书》；
脱脱等《宋史》；
陈国庆《汉书艺文志注释汇编》，中华书局，1983年；张心澂《伪书通考》，商务印书馆，1939年；
吴枫主编《简明中国古籍辞典》，吉林文史出版社，1987年；萧登福《鬼谷子研究》，台湾文津出版社，1984年；
冯作民《白话鬼谷子》，台湾世界图书出版公司，1988年；陈英略《鬼谷子丛书》，香港鬼谷子纵横学术研究院；
陈蒲清《白话鬼谷子》，三环出版社，1991年；
张建国《鬼谷子(全本)》，陕西旅游出版社，1991年；
周积明、张林川《智谋奇术鬼谷子》，华中理工大学出版社，1991年；
房立中、徐建军《鬼谷子兵法》，1991年；
秦伟《鬼谷子无字天书》，广西师范大学出版社，1992年；唐湖山《白话无字天书》，中国社会科学出版社，1992年；盛瑞裕《鬼谷子春秋》，陕西旅游出版社，1992年；
黄海丹《鬼谷子全书》，中国广播电视出版社，1992年；房立中《鬼谷子谋略》，中国广播电视出版社，1992年；张建国《鬼谷子实用智谋大全》，气象出版社，1993年；徐德欢《白话鬼谷子》，岳麓书社，1995年；
房立中《鬼谷子与云梦山》，中国人事出版社，1994年；彭永捷《中国纵横家》，宗教文化出版社，1996年；
阎崇东《鬼谷子辞典》，湖北人民出版社，1998年；熊宪光《纵横家研究》，重庆出版社，1998年；
亚里士多德《修辞学》（罗念生译），生活·读书·新知三联书店，1991年。